



Bangladesh Water Development Board (BWDB)



Kingdom of the Netherlands



Department of Agricultural Extension (DAE)

Embassy of the Kingdom of the Netherlands (EKN) Dhaka, Bangladesh



Working Paper 8 Participatory Monitoring

February 2017



Working Paper 8

Participatory Monitoring

February 2017

Blue Gold Program

BWDB Office

23/1 Motijheel Commercial Area, Hasan Court, 8th Floor, Dhaka 1000
(T) +88 02 711 15 25; +88 02 956 98 43

Gulshan Office

Karim Manjil, Ground Floor, House 19, Road 118, Gulshan, Dhaka 1212
(T) +88 02 989 45 53



Green corner – Save a tree today!

Mott MacDonald is committed to integrating sustainability into our operational practices and culture. As a world leading consultancy business we are always seeking to improve our own performance and reduce the environmental impact of our business. Meanwhile, many of our staff are committed to living sustainably in their personal lives – as an employee-owned company Mott MacDonald shares their concerns. We feel an ethical obligation to reduce our emissions and resource use and have committed to reducing our per capita carbon footprint by a minimum of 5% year on year.

We print our reports and client submissions using recycled, double-sided paper. Compared to printing single sided on A4 virgin paper, double sided printing on recycled paper saves the equivalent of two trees, over a ton of CO2 and a cubic metre of landfill space for every 100 reams. By choosing the greener path we have been able to achieve efficiencies benefiting both Mott MacDonald and our customers.

We would like to share some of the principles of our own 'Going Green' initiative:

- When possible we scan rather than print and consider what really needs to be on paper
- We use electronic faxing when practicable
- We work on e-forms
- We use recycled paper when possible
- Reducing paper in the office creates a better working environment for our staff and our clients

We believe that you, as one of our esteemed clients, will share our concern to conserve precious resources for the benefit of our planet and its inhabitants.

Issue and revision record

Revision	Date	Originator	Checker	Approver	Description
1	23 rd February 2017	Shital Krishna Das	John Marandy		Internal draft
2	26 th February 2017	Shital Krishna Das	John Marandy	Guy Jones	First issue

Working Papers are intended to explore the issues surrounding a particular aspect of the project (eg gender, BGP exit strategy, polder development planning, roles and functions of WMO organisations, water management, communications) in a form which allows discussion and comment within the project whilst remaining as a working draft - but with the eventual aim of issuing as a Technical or Thematic Report when the process of internal interrogation and refinement has resulted in a product which has wider application. A WP is not intended to be an action plan or progress report, but a discussion of issues and processes and the reasons behind what we are doing in the project.

This document is issued for the party which commissioned it and for specific purposes connected with the above-captioned project only. It should not be relied upon by any other party or used for any other purpose.

We accept no responsibility for the consequences of this document being relied upon by any other party, or being used for any other purpose, or containing any error or omission which is due to an error or omission in data supplied to us by other parties

This document contains confidential information and proprietary intellectual property. It should not be shown to other parties without consent from us and from the party which commissioned it.

Contents

Chapter	Title	Page
	List of Abbreviations	ii
1.	Introduction	1
1.1	Background to Blue Gold Program	1
1.2	Purpose of Participatory Monitoring	1
1.3	Methodology	1
1.3.1	Development of monitoring tools	1
1.3.2	Capacity development of WMGs	2
1.3.3	Participatory monitoring exercise	3
1.3.4	Quality management	3
1.4	Limitations	3
2.	Results of Participatory Monitoring	4
2.1	Data Compilation and Analysis	4
2.2	Results	4
2.2.1	Overview of participatory monitoring results	4
2.2.2	Progress at WMG level	7

List of Abbreviations

BGP	Blue Gold Program
BWDB	Bangladesh Water Development Board
EC	Executive Committee
FFS	Farmer Field School
MFS	Market Oriented Farmer Field School
MRL	Monitoring, Reflection and Learning
O&M	Operation and Maintenance
PM	Participatory Monitoring
ToT	Training of Trainers
WM	Water Management
WMA	Water Management Association
WMG	Water Management Group
WMO	Water Management Organization

1. Introduction

1.1 Background to Blue Gold Program

The Blue Gold Program (BGP) contributes to ‘reducing poverty in coastal polders by creating a healthy living environment and a sustainable socio-economic development’¹. To this end the program sets up two types of activities: water management support activities and agriculture and marketing support activities. Water management support activities include development and repair of infrastructures of selected polders and strengthening of water management partnerships, while agriculture and marketing support activities include introduction of new practices and innovations in agriculture and strengthening agriculture and marketing actors.

The project activities are expected to bring systemic changes in the existing situation. Water management support activities will stimulate equitable water management, where water management partnerships will be active so that water resources are managed effectively. On the other hand, the agriculture and marketing support activities will generate strengthened value chains, where farmers will harvest higher and diversified productions by adopting new technologies and practices with support from agricultural extension services and will develop market linkages. This is the outcome level in the results chain leading towards the ultimate target of the Blue Gold Program.

Because changes at impact level and eventually at goal level will only occur if they are sustained at outcome level, monitoring is carried out at outcome level. Outcome mapping is necessary to see whether the expected changes are taking place, and whether they are developing into sustainable changes.

1.2 Purpose of Participatory Monitoring

Within Blue Gold, participatory monitoring encourages water management groups (WMGs) to be aware of the potential targets for their development and to evaluate their progress (or shortcomings) towards a full achievement. Based on their monitoring results, the WMGs can also make their own plan of actions to sustain progresses achieved and to improve further.

1.3 Methodology

1.3.1 Development of monitoring tools

Development of monitoring parameters

Progress markers provide definitions of a set of idealised targets for WMGs. Monitoring by the WMGs of the progress achieved towards these targets then generates first-hand information on the systemic changes, which can in turn be used to plan appropriate actions.

¹Inception Report, Blue Gold Program, 2013.

A total of 20 outcome challenges, under four themes, have been identified for outcome monitoring by WMGs (see **Annex 1**). The four themes are:

- (a) establishment of water management group (WMG) and water management partnership,
- (b) agriculture and economic development,
- (c) community participation in planning and implementation of water management infrastructures, and
- (d) water management and operation and maintenance (O&M).

The achievements of the WMG against each of the twenty outcome challenges is ranked on a scale of four progress levels:

0	No progress
1	Limited progress
2	Improved progress
3	Full achievement

Each of the four progress levels is provided with a simple and clear definition (in Bangla) so that WMGs can distinguish - through internal discussion - which level they have achieved with reasons. A glossary has also been developed to explain the intended meaning of specific words and phrases (see **Annex 2**). A by-product of these common definitions is that comparisons can be made of the relative progress of different WMGs.

Field testing of the monitoring tools

The MRL Team field-tested the outcome of challenges and progress levels (or markers) with two WMGs and two WMAs. The WMO members confirmed that the language and content of the exercise was relatively easy to understand and that they would be able to carry out the exercise, but only with some training and guidance in the first instance.

1.3.2 Capacity development of WMGs

Fourteen WMGs have been provided with training on the contents and methodology of participatory monitoring. To do so, one-day 'orientation on participatory monitoring' (PM) was provided to all polder team members to familiarise them with the contents and methodology of the proposed participatory monitoring. After this, a two-day 'training of trainers' (ToT) course was organized for selected TA polder staff and Extension Overseers of BWDB, to prepare them to train the WMG executive committee members – who in turn carried out the monitoring exercise amongst their own members. The ToT covered the contents and methodology of participatory monitoring and a dry-run of participatory monitoring training to WMGs using a purpose-developed module. Separately, a field test of the outcome challenges and progress markers was carried out with sixteen WMGs during which it was established that the WMG executive committee (EC) members were able to explain the monitoring parameters to their members.

After the ToT, a second screening was done to select 'training facilitators' for WMGs. The trainers/facilitators, comprised of TA polder staff, who trained Executive Committee (EC) members of all fourteen WMGs. Four EC members from each WMG were trained to lead the participatory monitoring exercise in their own WMGs. The contents and methodology of participatory monitoring were thoroughly discussed in the training, and emphasis was given on the importance of marking the progress truthfully – without exaggeration or understatement.

1.3.3 Participatory monitoring exercise

The monitoring exercise was conducted through WMG group discussions. The WMG Executive Committees (ECs) reviewed their own situations and identified achievements for each of the twenty outcome challenges against the progress markers. The associated discussions helped them to arrive at a consensus and to assign the appropriate progress level (0 – 3)² and to provide some examples to justify their choice of progress level. They then recorded the achievements using the format provided in **Annex 1**.

1.3.4 Quality management

The following measures were taken to ensure the quality of monitoring data:

- (a) All related parties – Executive Committee members of WMGs and members of polder teams – were trained on the contents (outcome challenges and progress markers) and methods of monitoring data collection.
- (b) The importance of recording the exact progress was emphasized in the training.
- (c) The TA polder staff members were present during the first monitoring exercises by WMGs to provide clarifications.

1.4 Limitations

The monitoring results are likely to have been affected by the following:

- (a) Because this was the first round of monitoring, it is likely that WMGs had difficulty in understanding the outcome challenges and progress markers.
- (b) Originally the plan was to administer the participatory monitoring exercise before the harvest of Aman crop but, for various reasons, it was conducted at a time when farmers/WMG EC members were busy in harvesting Aman crop. So, it was difficult for some WMGs to give sufficient time for the monitoring exercise.

²When the participants cannot come to an agreement on the progress or achievement (with respect to an outcome challenge or theme) – some wanting to put a lower score while others would like to put a higher score – the solution is to put a score in-between, e.g. 0.5, 1.5 or 2.5.

2. Results of Participatory Monitoring

2.1 Data Compilation and Analysis

During the participatory monitoring exercise, the WMGs wrote down the scores in the monitoring format. After completing the exercise, the scores were collected by TA polder staff and submitted to the Polder Coordinators, who then handed over the polder-wise results to the MRL team for analysis and reporting.

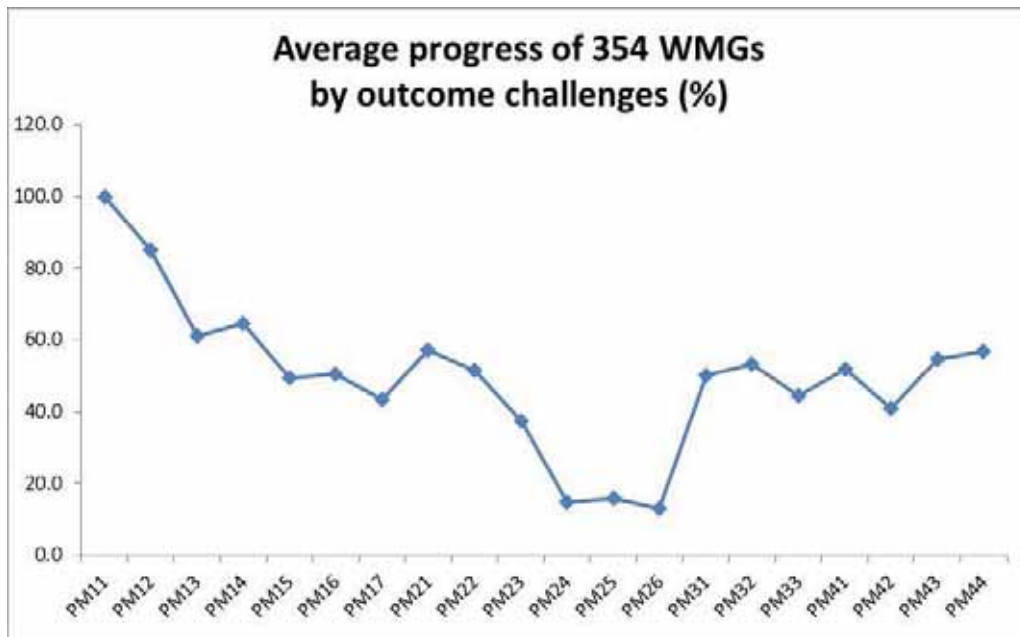
2.2 Results

A total of 354 WMGs of 14 polders conducted participatory monitoring exercise; the 14 polders are:

Sl. No.	Polder No.	No. of WMGs that performed participatory monitoring	BGP Working Zone	Remarks
1	22	12	Khulna	
2	29	56	Khulna	
3	30	40	Khulna	
4	43/1A	14	Patuakhali	
5	43/2A	21	Patuakhali	1 WMG is not active
6	43/2B	28	Patuakhali	
7	43/2D	29	Patuakhali	1 WMG is not active
8	43/2E	12	Patuakhali	
9	43/2F	27	Patuakhali	
10	26	15	Khulna	
11	31-part	12	Khulna	
12	2	58	Satkhira	
13	55/2A	14	Patuakhali	
14	55/2C	16	Patuakhali	
TOTAL		354		

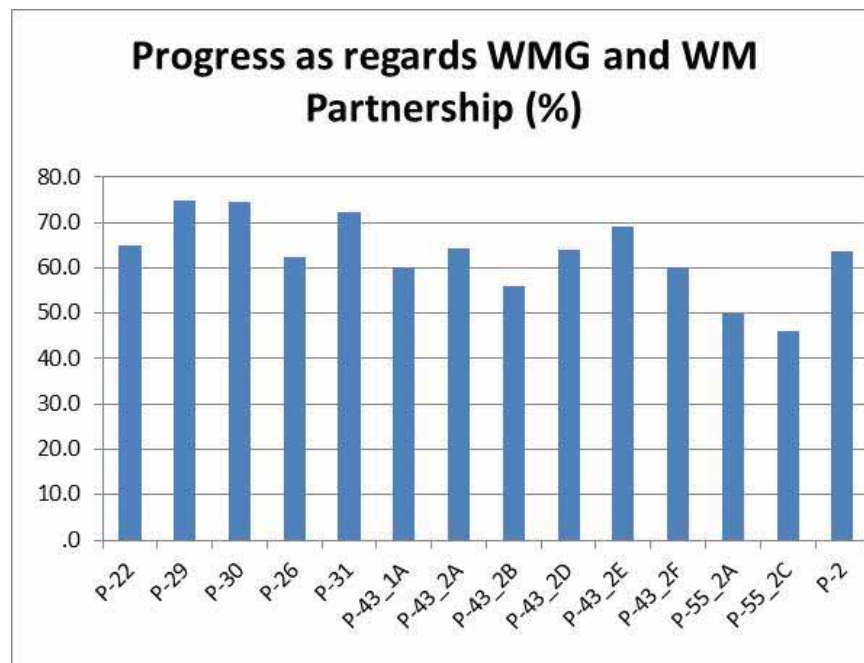
2.2.1 Overview of participatory monitoring results

The WMGs reported their achievements/progress, taking into consideration the progress markers of the outcome challenges. The average progresses against all different outcome challenges are shown in the following graph.

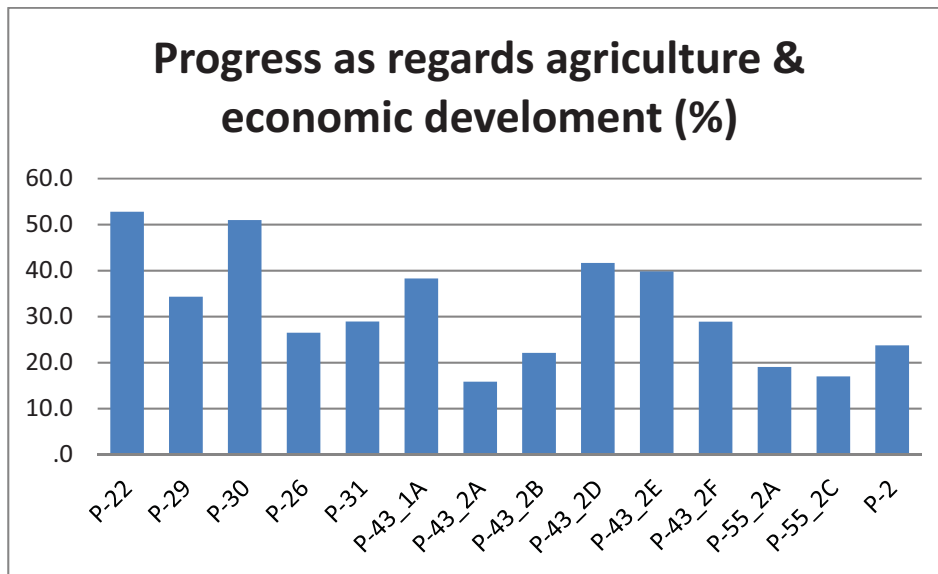


As reflected in the graph, the WMGs record the highest progress on outcome challenges related to WMG and Water Management Partnership. On the other hand, the lowest progress/achievement is recorded in the field of agriculture and economic development. The progresses monitored in this section relate to achievements related to learning of farmers through FFS and MFS.

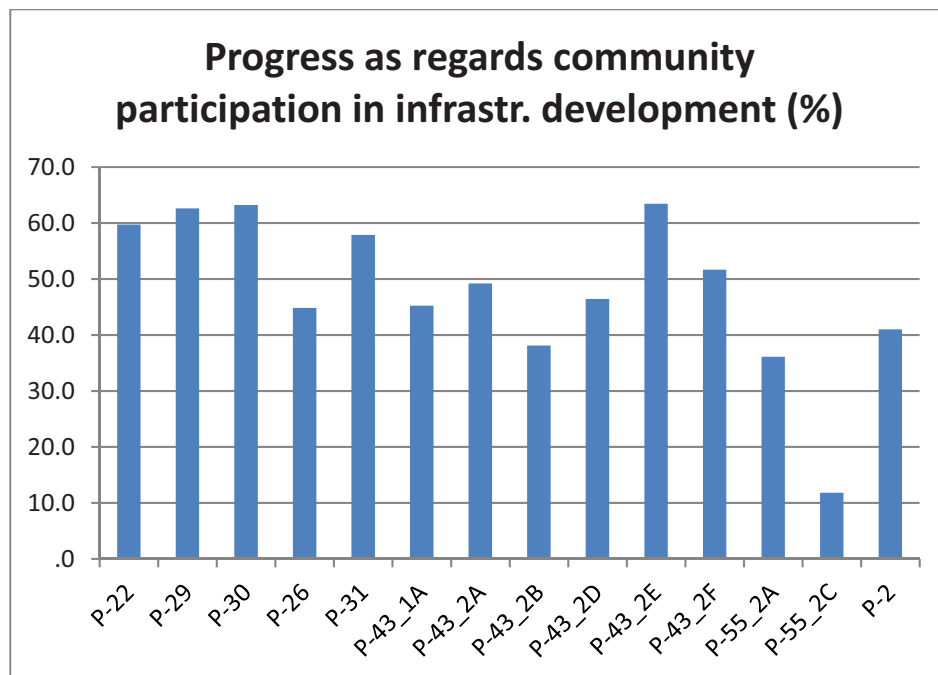
The average progresses of WMGs in 14 polders with reference to the 4 monitoring themes are shown below in charts:



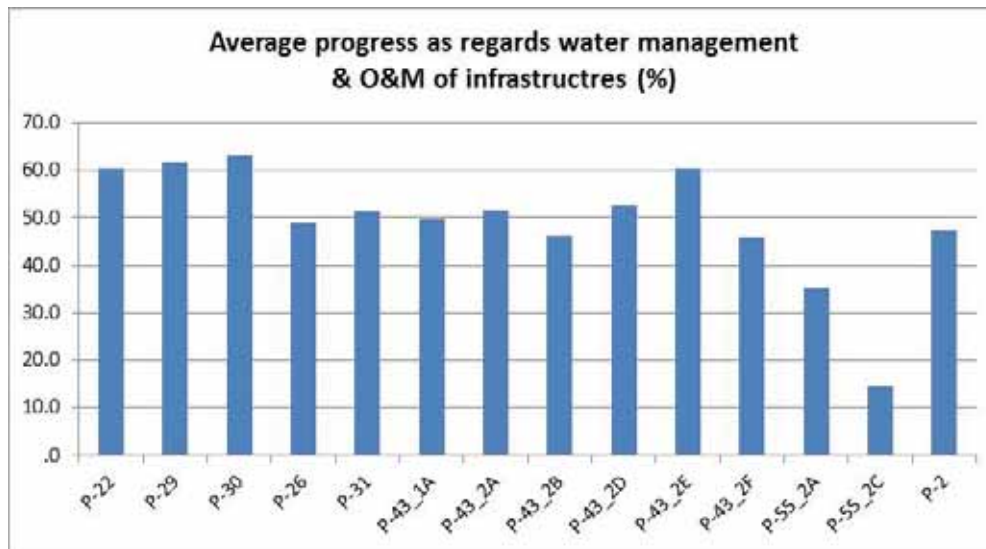
The progress reported by WMGs as regards establishment of WMG and water management partnership is that, on an average, the WMGs of old polders have achieved 50 percent or more of the pursued goal. The average achievements of WMGs of new polders in this regards are also noteworthy.



The progress achieved by WMGs as regards agriculture and economic development is generally modest in most polders. Only in two polders the WMGs have achieved 50 percent of the pursued goal.



The progress of WMGs as regards their participation in infrastructure development has been 50% or more in 6 polders and in 5 other polders the progress of WMGs is 40%.



On an average the progress achieved by WMGs as regards water management and O&M of infrastructure is about 50% in most polders, including some new polders.

2.2.2 Progress at WMG level

The monitoring results show that the WMGs of any given polder have not achieved the same levels of progress with respect to different outcome challenges; again, no WMG has achieved the same levels of progress on different monitoring themes. The theme-wise overall progresses of different WMGs have been shown in polder maps using different colours: level-0 = red, level-1 = orange, level-2 = yellow, and level-3 = green. Thus, four theme-wise maps have been produced for fourteen polders (see **Annex 3**).

ANNEX 1
Outcome challenges and progress markers
for participatory monitoring (English version)

Outcome Challenges

Progress Markers

		0	1	2	3	Score	Remarks
1. Establishment of Water Management Group and Water Management Partnership							
1.1	The community people have joined together, formed WMG and Executive Committee (EC) is elected.	The community people have not been mobilized or are not united to form WMG.	Ad-hoc committee has been formed and the people of the area are being mobilized with the purpose of forming WMG but no EC has been elected yet.	A good number of general members have been enrolled for the purpose of forming WMG, election committee has been formed and EC has been elected.	A good number of general members have been enrolled for the purpose of forming WMG, election committee has been formed and EC has been elected.		
1.2	Women have been elected in the EC of WMG and are involved in decision making process of the WMG.	Women are elected in the EC but they hardly attend any meetings.	Women are elected in EC and they do attend meetings, but they do not take part in discussion making.	Women EC members do take part in discussions in meetings, but their opinions are often not taken into account in decision making	Women EC members take part in discussions in meetings, male EC members listen to them, and women's opinions are considered in decision making.		
1.3	WMG is well-functioning and actively formulating and implementing the WMG action plan (WAP).	WMG has been established but it is not functioning well.	WMG can somewhat handle management issues but is weak in WAP formulation and implementation.	WMG is generally capable of handling organizational management issues; it is also capable of WAP formulation; but its endeavor or capacity to implement WAP is still limited.	WMG is active and well-functioning. It is capable of handling organizational management issues well. It is able to formulate comprehensive WAP and implement it.		
1.4	WMG is proceeding towards realization of a vision for itself.	The WMG has no vision.	The WMG has a vision for itself but has not made any attempt to realize it.	The WMG has a vision for itself and is at the initial stage of its realization.	The WMG has a clear vision for itself and the members are putting united efforts to advance towards realization of the vision.		

Outcome Challenges		Progress Markers				Score	Remarks
		0	1	2	3		
1.5	Water management partnership and coordination between WMO, BWDB, LGIs and other stakeholders have developed, so that water management is done effectively with their joint efforts.	Water management partnership and coordination between WMO, BWDB, LGIs and other stakeholders have not developed yet.	Water management partnership and coordination between WMO, BWDB, LGIs and other stakeholders can be found active only occasionally.	Water management partnership and coordination between WMO, BWDB, LGIs and other stakeholders are gradually growing/developing.	Water management partnership and coordination between WMO, BWDB, LGIs and other stakeholders have developed. They are jointly and effectively doing water management.		
1.6	The WMG engages in water management related joint activities with the Union Parishad (UP) and contributes resources (cash, materials or labour) for activities undertaken jointly.	The WMG and Union Parishad do not undertake any joint activity.	Some discussion has been initiated between WMG and UP regarding joint activities.	The WMG and Union Parishad undertake joint activities every now and then.	The WMG regularly implements water management related joint activities with UP and contributes resources (cash, materials or labour) for activities undertaken jointly.		
1.7	The WMG gained such an influencing position in its area that the community people always consult it while taking decision on any important matter.	The WMG has not gained an influencing position.	The WMG has gained only a little influencing position in its area.	The WMG has gained moderate influencing position in its area.	The WMG has gained very strong influencing position in its area; the community people always consult it while taking decision on any important matter.		
1	Considering the points discussed above, what is the overall rating of status of WMG and water management partnership.						

Outcome Challenges

Progress Markers

		0	1	2	3	Score	Remarks
2. Agriculture and economic development							
2.1	Learnings of Farmer Field School (FFS) are disseminated through FFS farmers among other male and female farmers.	The FFS farmers do not disseminate FFS learnings to other farmers of the area.	The FFS farmers disseminate FFS learnings to only a few (25%) farmers of the area, among whom there are no or only a few female farmers.	The FFS farmers disseminate FFS learnings to about 50% of the male and female farmers of the area.	The FFS farmers disseminate FFS learnings to more than 70% of the male and female farmers of the area.		
2.2	Most male and female farmers of the area are responding positively to FFS learnings and adopting new agricultural technologies introduced by FFS.	Male and female farmers of the area are not showing interest to adopt new agricultural technologies introduced by FFS.	About 25% male and female farmers of the area are responding positively to FFS learnings and adopting new agricultural technologies introduced by FFS.	About 50% male and female farmers of the area are responding positively to FFS learnings and adopting new agricultural technologies introduced by FFS.	Most (70% or more) male and female farmers of the area are responding positively to FFS learnings and adopting new agricultural technologies introduced by FFS.		
2.3	Farmers are supported by extension services and have market linkages.	Farmers do not get support from extension services and do not have market linkages.	Farmers get limited support from extension services but have not developed market linkages yet.	Farmers get support from extension services and have started developing market linkages.	Farmers get support from extension services and have developed market linkages.		
2.4	Learnings of MFS are disseminated through MFS participants among other male and female farmers	Participants of MFS are not sharing the learning from MFS with other farmers.	Participants of MFS disseminate MFS learnings to only a few (25%) farmers of the area, among whom there are no or only a few female farmers.	Participants of MFS disseminate MFS learnings to about 50% of the male and female farmers of the area.	Participants of MFS disseminate MFS learnings to more than 70% of the male and female farmers of the area.		

Outcome Challenges

Progress Markers

	0	1	2	3	Score	Remarks
2.5	Participant farmers of MFS have no understanding of market system and have no market orientation.	MFS participants have adopted some new technologies but they have no understanding of market system.	Participant farmers of MFS understand market system and have started taking new initiatives/ technologies.	Participant farmers of MFS are following appropriate business techniques and are adopting new initiatives/ technologies.		
2.6	Individually or as a group, producers of agricultural goods have developed business plans and are implementing them.	No business plans have been developed by producers of agricultural goods.	A few (20%) producers of agricultural goods have developed some business plans but only for future implementation.	Some (35-40%) producers of agricultural goods have developed some business plans and have taken initiatives for implementation.		A good number (more than 50%) of producers of agricultural goods have implemented or are implementing business plans effectively.
2	Considering the points discussed above, what is the overall rating of status of agriculture and economic development					

Outcome Challenges	Not Appl.	Progress Markers				Remarks	Score
		0	1	2	3		
Community participation in planning, implementation and use of water management infrastructures							
3.1	WMO members – through their representatives, of whom at least 25% are women – actively participated in developing infrastructure development plan and its implementation.	WMO members did not participate in developing infrastructure development plan.	WMO members – through their representatives – participated in infrastructure development plan formulation meetings but were not so active.	WMO members – through their representatives, of whom at least 25% are women – participated a little in infrastructure development plan formulation meetings and cooperated somewhat in implementation of the plan.	WMO members – through their representatives, of whom at least 25% are women – actively participated in infrastructure development plan formulation meetings and cooperated for smooth implementation of the plan.		
3.2	Community people have, under the leadership of WMG, participated in the process of development and repair of water management infrastructures	Water management infrastructure has not been developed or repaired.	Water management infrastructures are being developed or repaired but there was no WMG / community people's participation in planning of infrastructures.	Water management infrastructures are being developed or repaired and community people's participation was there in planning of infrastructure under the leadership of WMG.	Water management infrastructures have been developed or repaired and community people's participation was there in planning and implementation of infrastructures under the leadership of WMG.		
3.3	WMG is operating water management infrastructures well and community people are utilizing water resources effectively.	WMG is not operating water management infrastructures well.	WMG is operating well less than 50% water management infrastructures of the area and people are not utilizing water resources effectively.	WMG is operating well more than 75% water management infrastructures of the area and people are utilizing water resources more or less effectively.	WMG is operating all water management infrastructures well and community people are utilizing water resources effectively.		

Outcome Challenges	Not Appl.	Progress Markers			Remarks	Score
		0	1	2		
3					Considering the points discussed above, what is the overall rating of planning, implementation and use of water management infrastructures	

Outcome Challenges

Progress Markers

		0	1	2	3	Score
Water Management and Operation and Maintenance (O&M) of Infrastructures						
4.1	Local people participate in activities related to water management under the leadership of the WMG so that proper use of the water resources is ensured and farmers adopt new agricultural technologies.	Local communities do not participate in water management activities.	Only about 25% male and female farmers of the area participate in water management activities under the leadership of WMG.	About 50% male and female farmers of the area participate in water management activities under the leadership of WMG and a few farmers are adopting new agricultural technologies.	Most (about 80%) male and female farmers of the area participate in water management activities effectively and the farmers are adopting new agricultural technologies.	
4.2	Water management infrastructures are maintained (periodic & emergency maintenance) by BWDB so that opportunity is created for proper and effective uses of water resources.	Water management infrastructures are not maintained by BWDB.	Water management infrastructures are occasionally maintained by BWDB but that is much less than requirement.	Water management infrastructures are quite regularly maintained by BWDB, as a result effective use of water resources has begun.	Water management infrastructures are effectively maintained by BWDB, as a result, there is effective water management in the area.	
4.3	Most people of the WMG area [i.e. WMG members and non-members under the leadership of WMG] pursue improvements of water management system jointly with BWDB and UP.	The WMG does not pursue improvements of the water management system.	The WMG realizes the importance of improving water management system but it does not take initiative to that end.	The WMG realizes the importance of improving water management system and it takes initiatives, but initiatives are of small size and/or of limited scale.	The local communities under the leadership of WMG take initiatives for improvement of the water management system jointly with BWDB and UP.	
4.4	The WMG Executive Committee assumes O&M related responsibilities and effectively implements them.	WMG Executive Committee is not aware of its O&M responsibilities.	WMG Executive Committee knows its O&M responsibilities but has not taken any initiative yet.	WMG Executive Committee knows its O&M responsibilities and in a few instances it has taken initiatives.	WMG Executive Committee knows its O&M responsibilities and carries them out effectively.	
4	Considering the points discussed above, what is the overall rating of the situation of Water management and O&M					

ANNEX 2: Glossary (Bangla)

অংশগ্রহণমূলক পরিবীক্ষণ (মনিটরিং) ফর্ম ব্যবহার সহায়িকা

অংশগ্রহণমূলক পরিবীক্ষণ কী?

পরিবীক্ষণ বা মনিটরিং হল কোন চলমান কাজের অগ্রগতি পর্যবেক্ষণ করা। অর্থাৎ মনোযোগ দিয়ে দেখা, পর্যালোচনা করে দেখা - লক্ষ্য অর্জনের দিকে অগ্রগতি কতদূর হয়েছে, অগ্রগতিতে কোন সমস্যা হচ্ছে নাকি তা যেন জানা যায়। আর পরিবীক্ষণ অংশগ্রহণমূলক হওয়া মানে এই পরিবীক্ষণ প্রকল্পের জনগণ করবে। আমাদের এই অংশগ্রহণমূলক পরিবীক্ষণের মূল কথা হচ্ছে - পানি ব্যবস্থাপনা সংগঠনের সদস্যরাই পরিবীক্ষণের প্রধান কারিগর। তারাই বিবেচ্য বিষয়সমূহের অগ্রগতি পর্যবেক্ষণ করবে।

আমাদের এই অংশগ্রহণমূলক পরিবীক্ষণের বিষয়বস্তু কি?

ব্লু গোল্ড-এর মাধ্যমে যেসব কাজ হচ্ছে (অর্থাৎ, পানি ব্যবস্থাপনা অবকাঠামো উন্নয়ন, পানি ব্যবস্থাপনা সংগঠন গঠন ও তা শক্তিশালীকরণ, কৃষি উন্নয়ন ও কৃষক বাজারমুখি করণ), এইসব কাজের ফলে এক ধরনের পরিবর্তন আমরা আশা করি। সেই পরিবর্তন হবে ভালোর জন্য, প্রকল্প এলাকার মানুষের উন্নতির জন্য - সেই পরিবর্তনকে 'টেকসই পরিবর্তন' বলতে পারি। টেকসই পরিবর্তন অর্জন করতে পারলে তা প্রকল্পের চূড়ান্ত লক্ষ্যের পথে অবদান রাখবে। বর্তমান পরিবীক্ষণের বিষয়বস্তু হচ্ছে - টেকসই পরিবর্তন অর্জনে অগ্রগতি কতদূর হয়েছে তা দেখা।

সাধারণ নির্দেশনাঃ

- ১। অংশগ্রহণমূলক পরিবীক্ষণ WMG-এর ব্যবস্থাপনা কমিটির সদস্যদের দ্বারা সম্পন্ন হবে। এই উদ্দেশ্য নিয়ে তাঁরা মিটিং করবেন এবং কমপক্ষে কমিটির ১০ জন সেই মিটিং-এ উপস্থিত থাকবেন। তবে ব্যবস্থাপনা কমিটি ইচ্ছা করলে পরিবীক্ষণের জন্য আয়োজিত সভায় সাধারণ সদস্যদের মধ্য থেকেও কাউকে অন্তর্ভুক্ত করতে পারে।
- ২। ব্যবস্থাপনা কমিটির সদস্যরা আলোচনার মাধ্যমে সিদ্ধান্ত নিবেন বিবেচ্য বিষয়ের অবস্থা কি বা অগ্রগতি কতদূর হয়েছে বা অগ্রগতির পর্যায় কি। [*পরের পৃষ্ঠায় 'অগ্রগতির পর্যায়' নিয়ে আলোচনা দেখুন।] আলোচনায় সকল উপস্থিত সদস্যদের অংশগ্রহণ থাকা কাম্য।
- ৩। মনে রাখা জরুরী যে, টেকসই পরিবর্তন অর্জনের ক্ষেত্রে অগ্রগতি কতদূর হয়েছে তা সঠিকভাবে নির্ণয় করা উচিত। পরিবর্তনের অগ্রগতি সম্পর্কে ভুল তথ্য দিয়ে (অর্থাৎ, অগ্রগতি কম বা বেশী দেখায়ে) কারো লাভ হবে না।

বি.দ্র.:

- ১। পরিবীক্ষণ অনুশীলন/আলোচনা শেষে ব্লু গোল্ড-এর কর্মকর্তা/কর্মচারী যিনি উপস্থিত থাকবেন তিনি ফর্ম থেকে স্কোর নিয়ে ODK প্রোগ্রামের মাধ্যমে Tablet-এ তুলে নিবেন।
- ২। পূরণকৃত ফর্মটি WMG যত্ন সহকারে সংরক্ষণ করবে। এর অন্যতম উদ্দেশ্য হচ্ছে - WMG যেন পরিবীক্ষণের ফলাফল নিয়ে মাঝে মাঝে নিজেদের মধ্যে আলোচনা করে এবং যেখানে যেখানে অগ্রগতি কম সেইসব জায়গায় যেন বিশেষ মনোযোগ দেয়।

নিটরিং ফর্ম ব্যবহারের সুবিধার জন্য ফর্মে ব্যবহৃত কিছু কিছু শব্দ ও আলোচিত বিষয়ের ব্যাখ্যা নিচে দেয়া হল। কোন শব্দের বা বিষয়ের ব্যাখ্যা এখানে দেয়া হয়েছে তা বুঝার জন্য ফর্মে সেই সব শব্দ বা শব্দসমষ্টির নিচে দাগ দেয়া হয়েছে।

বিষয় নম্বর	ব্যাখ্যা
ছকের প্রথম লাইন	<ul style="list-style-type: none"> • “কাজ্জিত পরিবর্তনের লক্ষ্যমাত্রা”: ব্লু গোল্ড প্রোগ্রামের বিভিন্ন কর্মকাণ্ডের লক্ষ্য বা উদ্দেশ্য হচ্ছে - এলাকার জনগণের অর্থনৈতিক অবস্থা ও তাদের জীবনযাত্রার মান-এ পরিবর্তন আসুক, উন্নত হোক। এই ভাল পরিবর্তন আমরা সবাই চাই - এই সব পরিবর্তন ‘কাজ্জিত পরিবর্তন’; তাই ১ম কলামে যা যা বলা আছে, সেই সবই আমাদের সবার মনের চাওয়া, আমাদের ‘কাজ্জিত পরিবর্তন’। • “অগ্রগতির পর্যায়”: যে কোন পরিবর্তন ধাপে ধাপে অর্জিত হয়। একই ভাবে কোন কাজ্জিত পরিবর্তন অর্জন রাতারাতি সম্ভব নয়। এখানে কাজ্জিত পরিবর্তন অর্জনের বিভিন্ন পর্যায়কে ‘অগ্রগতির পর্যায়’ বলা হচ্ছে। মোট ৪টি পর্যায়ের কথা বলা হয়েছে: পর্যায় ‘০’ মানে ‘কোন’ অগ্রগতি অর্জিত হয়নি; পর্যায় ‘১’ হচ্ছে অগ্রগতির প্রাথমিক পর্যায়; পর্যায় ‘২’ হচ্ছে অগ্রগতির মাঝামাঝি পর্যায়; এবং পর্যায় ‘৩’ মানে অগ্রগতি যতটুকু সম্ভব বা কাজ্জিত তা পুরোপুরি অর্জিত হয়েছে। একে একটি বিবেচ্য বিষয়ের ক্ষেত্রে পর্যায় ‘০’, ‘১’, ‘২’ ও ‘৩’ বলতে কি বুঝানো হচ্ছে তা হকে উল্লেখ আছে। বি.দ্র.: কোন কারণে মিটিং-এ উপস্থিত ব্যবস্থাপনা কমিটির সদস্যরা কোন একটি বিবেচ্য বিষয়ে ‘অগ্রগতির পর্যায়’-এর ব্যাপারে একমত হতে না পারলে, তার মাঝামাঝি ‘স্কোর’ দিবেন। যেমন, কয়েকজন যদি মনে করেন যে সেই বিষয়ে অগ্রগতির পর্যায় ‘০’ আর অন্যরা মনে করেন অগ্রগতির পর্যায় ‘১’, তবে ‘স্কোর’-এর ঘরে ‘০.৫’ লিখবেন; তদ্রূপ, অগ্রগতির পর্যায় ‘১.৫’ বা ‘২.৫’ হতে পারে। • “মন্তব্য”: আলোচ্য বিষয়ের ব্যাপারে কোন বিশেষ মতামত থাকলে তা মন্তব্যের কলামে লিখতে হবে।
১।	<ul style="list-style-type: none"> • “পানি ব্যবস্থাপনা অংশীদারিত্ব”: এলাকার পানি ব্যবস্থাপনার জন্য WMG বিশেষভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত কিন্তু এলাকায় সুষ্ঠু পানি ব্যবস্থাপনা স্থাপন করা WMG-এর একক চেষ্টায় সম্ভব নয়; তাই পানি ব্যবস্থাপনার দায়িত্বও WMG-এর একার নয়। পানি ব্যবস্থাপনায় অন্যান্য অংশীদার হল পানি উন্নয়ন বোর্ড (বাপাউবো), স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠান ও এলাকার জনসাধারণ; সবার যৌথ প্রচেষ্টায় এলাকার সুষ্ঠু পানি ব্যবস্থাপনা স্থাপন করা সম্ভব।
১.১	<ul style="list-style-type: none"> • “ঐক্যবদ্ধ”: এখানে ঐক্যবদ্ধ বলতে বুঝানো হয়েছে যে, এলাকার মানুষ WMG গঠনের জন্য একমত এবং সংগঠিত। • “উল্লেখযোগ্য সংখ্যক সাধারণ সদস্য তালিকাভুক্ত হয়েছে”: এখানে ‘উল্লেখযোগ্য সংখ্যক’ বলতে বুঝানো হচ্ছে যে, WMG এলাকার ৫৫% খানা থেকে সদস্য না হয়ে থাকলেও, এর কাছাকাছি সংখ্যক খানা থেকে সদস্য হয়েছে। • “তালিকাভুক্ত”: WMG-এর সদস্য হওয়াকে “তালিকাভুক্ত” হওয়া বুঝানো হয়েছে।
১.২	<ul style="list-style-type: none"> • “সিদ্ধান্ত গ্রহণ প্রক্রিয়া”: কোন একটি ব্যাপারে সিদ্ধান্ত গ্রহণের জন্য WMG-র ব্যবস্থাপনা কমিটি যখন আলোচনায় বসে এবং আলোচ্য বিষয়ের বিভিন্ন দিক নিয়ে বিভিন্ন জন কথা বলে, তাকেই সিদ্ধান্ত গ্রহণের প্রক্রিয়া বলা হচ্ছে।
১.৩	<ul style="list-style-type: none"> • “পানি ব্যবস্থাপনা দল ভালোভাবে কাজ করছে”: এখানে ‘ভালোভাবে কাজ করছে’ বলতে বুঝানো হচ্ছে - WMG-টি সক্রিয় অর্থাৎ ব্যবস্থাপনা কমিটি সাধারণ সদস্যদের সঠিক নেতৃত্ব দিচ্ছে; ব্যবস্থাপনা কমিটির সদস্য ও সাধারণ সদস্যরা নিজ নিজ দায়িত্ব ঠিকমত পালন করছে।

বিষয় নম্বর	ব্যাখ্যা
	<ul style="list-style-type: none"> • “WMG-র কর্ম পরিকল্পনা তৈরি ও বাস্তবায়ন” : এখানে “কর্ম পরিকল্পনা তৈরি” বলতে WMG নিজ প্রতিষ্ঠান এবং নিজেদের ও নিজ এলাকার উন্নতির জন্য, অর্থাৎ WMG শক্তিশালীকরণ, সুষ্ঠু পানি ব্যবস্থাপনা, পরিচালন ও রক্ষণাবেক্ষণ, কৃষির উন্নতি, পণ্য বাজারজাতকরণ ব্যবস্থা ও ব্যবসা - বাণিজ্যের উন্নতি, ইত্যাদির জন্য পরিকল্পনা গ্রহণ করাকে বুঝায়। এবং সেই পরিকল্পনা অনুসারে কাজ করাটাই হল- কর্ম পরিকল্পনা “বাস্তবায়ন”। • “(সাংগঠনিক) ব্যবস্থাপনা সম্পর্কিত কাজ” : এখানে ‘ব্যবস্থাপনা সম্পর্কিত কাজ’ বলতে বুঝানো হচ্ছে - মিটিং করা, রেজুলেশন খাতায় মিটিং-এর কার্যবিবরণী লিখা, হিসাব সংক্রান্ত খাতা-পত্র ঠিক রাখা, ইত্যাদি।
১.৪	<ul style="list-style-type: none"> • “(পানি ব্যবস্থাপনা দলের) অভীষ্ট লক্ষ্য” বা “স্বপ্ন” : WMG সংগঠন হিসেবে যে লক্ষ্য অর্জন করতে চায় বা উন্নতির যে জাগাটিতে পৌঁছাতে চায়, তাই WMG-র জন্য অভীষ্ট লক্ষ্য বা স্বপ্নও বলা যেতে পারে। WMG-যদি ভাল কিছু অর্জন করতে চায়, WMG-কেই তার নিজের জন্য একটা লক্ষ্য ঠিক করতে হবে, WMG-র একটা স্বপ্ন থাকতে হবে। উদাহরণ স্বরূপ বলা যায় - কোন WMG-র স্বপ্ন হতে পারেঃ সংগঠন শক্তিশালী হবে, সুষ্ঠু পানি ব্যবস্থাপনা প্রতিষ্ঠিত হবে, কৃষি উৎপাদন বাড়বে, সদস্যদের অবস্থার উন্নতি হবে, ব্যবসা-বাণিজ্যের উন্নতি হবে, ইত্যাদি।
১.৫	<ul style="list-style-type: none"> • “পানি ব্যবস্থাপনা সংগঠন” : পানি ব্যবস্থাপনা সংগঠন বলতে WMG, WMA ও WMF সবগুলোকে বুঝায়। • “অন্যান্য স্বার্থসংশ্লিষ্টদের” : পোল্ডার এলাকার পানি ব্যবস্থাপনা কার্যক্রমে যাদের ভূমিকা আছে, পানি ব্যবস্থাপনার উপকার যারা পায় এবং পানি ব্যবস্থাপনা কার্যক্রমের ফলে যাদের ক্ষতি হয় - তাদের সকলকে পানি ব্যবস্থাপনা বিষয়ে স্বার্থসংশ্লিষ্ট পক্ষ বলা যায়। এখানে ‘অন্যান্য’ স্বার্থসংশ্লিষ্টদের বলতে এল জি ই ডি, কৃষি অধিদপ্তর, মৎস্য অধিদপ্তর, এলাকার NGO, ব্যবসায়ী - সকলকেই বুঝানো হচ্ছে। • “পানি ব্যবস্থাপনা বিষয়ক অংশীদারিত্ব” : পোল্ডার এলাকায় পানি ব্যবস্থাপনা করতে হলে এলাকার মানুষের বা পানি ব্যবস্থাপনা সংগঠনের বিশেষ ভূমিকা আছে, তবে তা একক চেষ্টায় সম্ভব নয়; পানি ব্যবস্থাপনা প্রতিষ্ঠার দায়িত্বও এলাকার মানুষের বা পানি ব্যবস্থাপনা সংগঠনের একার নয়। পোল্ডার এলাকায় যে সব সরকারি প্রতিষ্ঠানের (যেমন, পানি উন্নয়ন বোর্ড, স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠান, এল জি ই ডি, কৃষি অধিদপ্তর, মৎস্য অধিদপ্তর, ইত্যাদি) কার্যক্রম আছে, তাদের সবার কার্যক্রম কোন না কোন ভাবে পানি ব্যবস্থাপনাকে প্রভাবিত করে। অর্থাৎ, এলাকার মানুষের যেমন, এইসব প্রতিষ্ঠানেরও পানি ব্যবস্থাপনায় অংশ আছে। এলাকার মানুষের বা পানি ব্যবস্থাপনা সংগঠনের সাথে তাদের সবার পানি ব্যবস্থাপনা বিষয়ক অংশীদারিত্ব ও সহযোগিতা গড়ে উঠার প্রয়োজন আছে। সুষ্ঠু পানি ব্যবস্থাপনা প্রতিষ্ঠা করতে হলে এইসব প্রতিষ্ঠানকে পানি ব্যবস্থাপনায় অংশীদারিত্বের বা সহযোগিতার দায়িত্বের কথা মনে করে দিতে হবে এবং তাদের সবার কাজের সমন্বয় তৈরি করতে হবে যেন তাদের কাজ পানি ব্যবস্থাপনায় বাধা না হয় বরং সহায়ক হয়।
১.৬	<ul style="list-style-type: none"> • “পানি ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত যৌথ কর্মকাণ্ড” : যৌথ কর্মকাণ্ড হতে পারে - অবকাঠামো পরিচালন ও রক্ষণাবেক্ষণ বিষয়ক পরিকল্পনা ও তার বাস্তবায়ন, অবকাঠামোসমূহের জরুরী মেরামত, পানি ব্যবস্থাপনা বিষয়ে দ্বন্দ্ব নিরসন, ইত্যাদি।
১.৭	<ul style="list-style-type: none"> • “প্রভাবশালী অবস্থান” : প্রভাবশালী ব্যক্তি বা প্রতিষ্ঠান তাকেই বলা যায়, যার কথাকে অন্যেরা গুরুত্ব দেয় বা সম্মানের সাথে দেখে; এলাকার কোন গুরুত্বপূর্ণ সিদ্ধান্ত তাকে না জানিয়ে নেয়া হয় না।
১-সা. বি.	<ul style="list-style-type: none"> • “সার্বিক বিবেচনায় WMG-র অবস্থা এবং পানি ব্যবস্থাপনা অংশীদারিত্ব” : বিবেচ্য বিষয়ের বিভিন্ন খুঁটিনাটি দিক আলাদা আলাদা না ভেবে, সামগ্রিক বিবেচনায় সেই বিষয়ের অবস্থার মূল্যায়ন করাকে ‘সার্বিক বিবেচনা’ বলা হচ্ছে। এখানে জানতে চাওয়া হচ্ছে - সামগ্রিক বিবেচনায় WMG-র অবস্থা এবং পানি ব্যবস্থাপনা বিষয়ক অংশীদারিত্ব ও সহযোগিতা কোন পর্যায়ে।

বিষয় নম্বর	ব্যাখ্যা
২।	<ul style="list-style-type: none"> “কৃষি ও অর্থনৈতিক উন্নয়ন” : এখানে ‘কৃষি’ বৃহত্তর অর্থে বুঝতে হবে। ‘কৃষি’ বলতে সব মাঠের ফসল চাষ, শাকসবজি চাষ, হাঁস-মুরগি পালন, গবাদি পশু পালন এবং মৎস্য চাষ বুঝাবে। মাঠ ফসল হলঃ দানাদার ফসল যেমন - ধান, গম, ভুট্টা; ডাল জাতীয় ফসল যেমন - মুগ, মসুর, খেসারী; তৈল জাতীয় ফসল যেমন - সরিষা, বাদাম, সূর্যমুখী, ইত্যাদি; এবং তরমুজ। কৃষির সাথে সম্পর্কযুক্ত ‘অর্থনীতি’ হল - বাজার ব্যবস্থা ও ব্যবসা-বানিজ্যের সাথে যুক্ত কর্মকাণ্ড। বাজার ব্যবস্থার অংশ হল - ক্রেতা ও বিক্রেতা; ক্রয়-বিক্রয়ের ক্ষেত্রে তাদের সিদ্ধান্ত নির্ভর করে ‘বাজার তথ্য’র উপরে। বাজার তথ্য বলতে বুঝায় - পণ্যের চাহিদা, পণ্যের সহজ প্রাপ্যতা, পণ্যের দর, স্থান, ইত্যাদি। কৃষির সাথে ব্যবসা-বানিজ্যের সম্পর্ক খুবই স্বাভাবিক। কৃষি কাজই কৃষকের ব্যবসা। কৃষি কাজে কিভাবে খরচ কমানো যায় এবং কিভাবে উৎপাদিত পণ্যের বেশী মূল্য পাওয়া যায় - সেই সব ব্যাপারে কৌশল গ্রহণ করলেই বলা যায় যে কৃষক ব্যবসার সাথে যুক্ত।
২ নং অংশে ছকের প্রথম লাইন	<ul style="list-style-type: none"> “প্রযোজ্য নয়” : কোন কোন WMG এলাকায় FFS বা MFS নাও থাকতে পারে বা কখনো ছিল না; তখন ২.১, ২.২, ২.৪ ও ২.৫-এর ক্ষেত্রে ‘প্রযোজ্য নয়’ লিখতে হবে, আর সেই কারণেই ‘স্কেল’-এর কলামে কোন সংখ্যা লিখা যাবে না।
২.২	<ul style="list-style-type: none"> “নতুন কৃষি প্রযুক্তি” : নতুন কৃষি প্রযুক্তির কয়েকটি উদাহরণ হল - নতুন জাতের ফসল, উচ্চ ফলনশীল জাত, উন্নত বীজ, উন্নত চাষ পদ্ধতি, কৃষি যন্ত্রপাতির ব্যবহার ইত্যাদি, উন্নত জাতের হাঁস-মুরগি, হাঁস-মুরগি পালনের উন্নত পদ্ধতি, মাছ ও গবাদি পশু পালনের উন্নত পদ্ধতি, ইত্যাদি।
২.৩	<ul style="list-style-type: none"> “কৃষি সম্প্রসারণ সেবা” : ফসলের উৎপাদন বৃদ্ধি জন্য কৃষকদের প্রয়োজনীয় পরামর্শ পাওয়া যেমন, কোন ফসলের জন্য কিভাবে জমি প্রস্তুত করতে হবে, ভাল বীজের ব্যবহার, কি কি ভাবে ফসলের যত্ন নিতে হবে, কিভাবে ফসলের রোগ-বালাই দমন করতে হবে, ভাল বীজ কিভাবে পাওয়া যাবে, ইত্যাদি। সেবার উৎস হতে পারে ব্লু গোল্ড কর্মী, সরকারী অফিস/কর্মী, কোন NGO, রিসোর্স ফার্মার, কন্সাল্ট ফার্মার, ইত্যাদি। “বাজার সংযোগ” : কৃষিকে লাভজনক করার জন্য কৃষি উপাদান ক্রয় ও কৃষিজাত পণ্য বিক্রয়ের সঠিক বাজার চিহ্নিত করা প্রয়োজন। সেই ধরনের বাজারে সেবা প্রদানকারী ব্যক্তি ও প্রতিষ্ঠানের সাথে যোগাযোগ স্থাপন করাকে ‘বাজার সংযোগ’ বলা হয়েছে।
২.৫	<ul style="list-style-type: none"> “বাজার সচেতনতা” : বাজারে পণ্যের দাম কিভাবে এবং কি কারণে উঠানামা করে, বাজারে কোন জিনিসের চাহিদা বেশী আর কোন জিনিসের চাহিদা কম, বাজারে কোন জিনিসের দাম বেশী আর কোন জিনিসের দাম কম, চাহিদা কম বা বেশী হওয়ার কারণ, কোন বাজারে পণ্যের বেশী দাম, দাম কম বা বেশী হওয়ার কারণ, ইত্যাদি ব্যাপারে অবগত ও সচেতন থাকাকে বাজারসচেতনতা বলে। “বাজারমুখী” : কৃষক বাজারমুখী হওয়া মানে - সে কৃষিকাজকে ব্যবসা হিসেবে দেখে, কৃষিকাজের লাভক্ষতি বিবেচনা করে ফসল নির্বাচন করে, উন্নত কৃষি প্রযুক্তি ব্যবহার করে, পণ্য বাজারজাত করার কথা ভাবে, কোন বাজারে তার কৃষি পণ্য বিক্রি করলে সে বেশী লাভবান হবে তা বিবেচনা করে পণ্য বিক্রির জন্য বাজার নির্বাচন করে, সে ‘বাজার সংযোগ’ তৈরি করে, একত্রে চাষের উপকরণ ক্রয় ও একত্রে ফসল বাজারজাত করার কথা ভাবে। সংক্ষেপে, বেশী লাভের উদ্দেশ্যে পরিকল্পিত কৃষিকাজই হল বাজারমুখী কৃষি কাজ।
২.৬	<ul style="list-style-type: none"> “উৎপাদকেরা” : এখানে কৃষি ও অকৃষি উভয় প্রকার পণ্য উৎপাদনকারীর কথা বলা হচ্ছে। কৃষি পণ্যের উদাহরণ হল - ধান, শাক-সজি, তিল, ডাল, মরিচ, মাছ, হাঁস-মুরগি, গবাদি পশু, ইত্যাদি। অকৃষি পণ্যের উদাহরণ হল - বাঁশ/কাঠ জাত দ্রব্য, কাপড়, হস্ত/কুটীর শিল্প, হাঁস-মুরগির/মাছের খাবার, ইত্যাদি।

বিষয় নম্বর	ব্যাখ্যা
	<ul style="list-style-type: none"> “ব্যবসা পরিকল্পনা” : উৎপাদকেরা কিভাবে তাদের পণ্য লাভজনকভাবে বাজারজাত করবে সেই ধরণের পরিকল্পনাকে ‘ব্যবসা পরিকল্পনা’ বলা হচ্ছে। এই পরিকল্পনায় উৎপাদক তার বিনিয়োগ এবং আয়-ব্যয়ের কথা বিবেচনায় আনবে। পরিকল্পনার অংশ হতে পারে কোন ফসল চাষাবাদ করবে, পণ্য সংগ্রহ ও গুদামজাত করা, বাজারজাত করা, বিক্রি করা, ইত্যাদি। অন্য কোথায় - এখানে মূলতঃ উৎপাদন ও বিক্রয় পরিকল্পনা করা হয়ে থাকে। অর্থাৎ, কি ফসল কখন চাষ করবে, কিভাবে করবে, এতে কি কি উপকরণ কি পরিমাণ দরকার হবে, সেগুলি কোথা থেকে কিভাবে সংগ্রহ করা হবে, কি পরিমাণ উৎপাদন হতে পারে, কি পরিমাণ খরচ হবে, কি পরিমাণ আয় হবে, ইত্যাদি পরিকল্পনা করা হয় এবং কি পরিমাণ বিক্রয় করা হবে, কোথায় ও কার নিকট বিক্রয় করা হবে, কখন বিক্রয় করা হবে ইত্যাদির পরিকল্পনা করা হয়।
২-সা. বি.	<ul style="list-style-type: none"> “সার্বিক বিবেচনায় কৃষি ও অর্থনৈতিক উন্নয়ন” : বিবেচ্য বিষয়ের বিভিন্ন খুঁটিনাটি দিক আলাদা আলাদা না ভেবে, সামগ্রিক বিবেচনায় সেই বিষয়ের অবস্থার মূল্যায়ন করাকে ‘সার্বিক বিবেচনা’ বলা হচ্ছে। এখানে জানতে চাওয়া হচ্ছে - সামগ্রিক বিবেচনায় কৃষি ও অর্থনৈতিক উন্নয়নের অবস্থা কোন পর্যায়ে।
৩।	<ul style="list-style-type: none"> “পানি ব্যবস্থাপনা অবকাঠামো” : পানি ব্যবস্থাপনার জন্য, অর্থাৎ পোল্ডারের ভিতরে প্রয়োজনমত পানি ঢুকানো এবং অতিরিক্ত পানি বের করে দেয়ার জন্য, যেসব অবকাঠামো ব্যবহার হয়, ঐসব অবকাঠামোকে ‘পানি ব্যবস্থাপনা অবকাঠামো’ বলে। পানি উন্নয়ন বোর্ডের আওতায় পোল্ডার এলাকায় সাধারণত বেড়ীবাঁধ, ফ্লাইস-গেট, ইনলেট ও আউটলেট তৈরি এবং খাল খনন করা হয়। “পরিকল্পনা, বাস্তবায়ন ও ব্যবহার” : এখানে পোল্ডার এলাকায় বেড়ীবাঁধ, ফ্লাইস-গেট, ইনলেট ও আউটলেট তৈরি এবং খাল খননের জন্য পরিকল্পনা গ্রহণ, সেই পরিকল্পনা বাস্তবায়ন ও তৈরি অবকাঠামো ব্যবহারের কথা বলা হচ্ছে।
৩ নং অংশে ছকের প্রথম লাইন	<ul style="list-style-type: none"> “প্রযোজ্য নয়” : কোন কোন WMG এলাকায় পানি ব্যবস্থাপনা অবকাঠামো নাও থাকতে পারে; তখন ৩.২ ও ৩.৩-এর ক্ষেত্রে ‘প্রযোজ্য নয়’ লিখতে হবে, আর সেই কারণেই ‘স্কোর’-এর কলামে কোন সংখ্যা লিখা যাবে না। তবে যদি সেই WMG-র সদস্যরা অন্য কোন পার্শ্ববর্তী WMG-র সাথে যৌথভাবে ৩.২ ও ৩.৩-এ উল্লেখিত কর্মকাণ্ডে অংশগ্রহণ করে থাকে, তবে ‘প্রযোজ্য নয়’ না লিখে ‘স্কোর’-এর কলামে অগ্রগতির পর্যায় নির্দেশক সংখ্যা লিখতে হবে।
৩.১	<ul style="list-style-type: none"> “অবকাঠামো উন্নয়ন পরিকল্পনা তৈরিতে সক্রিয়ভাবে অংশগ্রহণ” : পোল্ডার এলাকায় পানি ব্যবস্থাপনার জন্য কি কি নতুন অবকাঠামো প্রয়োজন বা কোন কোন অবকাঠামো মেরামত করা প্রয়োজন তা নির্ধারণ করার জন্য সংশ্লিষ্ট সবাইকে নিয়ে যে মিটিং হয় তাকেই ‘অবকাঠামো উন্নয়ন পরিকল্পনা’ তৈরির মিটিং বলা হয়। সেই মিটিং-এ পানি ব্যবস্থাপনা সংগঠনের সদস্যদের পক্ষে তাদের প্রতিনিধি থাকার কথা। যদি সেই মিটিং-এ প্রতিনিধিরা আলোচনায় অংশগ্রহণ করে থাকেন তবে তাকেই পরিকল্পনা তৈরিতে সক্রিয়ভাবে অংশগ্রহণ বলা যায়। “(অবকাঠামো উন্নয়ন পরিকল্পনার) বাস্তবায়নে সক্রিয়ভাবে অংশগ্রহণ” : সেই যৌথভাবে তৈরি করা পরিকল্পনা অনুসারে কাজ করা হল পরিকল্পনার বাস্তবায়ন। এখানে জানতে চাওয়া হচ্ছে যে, সেই পরিকল্পনা অনুসারে কাজ করার সময় পানি ব্যবস্থাপনা সংগঠনের সদস্যগণ কি সহযোগিতা করেছেন কিনা। যেমন, পরিকল্পনা বাস্তবায়নের জন্য বা কাজ করার জন্য যে জমি লাগে তা পেতে সহযোগিতা করেছেন কিনা।
৩.২	<ul style="list-style-type: none"> “অবকাঠামোসমূহের উন্নয়ন ও মেরামত করার প্রক্রিয়া” : এখানে ‘উন্নয়ন’ বলতে নতুন অবকাঠামো তৈরি এবং ‘উন্নয়ন ও মেরামত করার প্রক্রিয়া’ বলতে অবকাঠামো তৈরি বা মেরামতের জন্য পরিকল্পনা গ্রহণ ও সেই পরিকল্পনা অনুসারে কাজ করাকে বুঝাচ্ছে।

বিষয় নম্বর	ব্যাখ্যা
৩.৩	<ul style="list-style-type: none"> “পানি ব্যবস্থাপনা অবকাঠামো সুষ্ঠুভাবে পরিচালনা” : এখানে অবকাঠামো সুষ্ঠুভাবে পরিচালনা করার অর্থ হচ্ছে - এলাকার বেশীরভাগ মানুষের প্রয়োজন অনুসারে অবকাঠামো পরিচালনা করা। “পানি সম্পদ কার্যকরভাবে ব্যবহার” : পানি একটি সম্পদ। এই সম্পদের কার্যকর ব্যবহার মানে - এর অপচয় না করা, এর ব্যবহারের মাধ্যমে যেন এলাকার কৃষি ও অর্থনীতির উন্নতি হয়।
৩-সা. বি.	<ul style="list-style-type: none"> “সার্বিক বিবেচনায় অবকাঠামো পরিকল্পনা, বাস্তবায়ন ও ব্যবহারে এলাকার মানুষের অংশগ্রহণ” : বিবেচ্য বিষয়ের বিভিন্ন খুঁটিনাটি দিক আলাদা আলাদা না ভেবে, সামগ্রিক বিবেচনায় সেই বিষয়ের অবস্থার মূল্যায়ন করাকে ‘সার্বিক বিবেচনা’ বলা হচ্ছে। এখানে বিবেচনার মূল বিষয় হল - অবকাঠামোর পরিকল্পনা, বাস্তবায়ন ও ব্যবহারে এলাকার মানুষের অংশগ্রহণ সার্বিক বিবেচনায় কেমন।
৪।	<ul style="list-style-type: none"> “পানি ব্যবস্থাপনা” : পানি ব্যবস্থাপনার অর্থ পোল্ডারের ভিতরে এলাকার মানুষের পানির বিভিন্ন প্রয়োজনের জন্য, যেমন - ফসল চাষাবাদ, মাছ চাষ, গৃহস্থালি কাজ, ইত্যাদির জন্য, পানির ব্যবস্থা করা এবং অতিরিক্ত পানি সরানো। পানি ব্যবস্থাপনার প্রয়োজনে স্ফুইসগেট ও ইনলেট দিয়ে পোল্ডারের ভিতরে পানি ঢুকানো হয় এবং স্ফুইসগেট ও আউটলেট দিয়ে পানি পোল্ডারের বের করা হয়; আর পোল্ডারের ভিতরে বিভিন্ন এলাকায় পানি সরবরাহের জন্য পরিষ্কার বা বাধাহীন খালের প্রয়োজন। এই সবই পানি ব্যবস্থাপনার অংশ। “পরিচালনা ও রক্ষণাবেক্ষণ” : ‘পরিচালনা ও রক্ষণাবেক্ষণ’ কথা দুটি পানি ব্যবস্থাপনা অবকাঠামোর ক্ষেত্রে বলা হয়ে থাকে। যেমন, স্ফুইসগেট, আউটলেট ও ইনলেট পরিচালনা করার অর্থ এইসবের গেট খোলা ও বন্ধ করার মাধ্যমে পোল্ডারের ভিতরে পানি ঢুকানো বা বের করে দেয়া। এটাকে অবকাঠামো পরিচালনা বলা হয়। আর অবকাঠামোর রক্ষণাবেক্ষণ মানে স্ফুইসগেট, আউটলেট, ইনলেট ও খাল সচল রাখার জন্য প্রয়োজনীয় দেখ-ভাল করা। যেমন, স্ফুইসগেট, আউটলেট ও ইনলেট-এর ক্ষেত্রে গ্রিজ দেয়া, রং করা, গেটের উভয় পাশে পরিষ্কার রাখা, খাল পরিষ্কার রাখা, বেড়ীবাঁধে ছোট-খাট গর্ত ও ভাঙ্গায় মাটি দেয়া, ইত্যাদি।
৪.১	<ul style="list-style-type: none"> “নতুন কৃষি প্রযুক্তি” : নতুন কৃষি প্রযুক্তির কয়েকটি উদাহরণ হল - নতুন জাতের ফসল, উচ্চ ফলনশীল জাত, উন্নত বীজ, উন্নত চাষ পদ্ধতি, কৃষি যন্ত্রপাতির ব্যবহার ইত্যাদি, উন্নত জাতের হাঁস-মুরগি, হাঁস-মুরগি পালনের উন্নত পদ্ধতি, মাছ ও গবাদি পশু পালনের উন্নত পদ্ধতি, ইত্যাদি।
৪.২	<ul style="list-style-type: none"> “পানি উন্নয়ন বোর্ড পানি ব্যবস্থাপনা অবকাঠামোসমূহের রক্ষণাবেক্ষণ করে” : অবকাঠামোর বড় রকমের রক্ষণাবেক্ষণের বা মেরামতের দায়িত্ব পানি উন্নয়ন বোর্ডের; যেমন, স্ফুইসগেটের কপাট নষ্ট হলে বা ভেঙে গেলে তা মেরামত, বেড়ীবাঁধে বড় রকমের ভাঙ্গন বা ফাটল মেরামত, বেড়ীবাঁধ নিচু হয়ে গেলে তাতে মাটি দেয়া, ইত্যাদি। “পানি সম্পদের সঠিক / কার্যকর ব্যবহার” : রক্ষণাবেক্ষণের ফলে অবকাঠামোসমূহ ভাল অবস্থায় থাকলে পানি হয়ে উঠতে পারে সম্পদ। আর তখন এর সঠিক/কার্যকর ব্যবহার মানে পোল্ডারের মানুষের চাহিদামত পানি ব্যবস্থাপনা করা। “অবকাঠামোসমূহের রক্ষণাবেক্ষণ মোটামুটি নিয়মিতই করে, তবে তা প্রয়োজনের তুলনায় কম” : মোটামুটি নিয়মিত রক্ষণাবেক্ষণ করা মানে রক্ষণাবেক্ষণের কাজ করতে মাঝে মাঝেই দেখা যায়। কিন্তু অবকাঠামোসমূহ দিয়ে পানি (চাহিদামত) নিয়ন্ত্রণ করা যায় না - অতিরিক্ত পানি যখন পোল্ডারে ঢুকে, তা আটকানো যায় না বা পোল্ডার এলাকা থেকে অতিরিক্ত পানি সরানো যায় না। “অবকাঠামোসমূহের রক্ষণাবেক্ষণ সুষ্ঠুভাবে করে, যার ফলে এলাকায় কার্যকর পানি ব্যবস্থাপনা হচ্ছে” : সুষ্ঠুভাবে রক্ষণাবেক্ষণ করা মানে রক্ষণাবেক্ষণের কাজ যথাযথভাবে বা প্রয়োজনমত করা। ফলে, অবকাঠামোসমূহ ভালমত কাজ করে এবং অবকাঠামোসমূহ ভাল অবস্থায় থাকলে, পোল্ডারের মানুষের চাহিদামত পানি ব্যবস্থাপনা করা সম্ভব হয়।

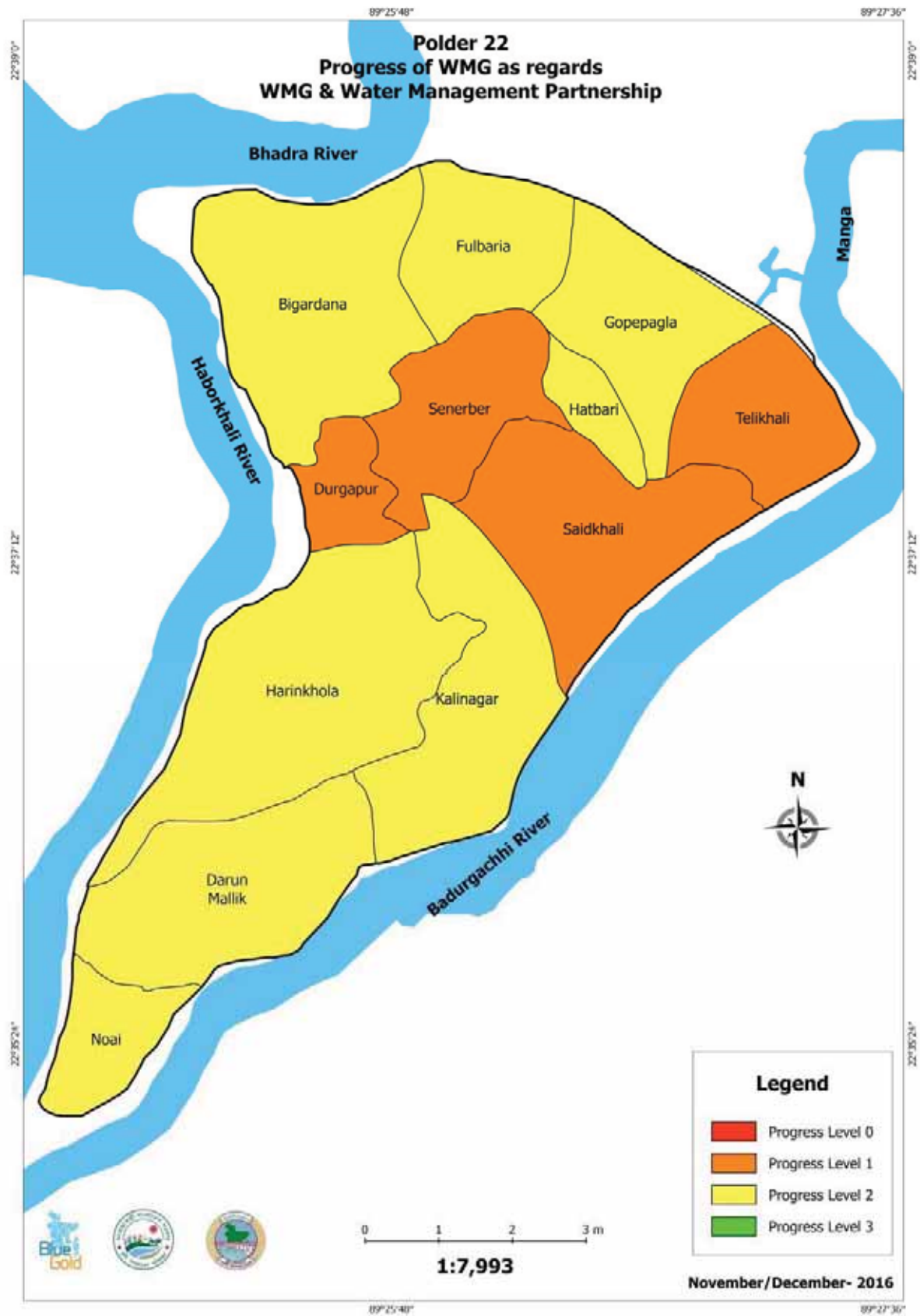
বিষয় নম্বর	ব্যাখ্যা
৪.৩	<ul style="list-style-type: none"> “পানি ব্যবস্থাপনার পদ্ধতিগত উন্নয়ন” : এখানে ‘পদ্ধতিগত উন্নয়ন’-এর কিছু উদাহরণ হল - পানি ব্যবস্থাপনার জন্য উচুজমি-নিচুজমির পানির চাহিদা সমন্বয় করে অবকাঠামো পরিচালনা, উচুজমি ও নিচুজমির মাঝখানে ছোট বাঁধ তৈরি, ফসলের চাহিদার প্রতি লক্ষ্য রেখে অবকাঠামো পরিচালনা, ফসলের মাঠে পানি নেয়ার জন্য নালা কাটা, খাল পরিষ্কার রাখা, ইত্যাদি।
৪.৪	<ul style="list-style-type: none"> “পরিচালন ও রক্ষণাবেক্ষণ সংক্রান্ত দায়দায়িত্ব” : ব্যবস্থাপনা কমিটির ‘পরিচালন ও রক্ষণাবেক্ষণ সংক্রান্ত দায়দায়িত্ব’-এর মধ্যে আছে - এলাকার অবকাঠামোসমূহ কি অবস্থায় আছে নিয়মিত তার খোঁজখবর রাখা, পানি ব্যবস্থাপনার প্রয়োজন অর্থাৎ এলাকায় কোথায় পানি দরকার আর কোথাকার পানি সরানো দরকার তা নিয়মিতভাবে পর্যবেক্ষণ করা/লক্ষ্য রাখা, অবকাঠামো পরিচালনার জন্য কাউকে দায়িত্ব দেয়া, অবকাঠামোর মেরামত করার প্রয়োজন হলে তার ব্যবস্থা নেয়া, খাল পরিষ্কার করার/ পরিষ্কার রাখার ব্যবস্থা নেয়া, ইত্যাদি।
৪-সা. বি.	<ul style="list-style-type: none"> “সার্বিক বিবেচনায় পানি ব্যবস্থাপনা এবং পরিচালন ও রক্ষণাবেক্ষণের অবস্থা কোন পর্যায়ে” : বিবেচ্য বিষয়ের বিভিন্ন খুঁটিনাটি দিক আলাদা আলাদা না ভেবে, সামগ্রিক বিবেচনায় সেই বিষয়ের অবস্থার মূল্যায়ন করাকে ‘সার্বিক বিবেচনা’ বলা হচ্ছে। এখানে বিবেচনার মূল বিষয় হল - পানি ব্যবস্থাপনা ও পানি ব্যবস্থাপনা অবকাঠামোর পরিচালন ও রক্ষণাবেক্ষণের অবস্থা সার্বিক বিবেচনায় কেমন।

ANNEX 3
Polder Maps illustrating progress of WMGs

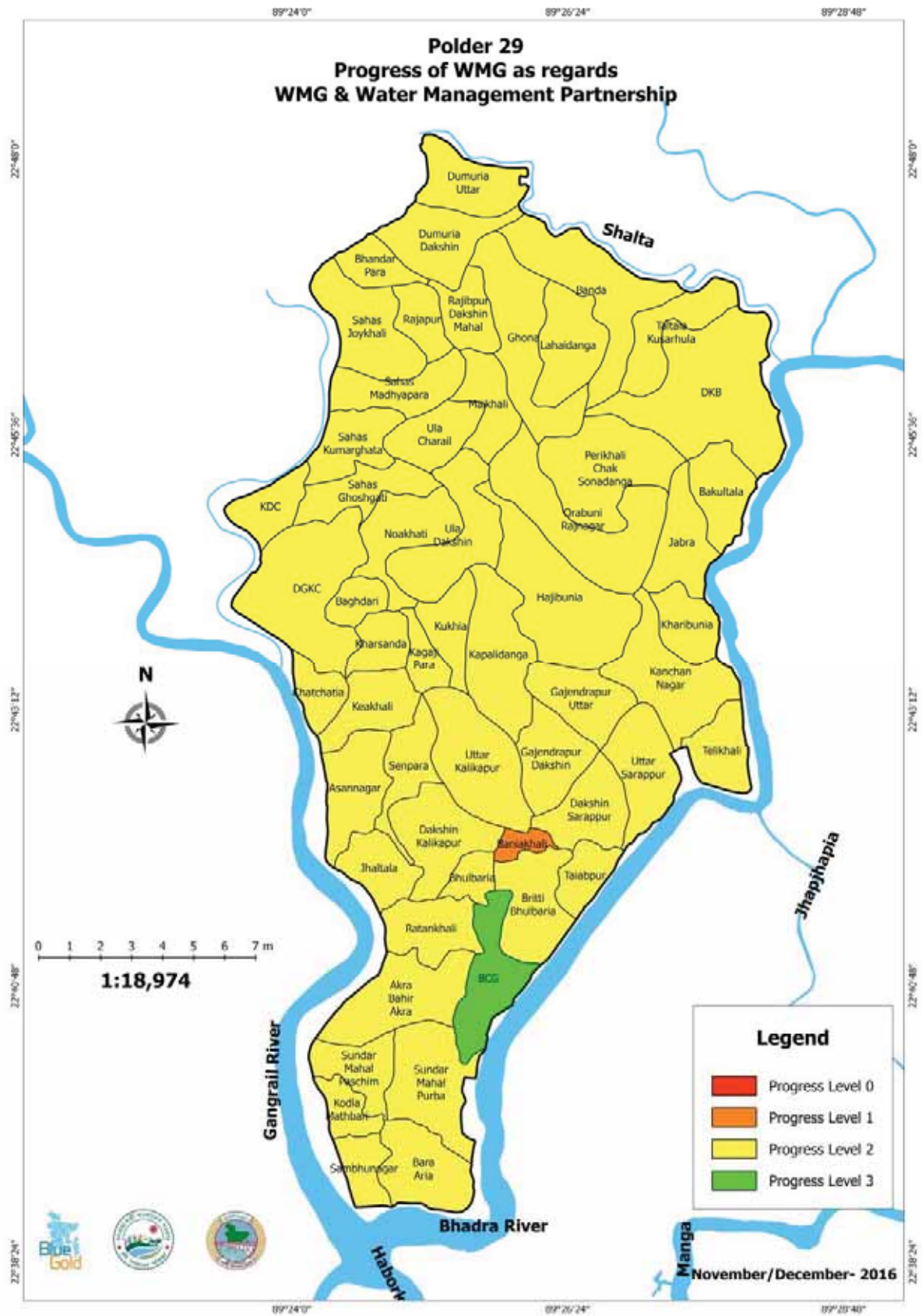
Annex 3.1

WMG and Water Management Partnership

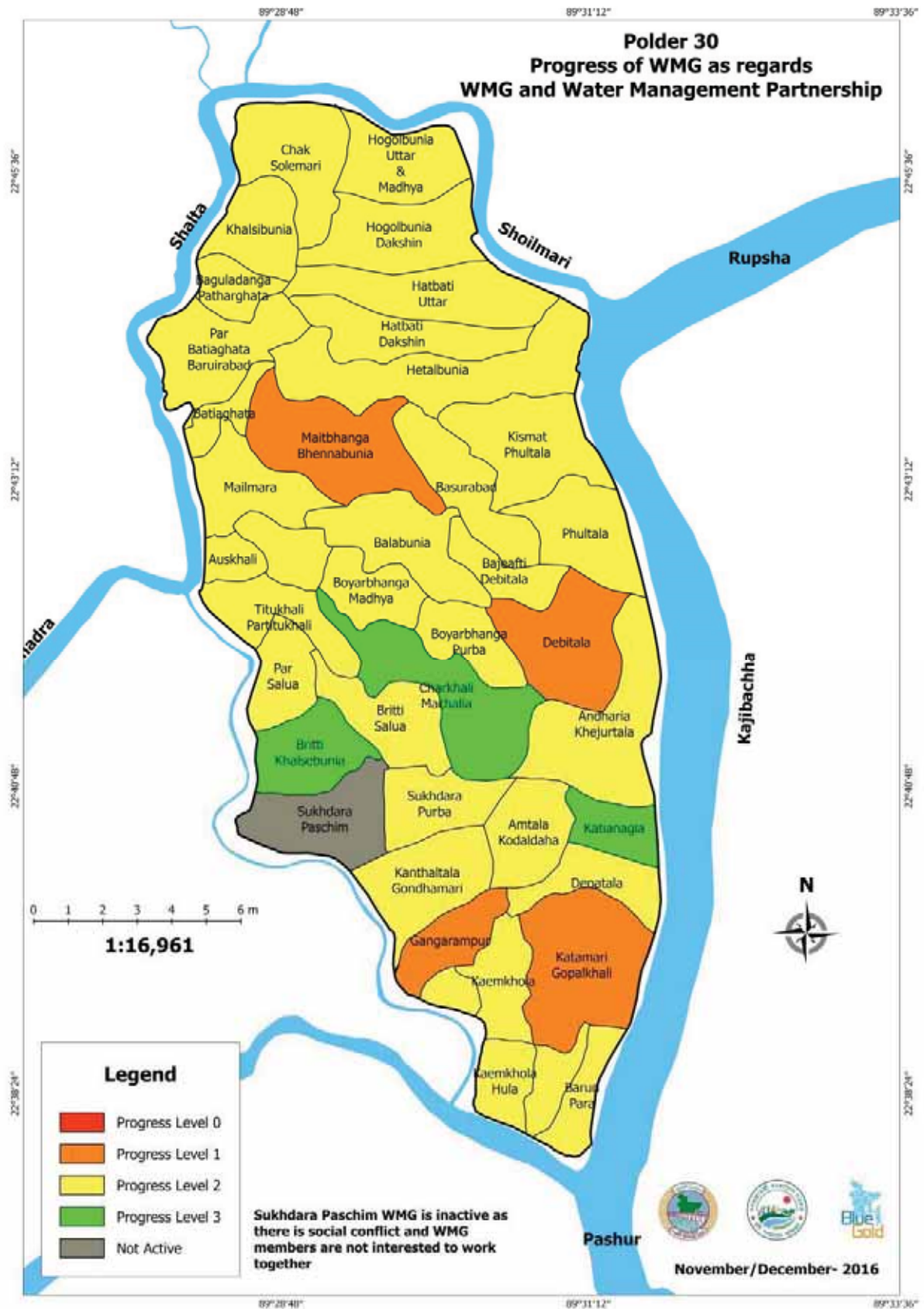
3.1.1 Polder 22



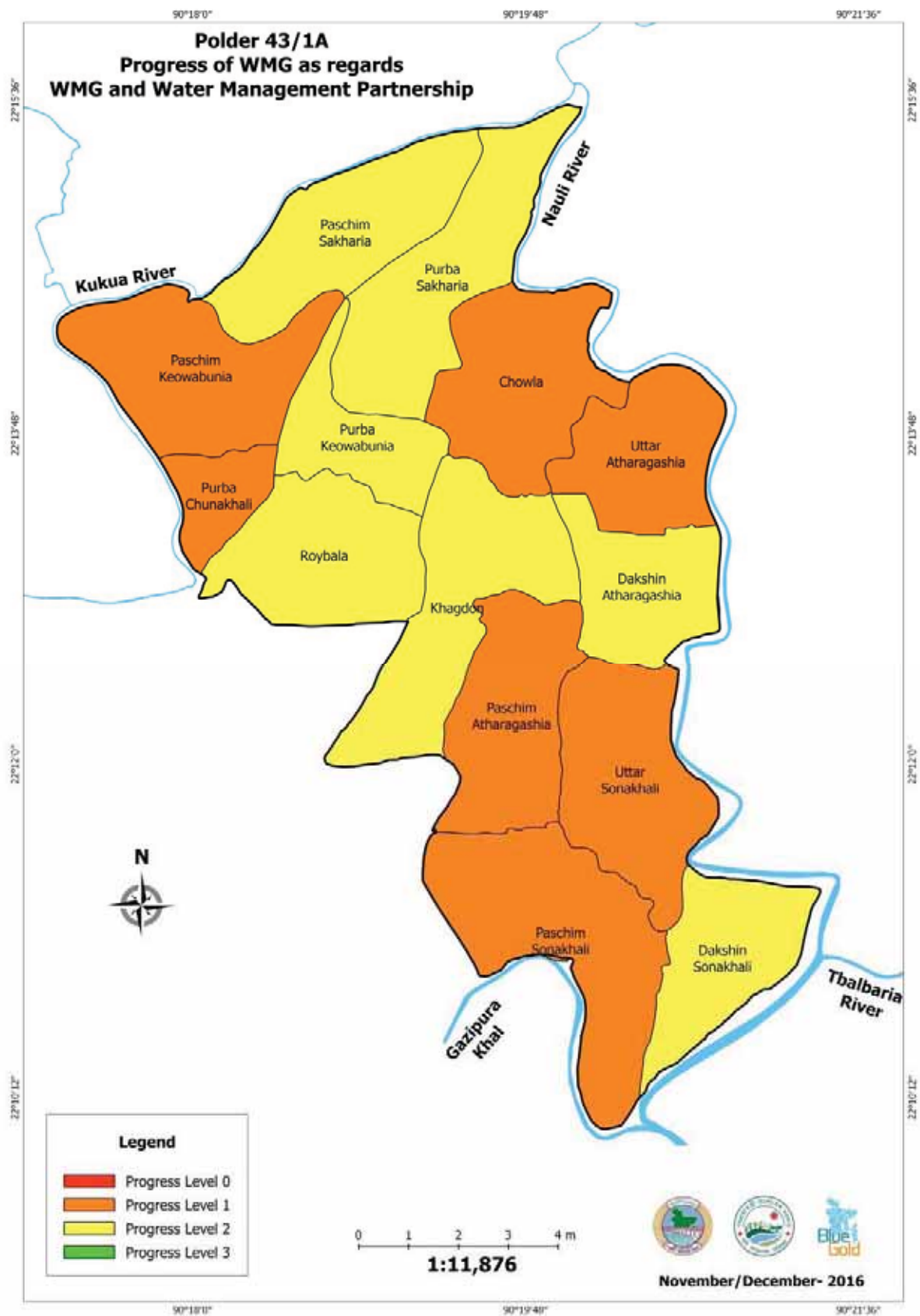
3.1.2 Polder 29



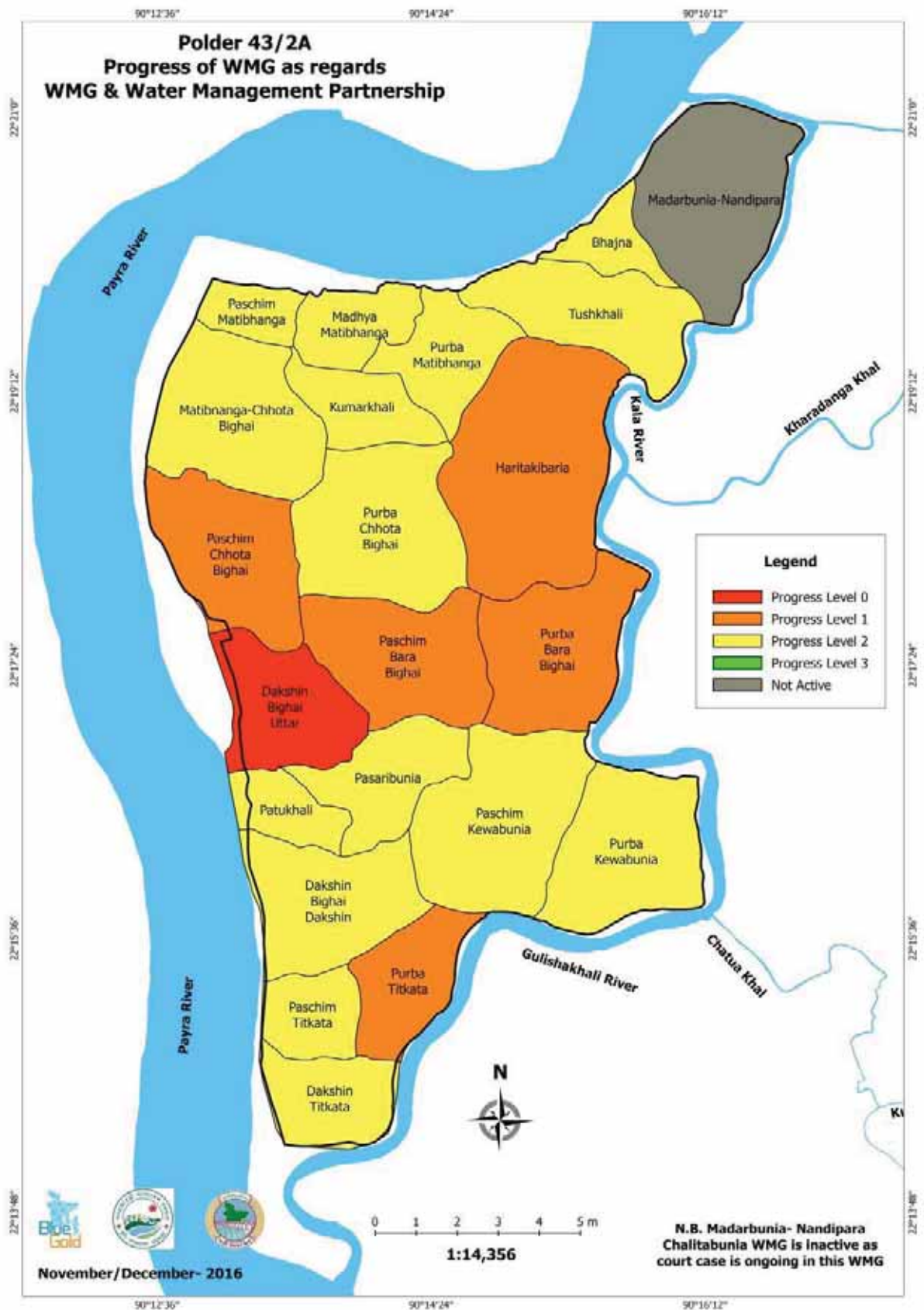
3.1.3 Polder 30



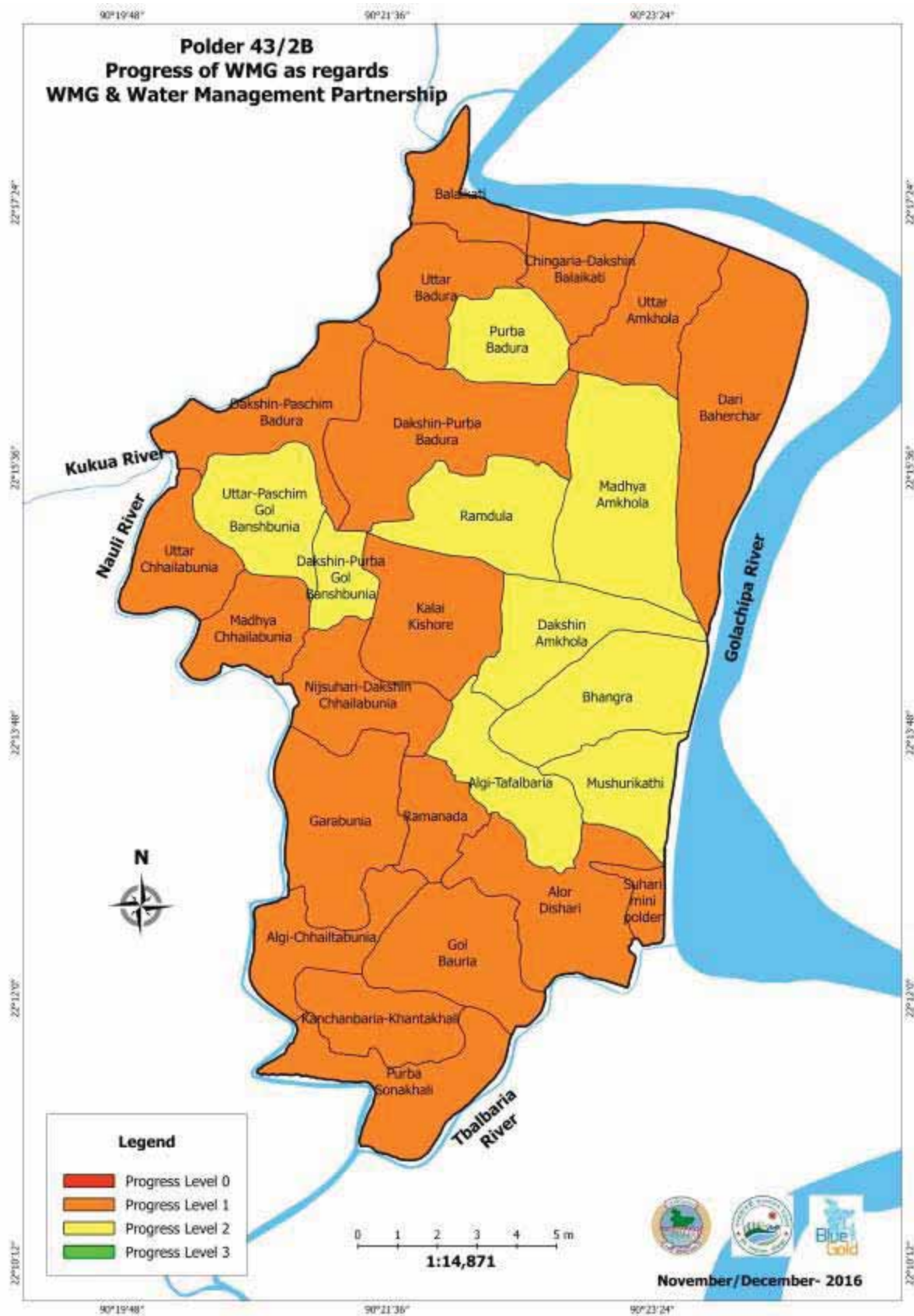
3.1.4 Polder 43/1A



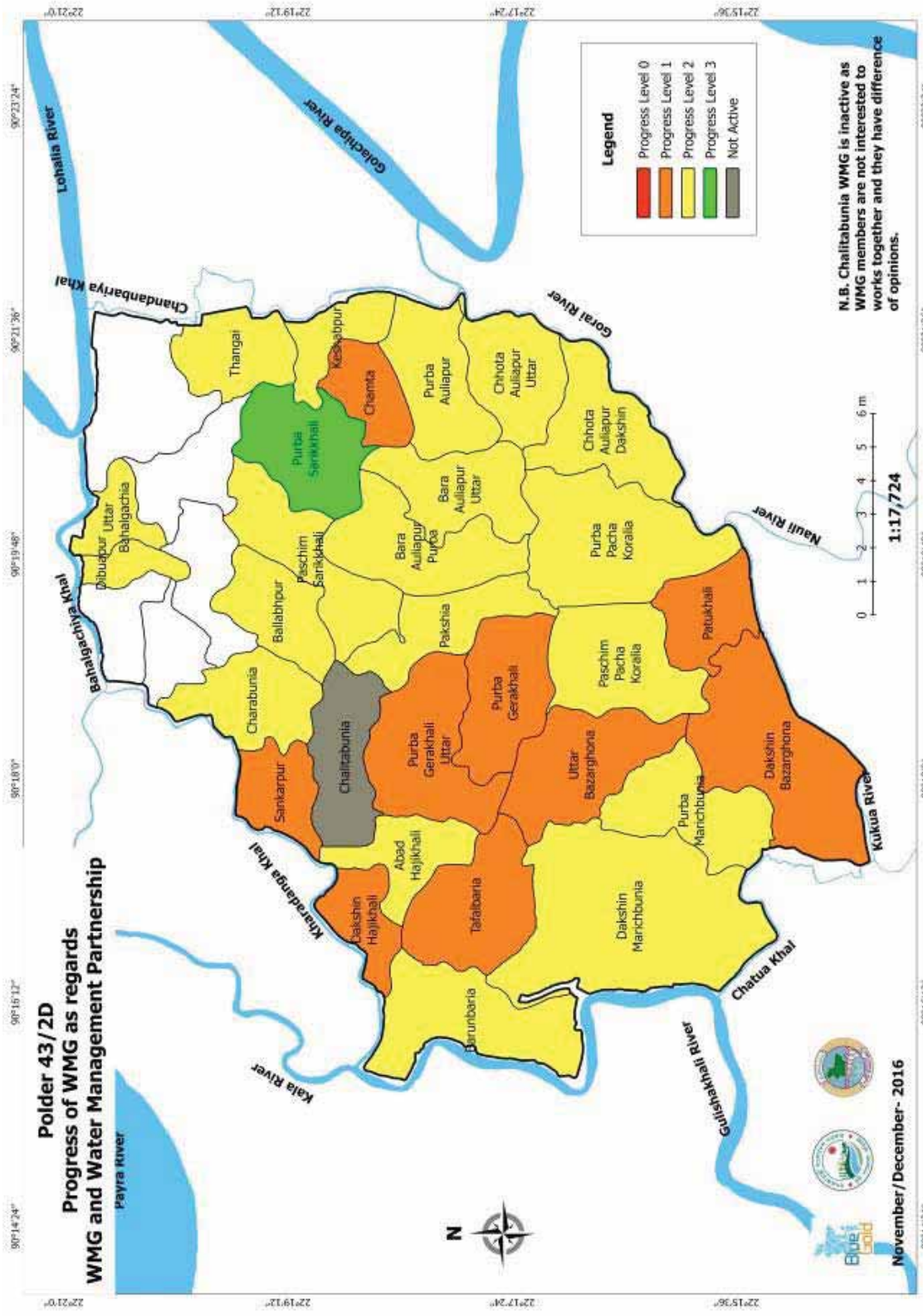
3.1.5 Polder 43/2A



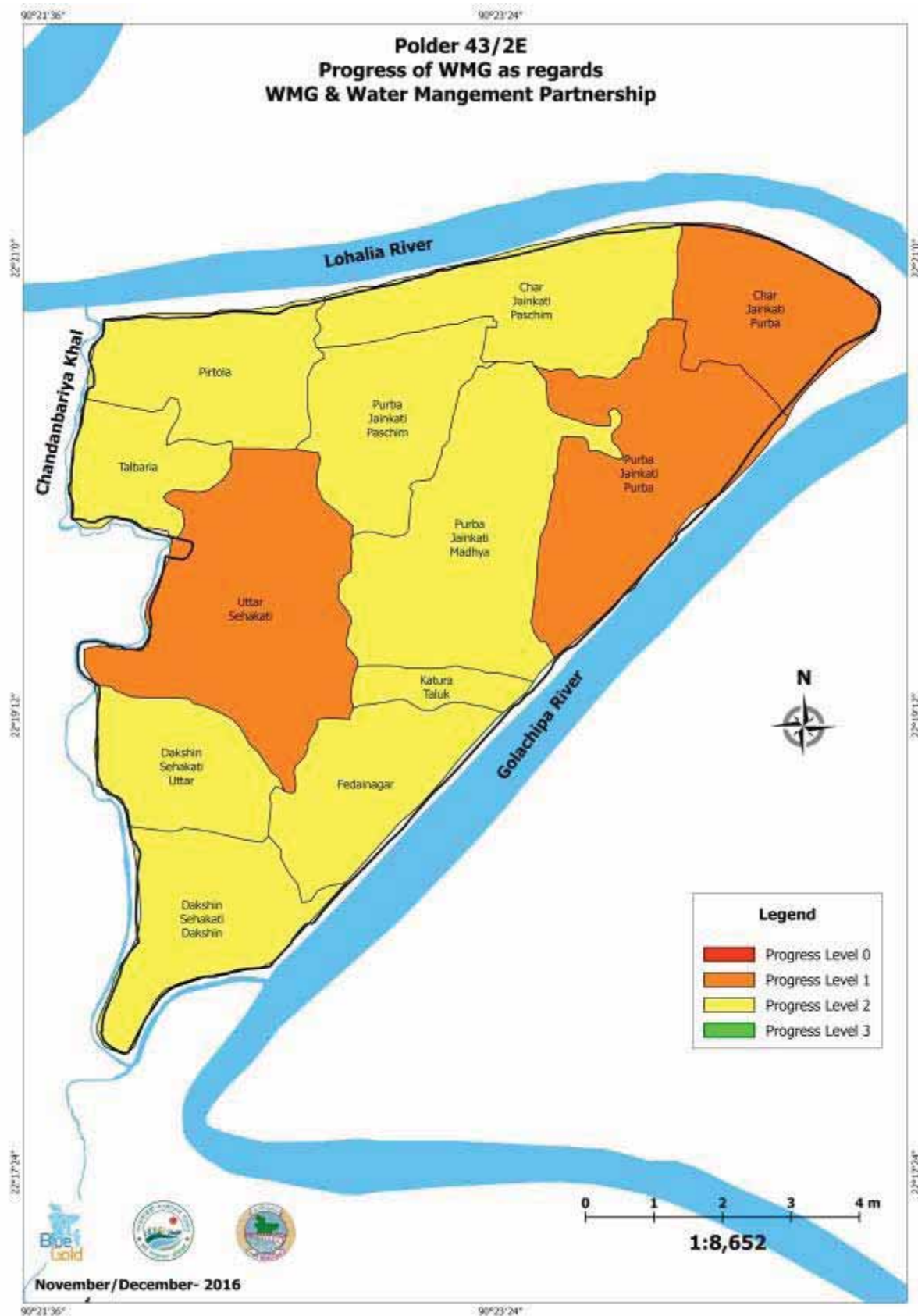
3.1.6 Polder 43/2B



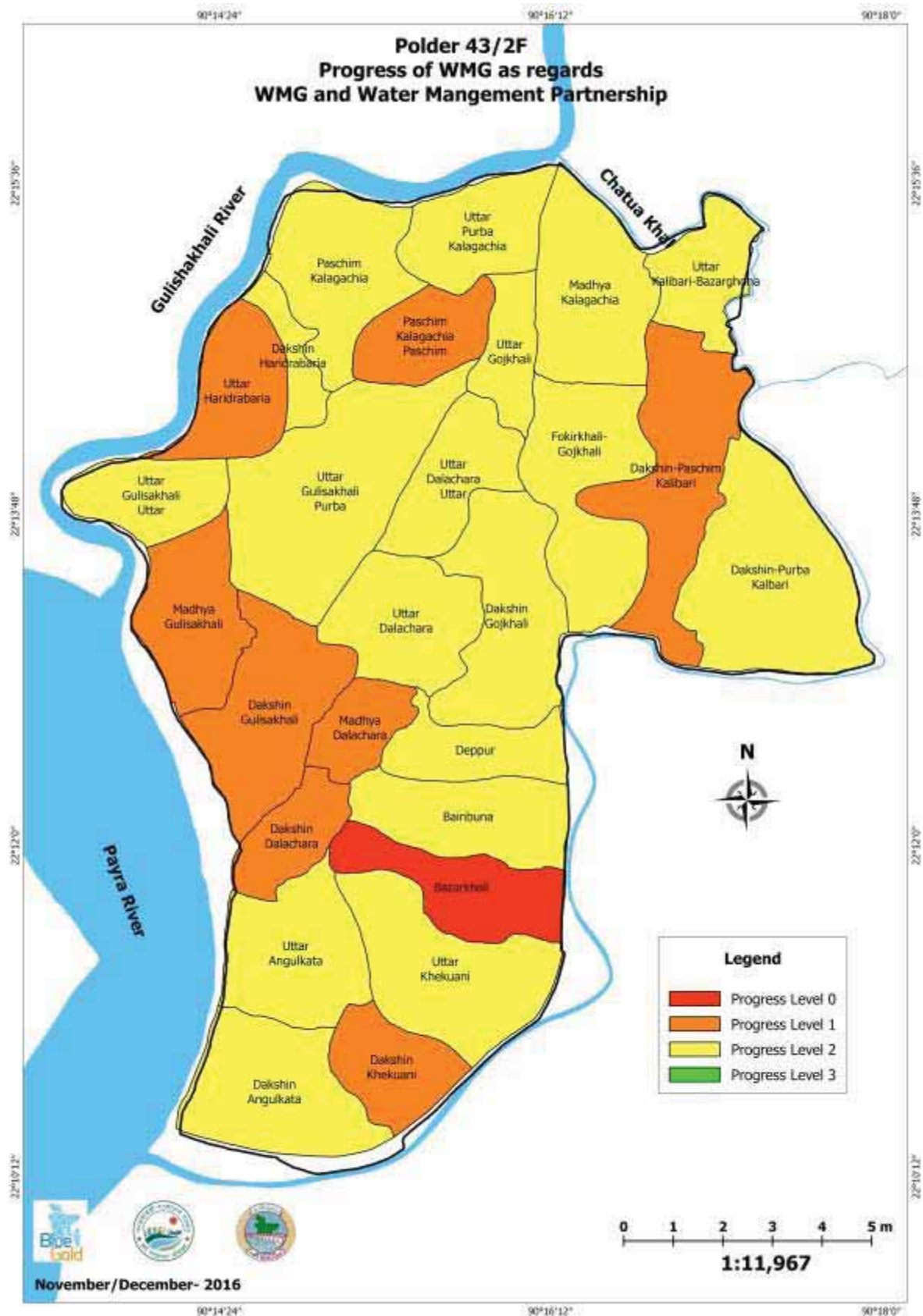
3.1.7 Polder 43/2D



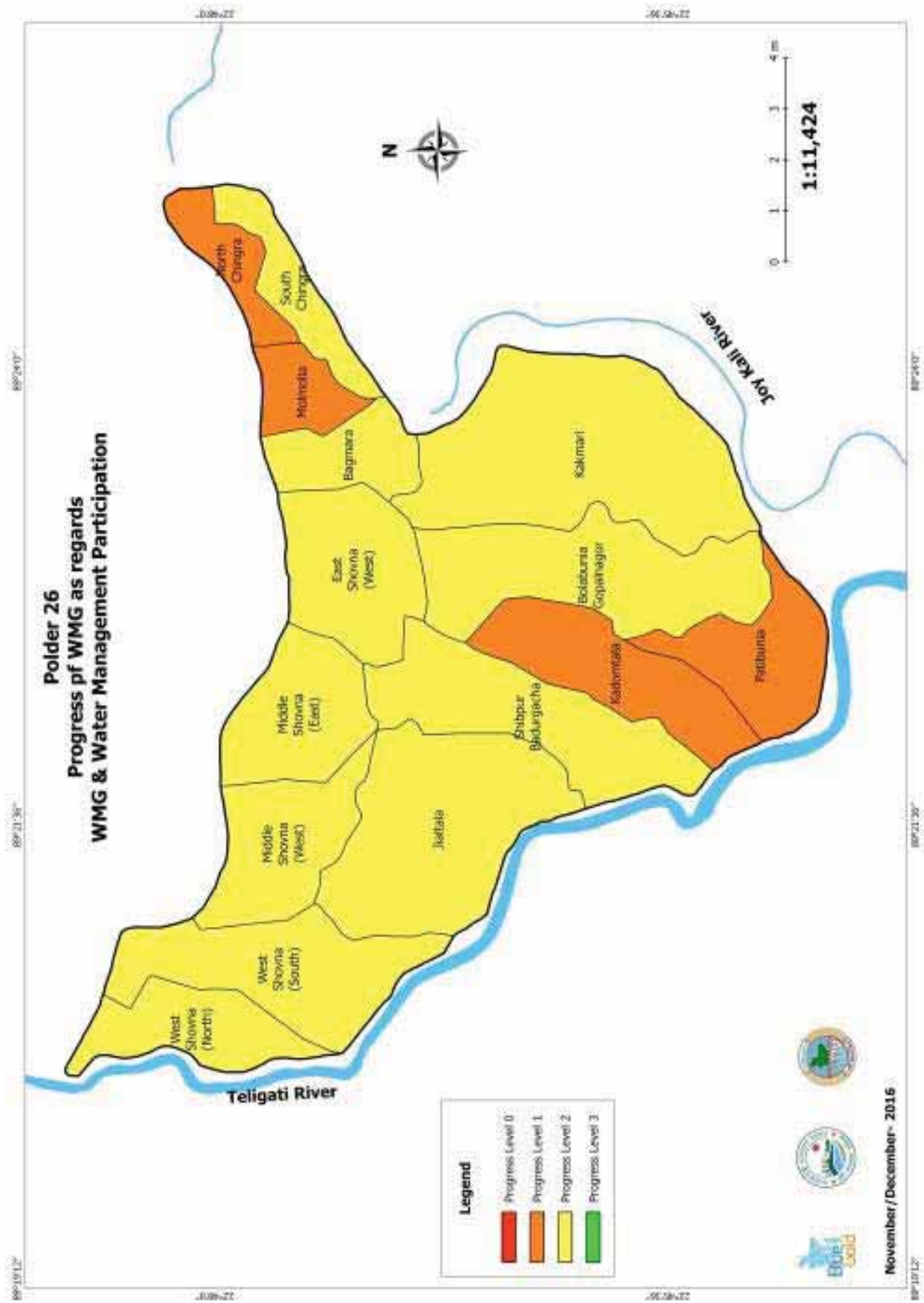
3.1.8 Polder 43/2E



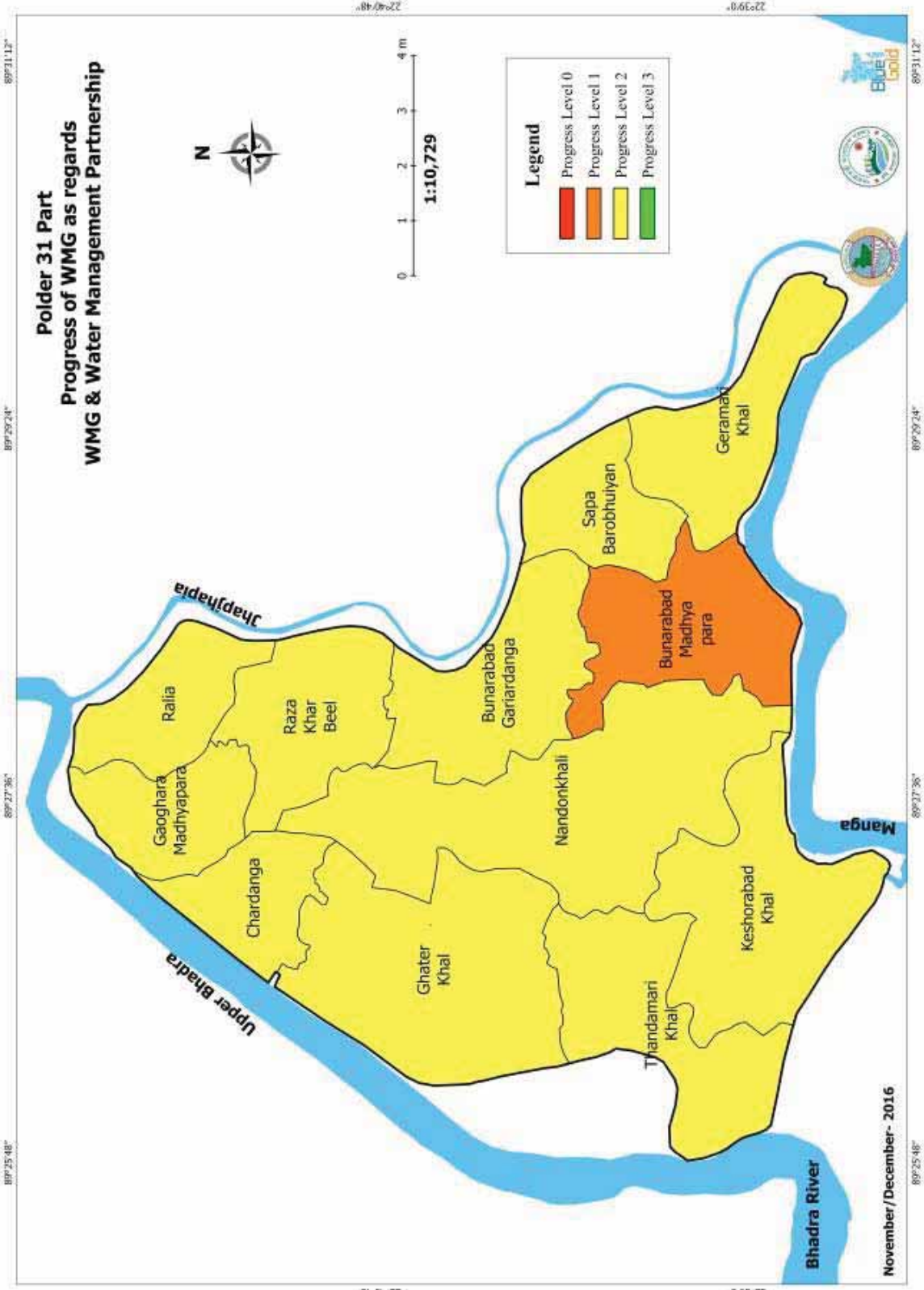
3. 1.9 Polder 43/2F



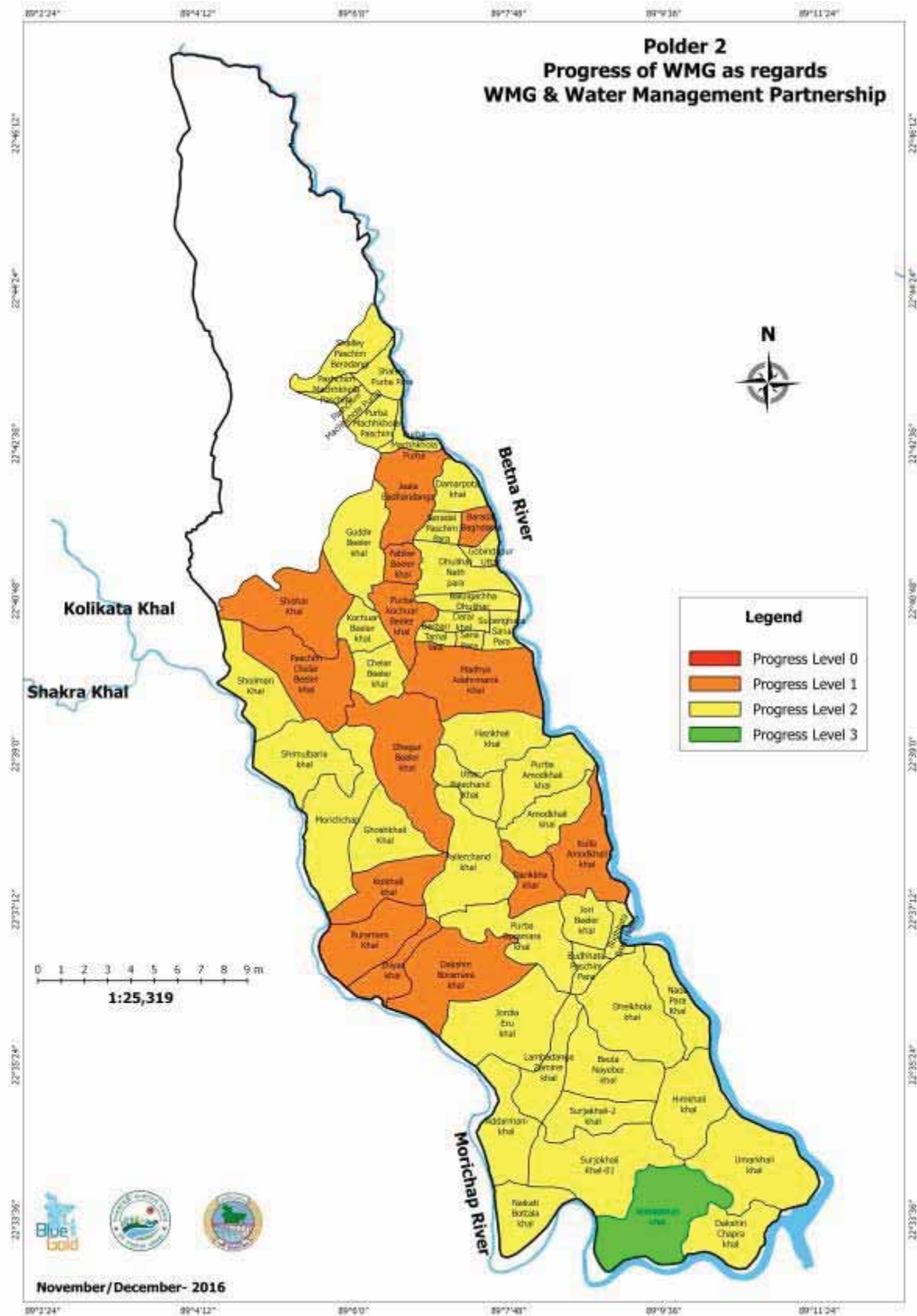
3.1.10 Polder 26



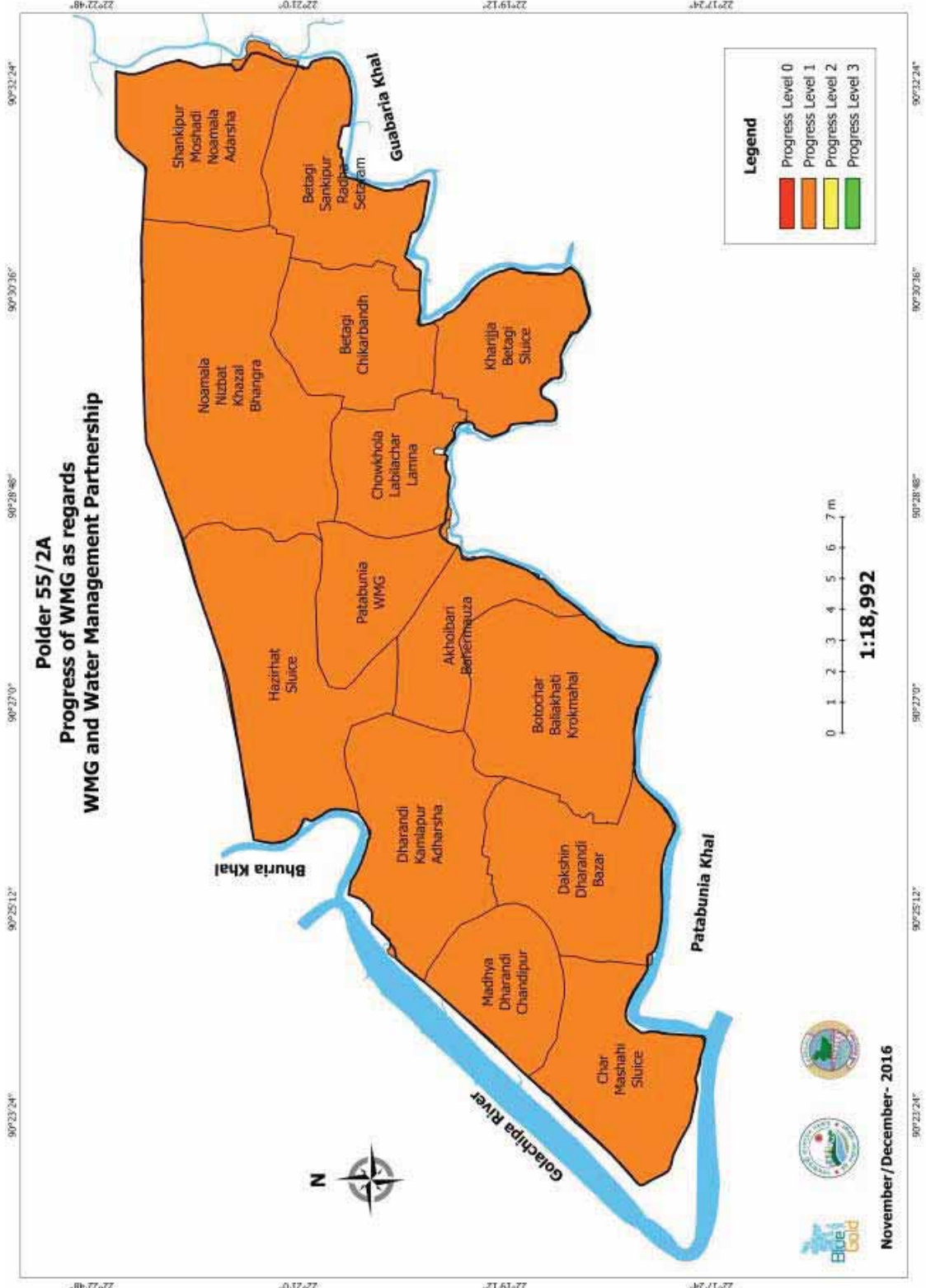
3.1.11 Polder 31 Part



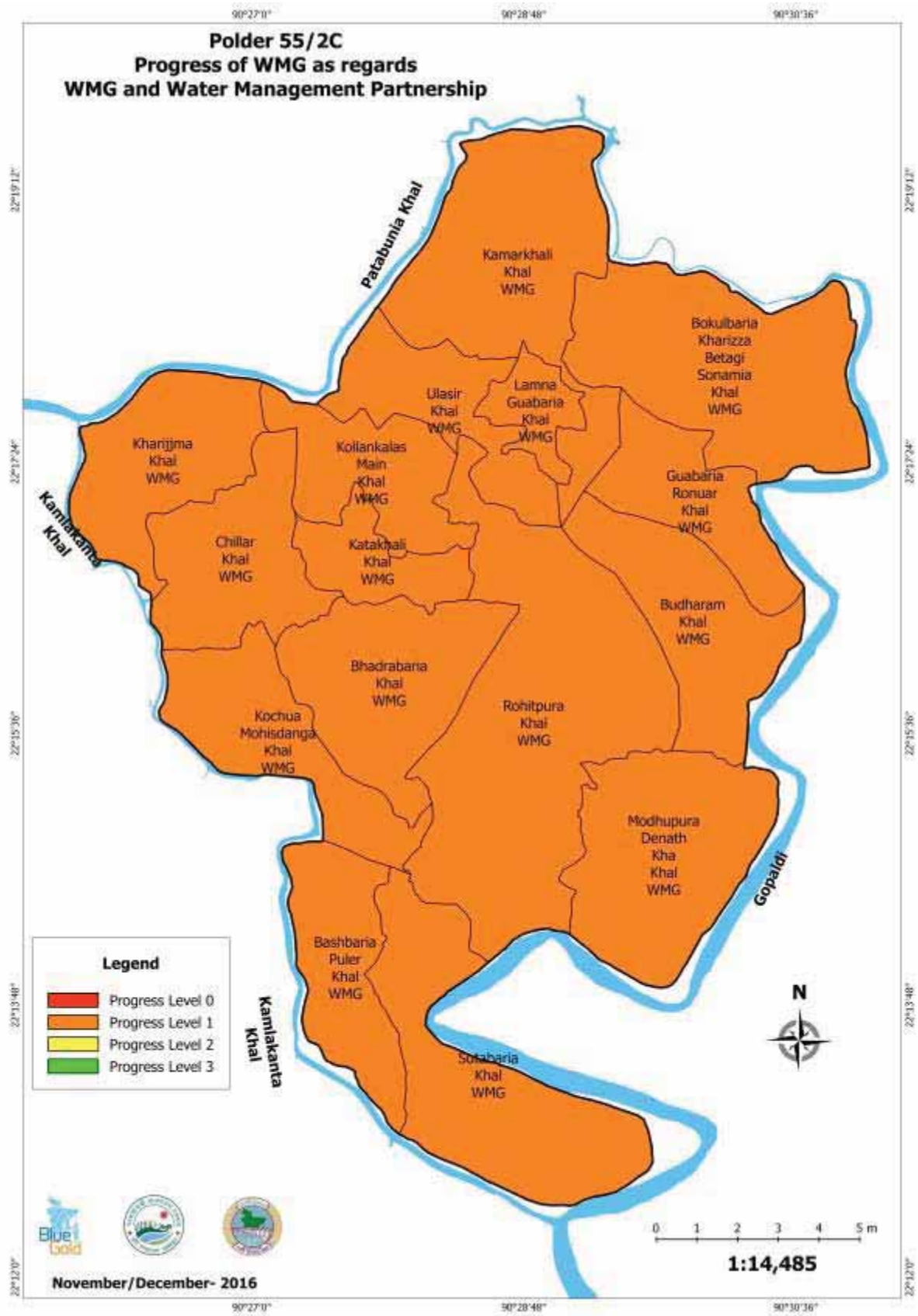
3.1.12 Polder 2



3.1.13 Polder 55/2A



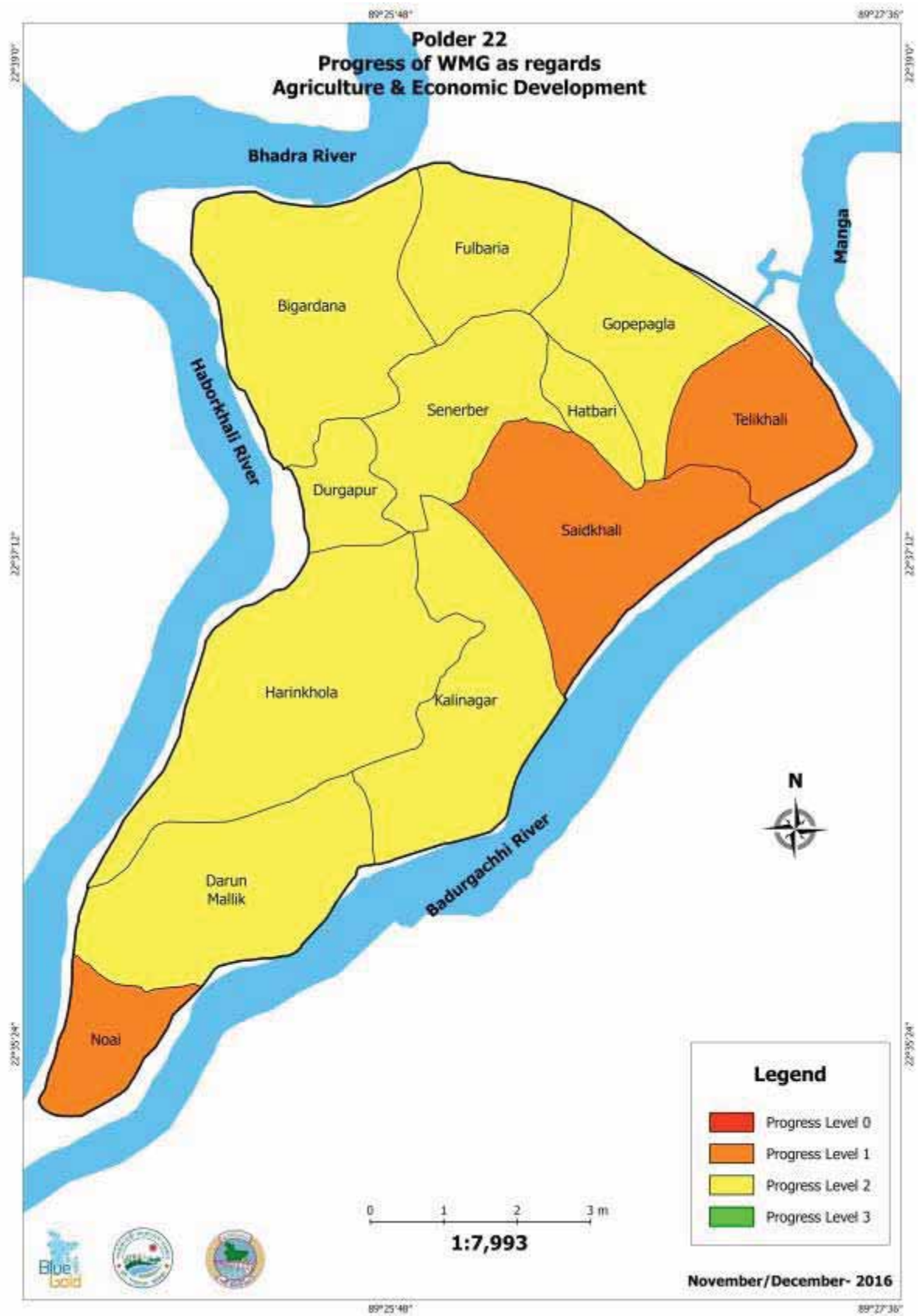
3.1.14 Polder 55/2C



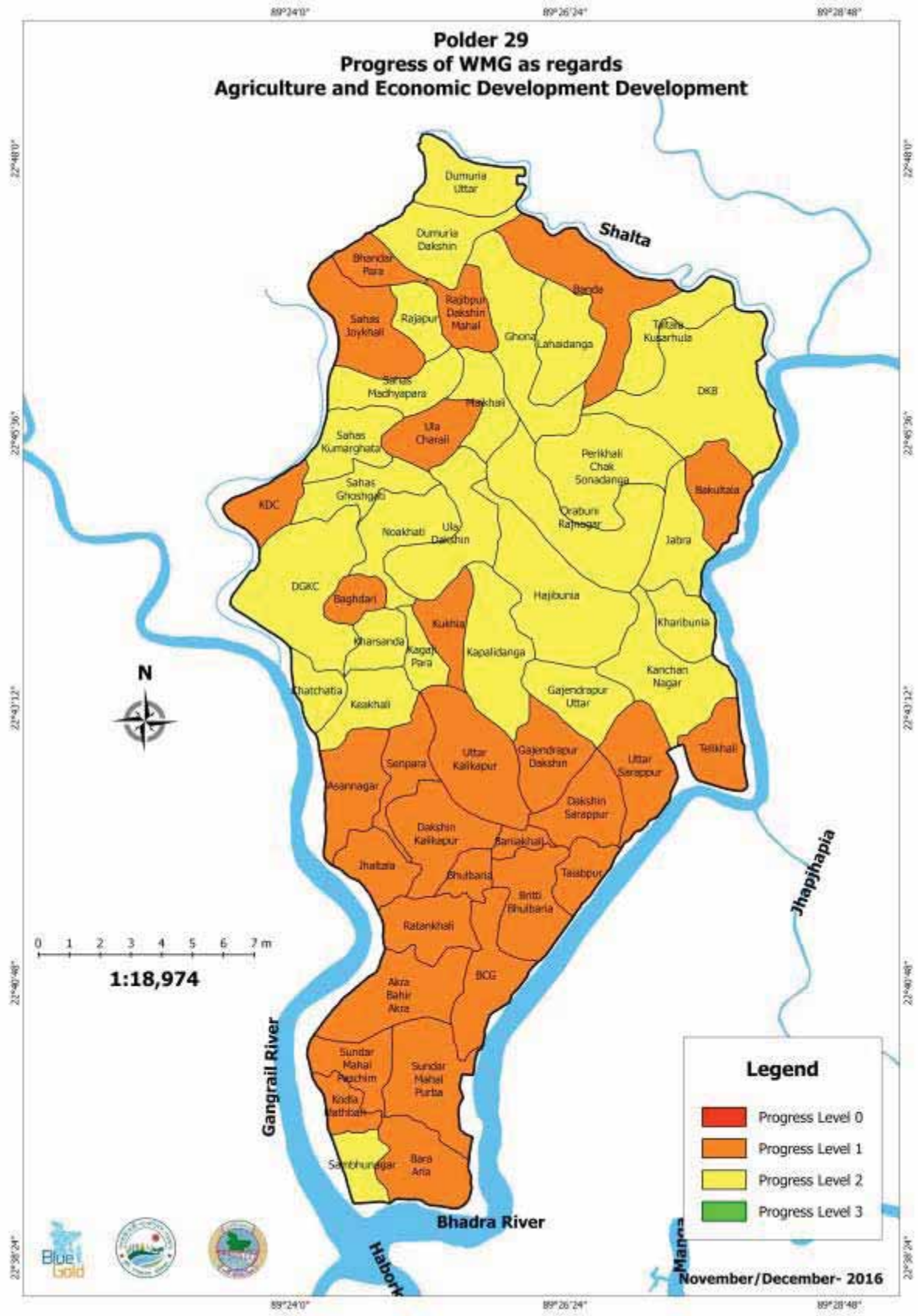
Annex 3.2

Agriculture and Economic Development

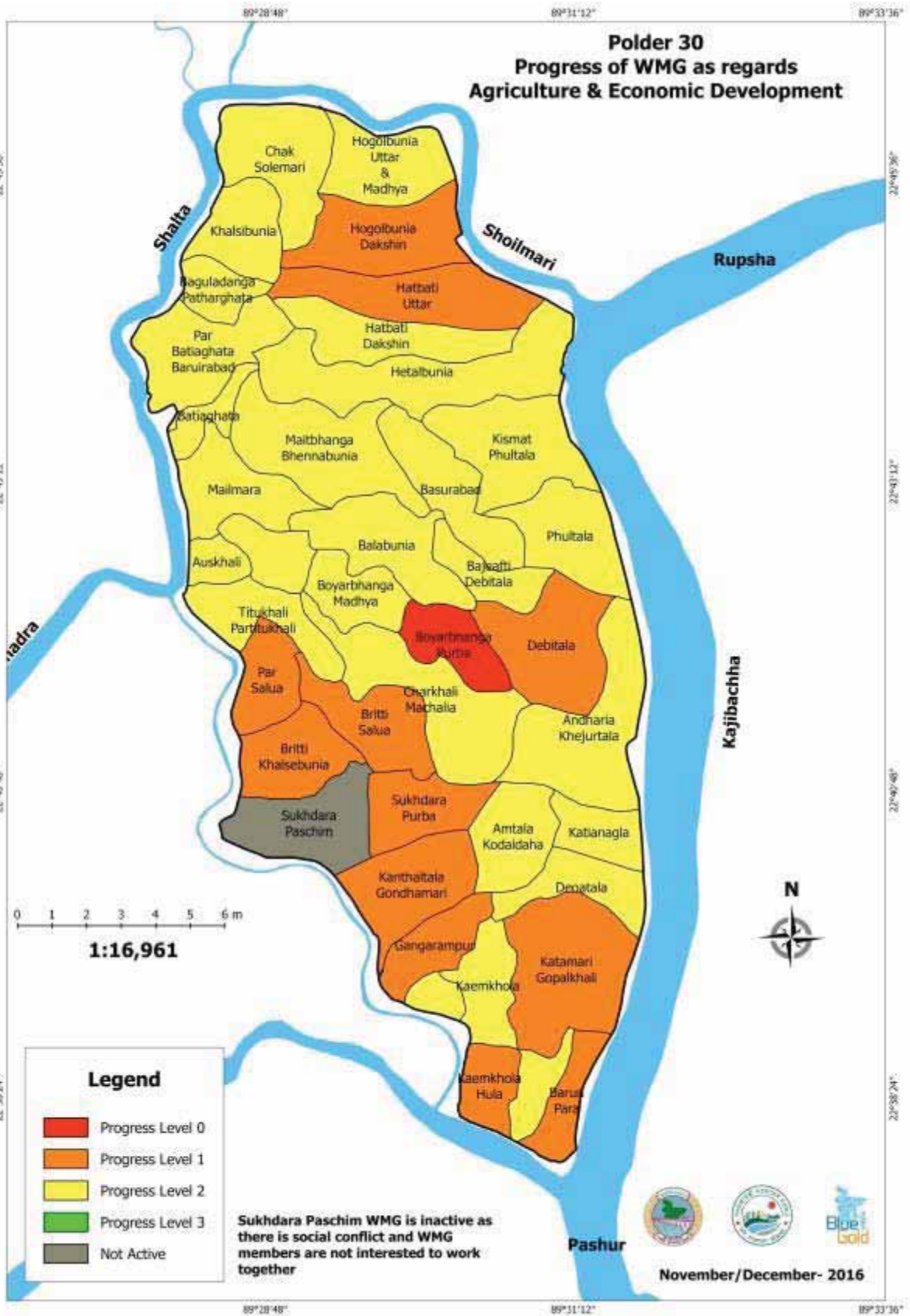
3.2.1 Polder 22



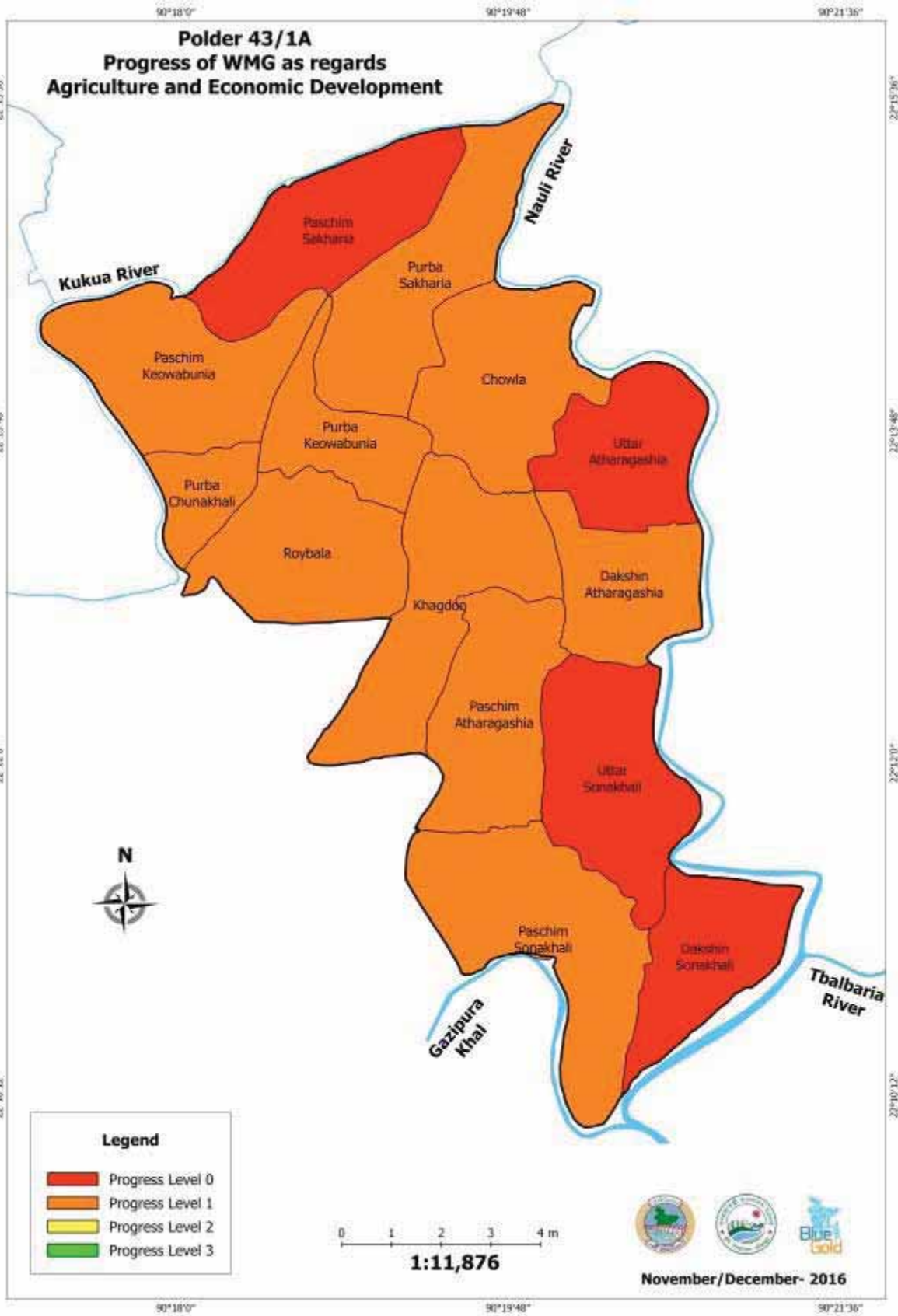
3.2.2 Polder 29



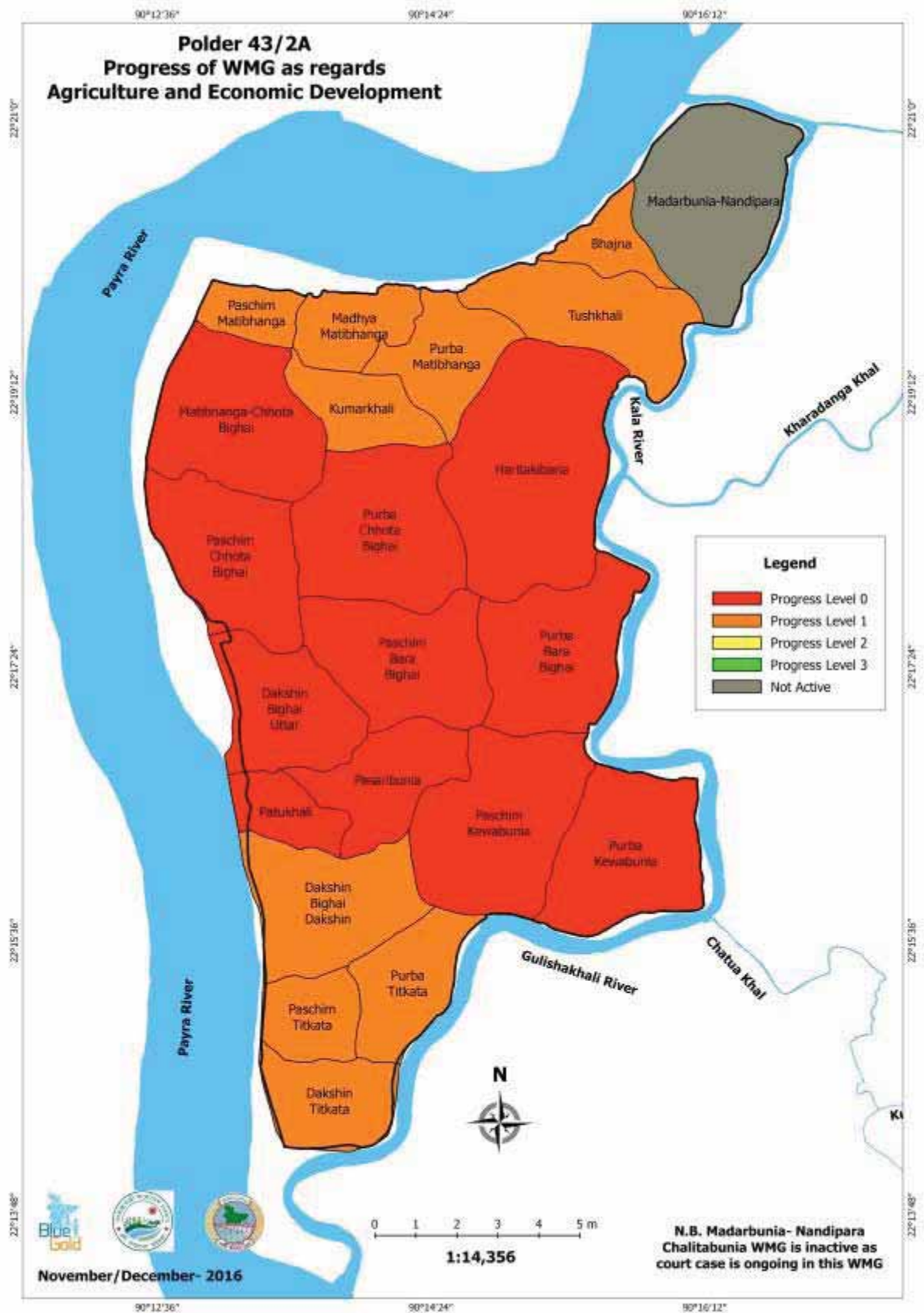
3.2.3 Polder 30



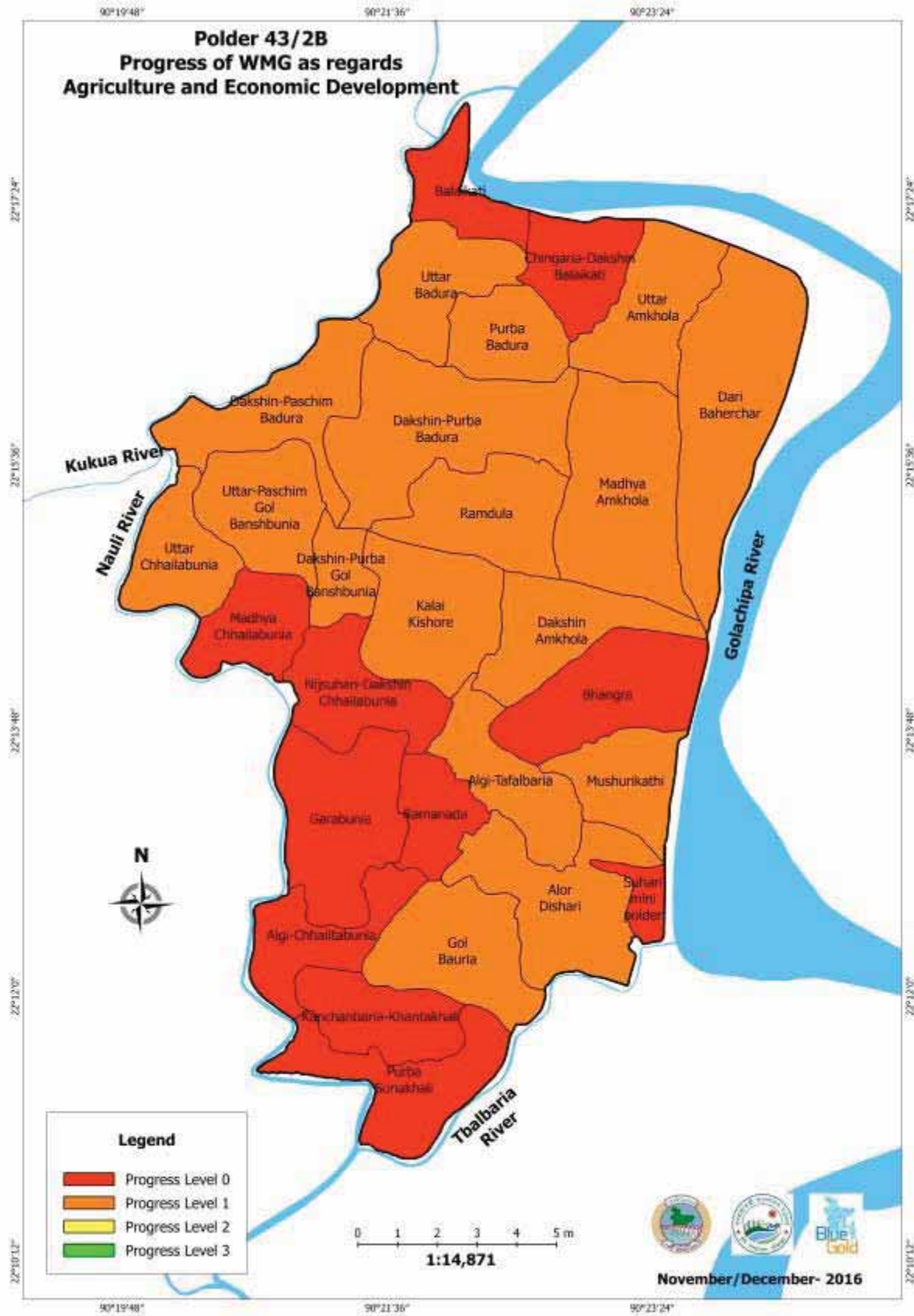
3.2.4 Polder 43/1A



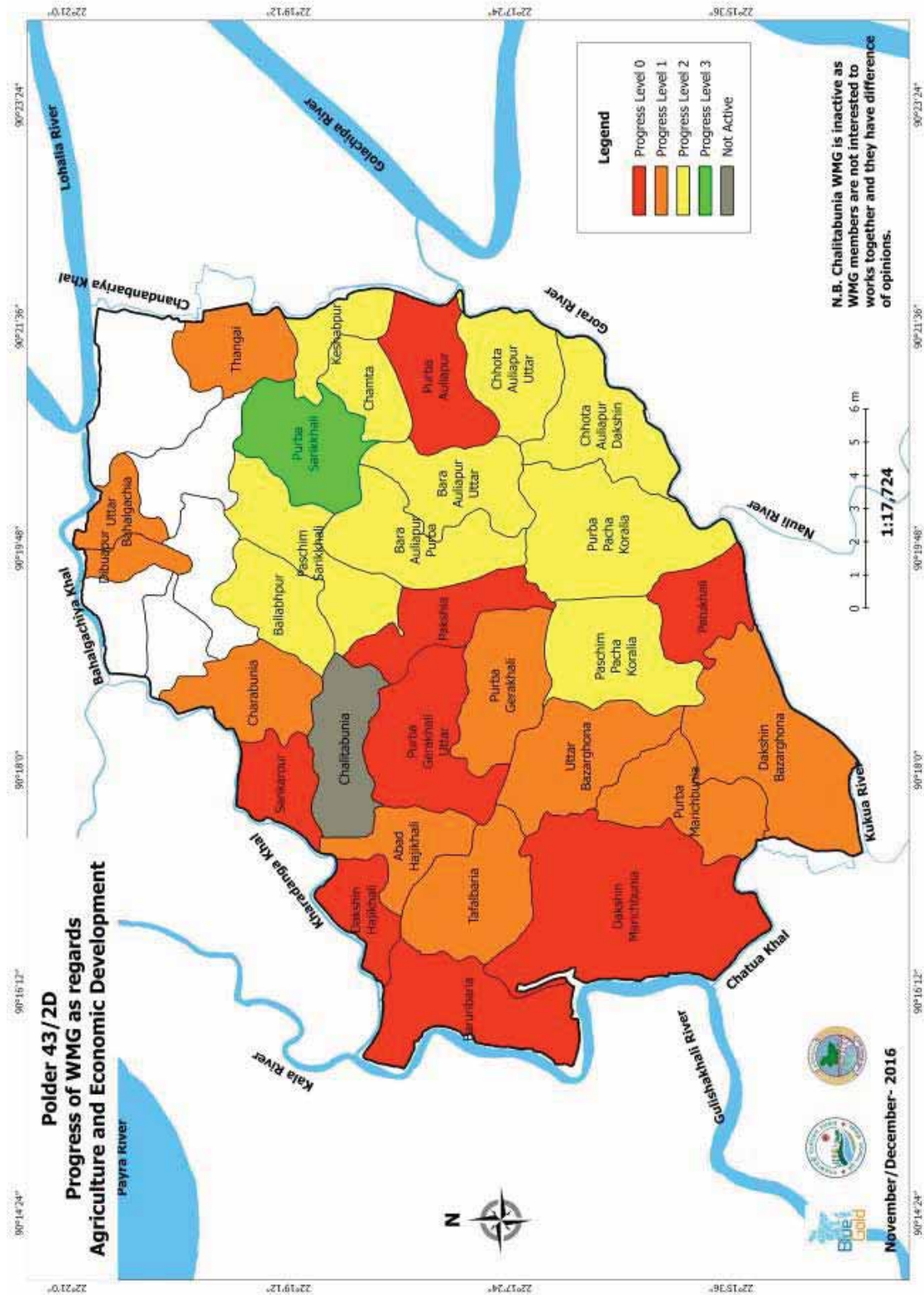
3.2.5 Polder 43/2A



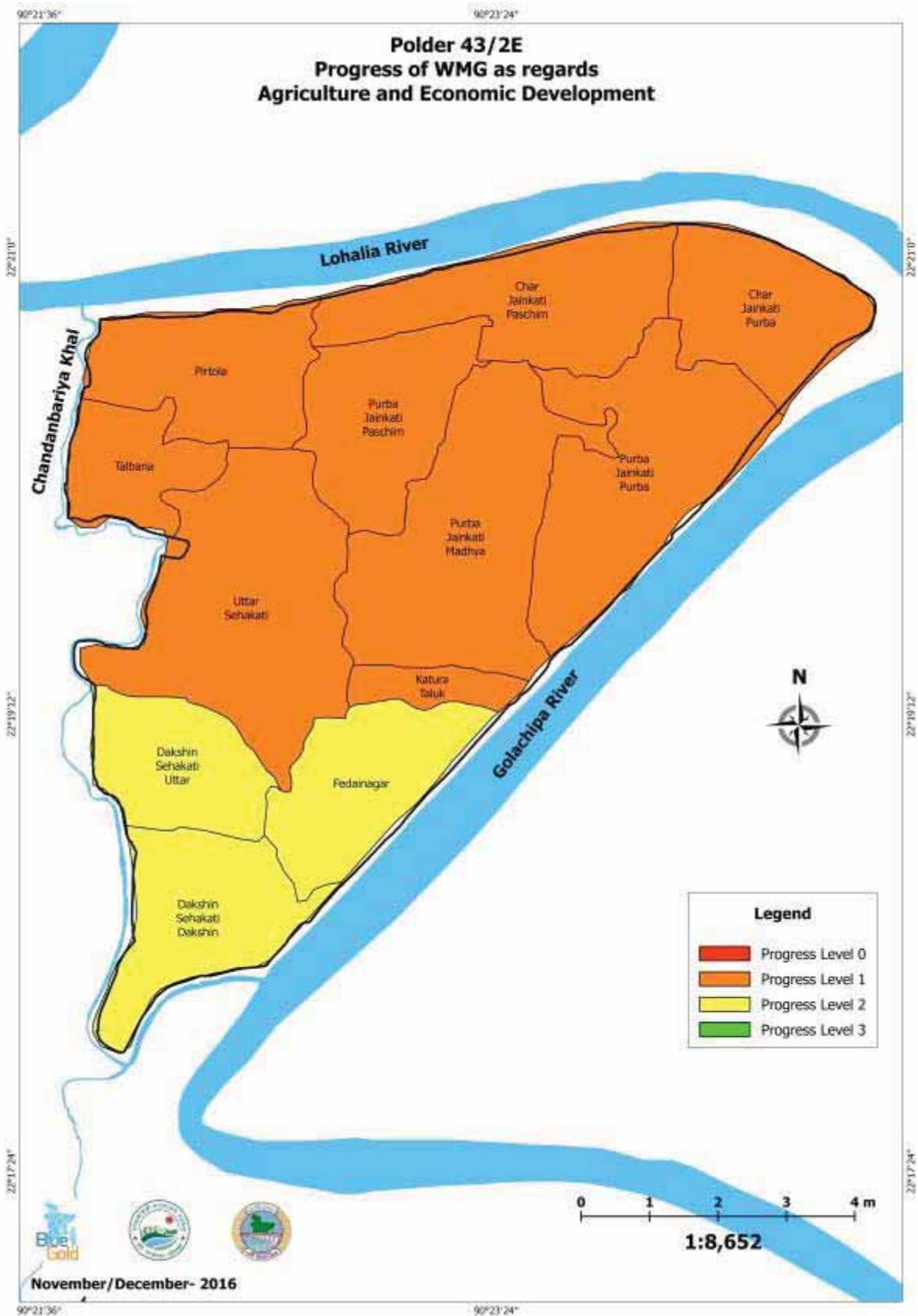
3.2.6 Polder 43/2B



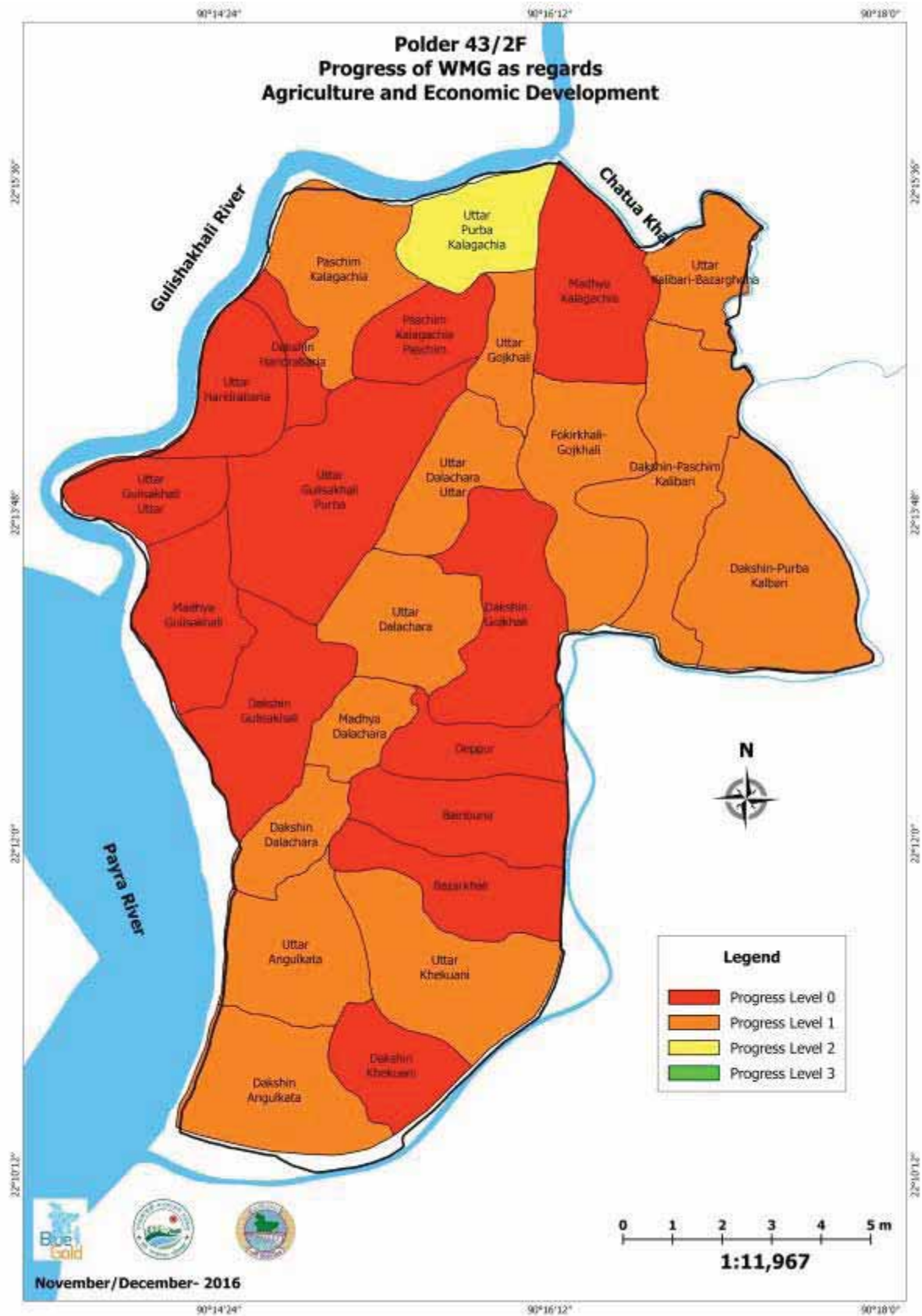
3.2.7 Polder 43/2D



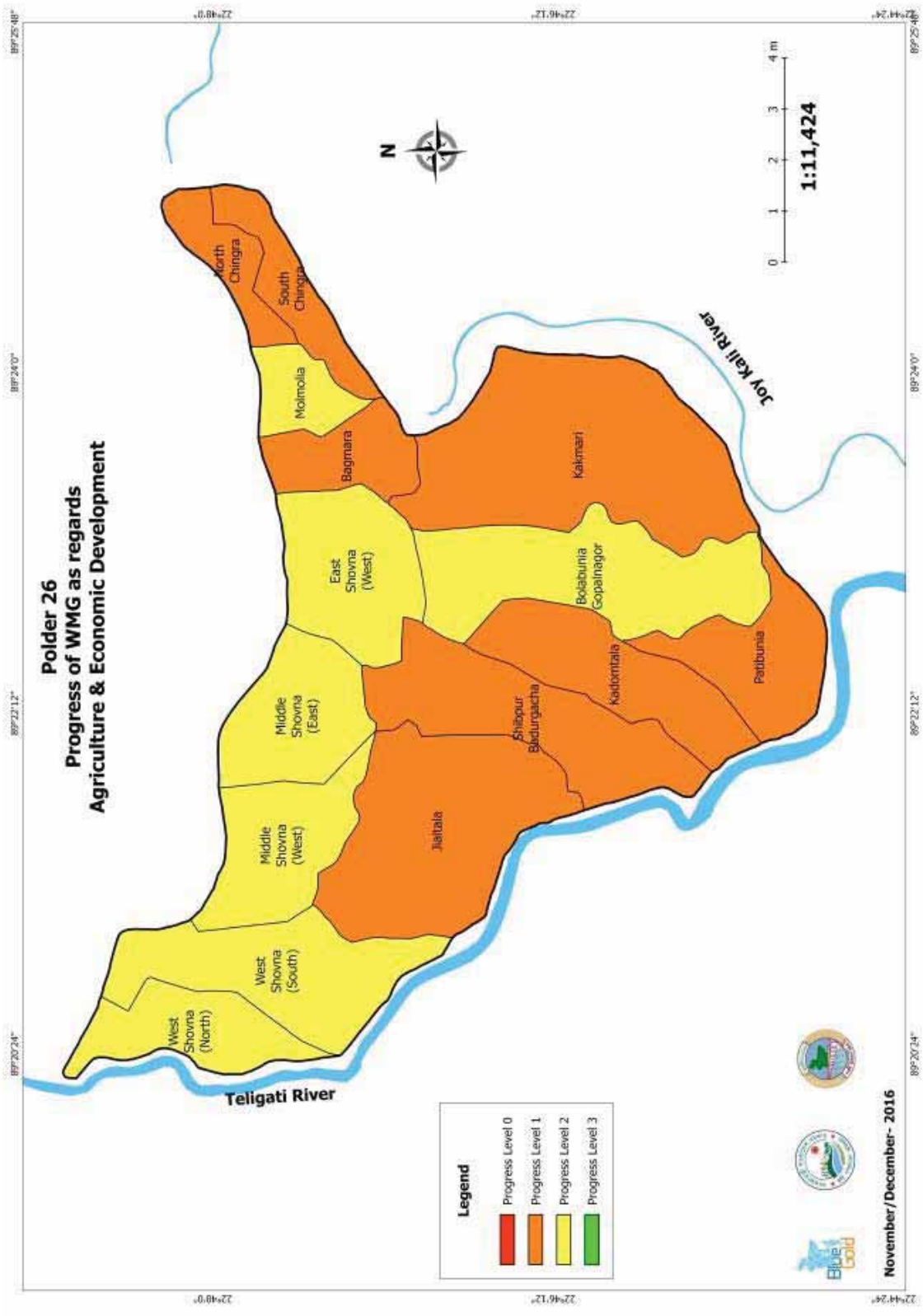
3.2.9 Polder 43/2E



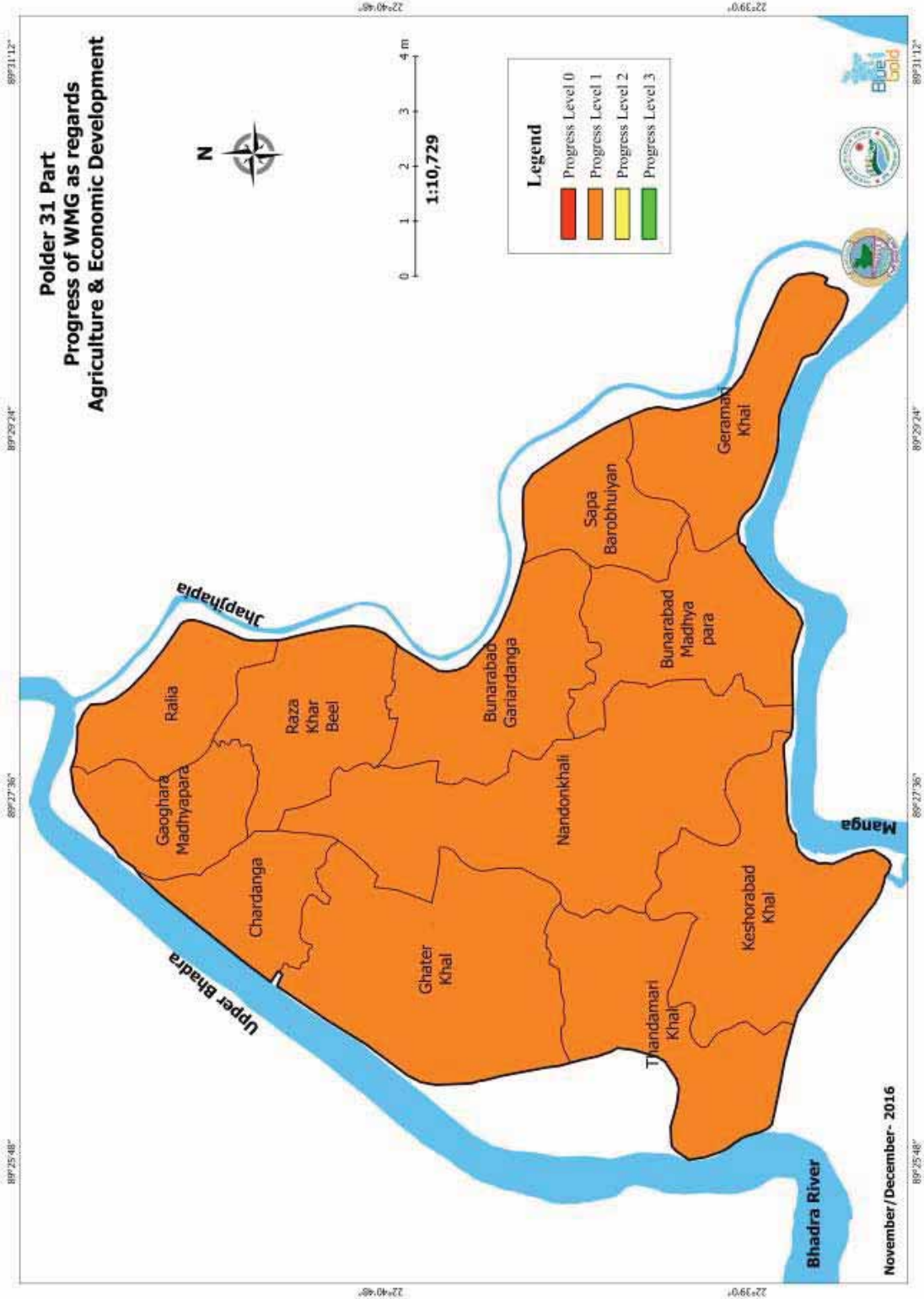
3.2.9 Polder 43/2F



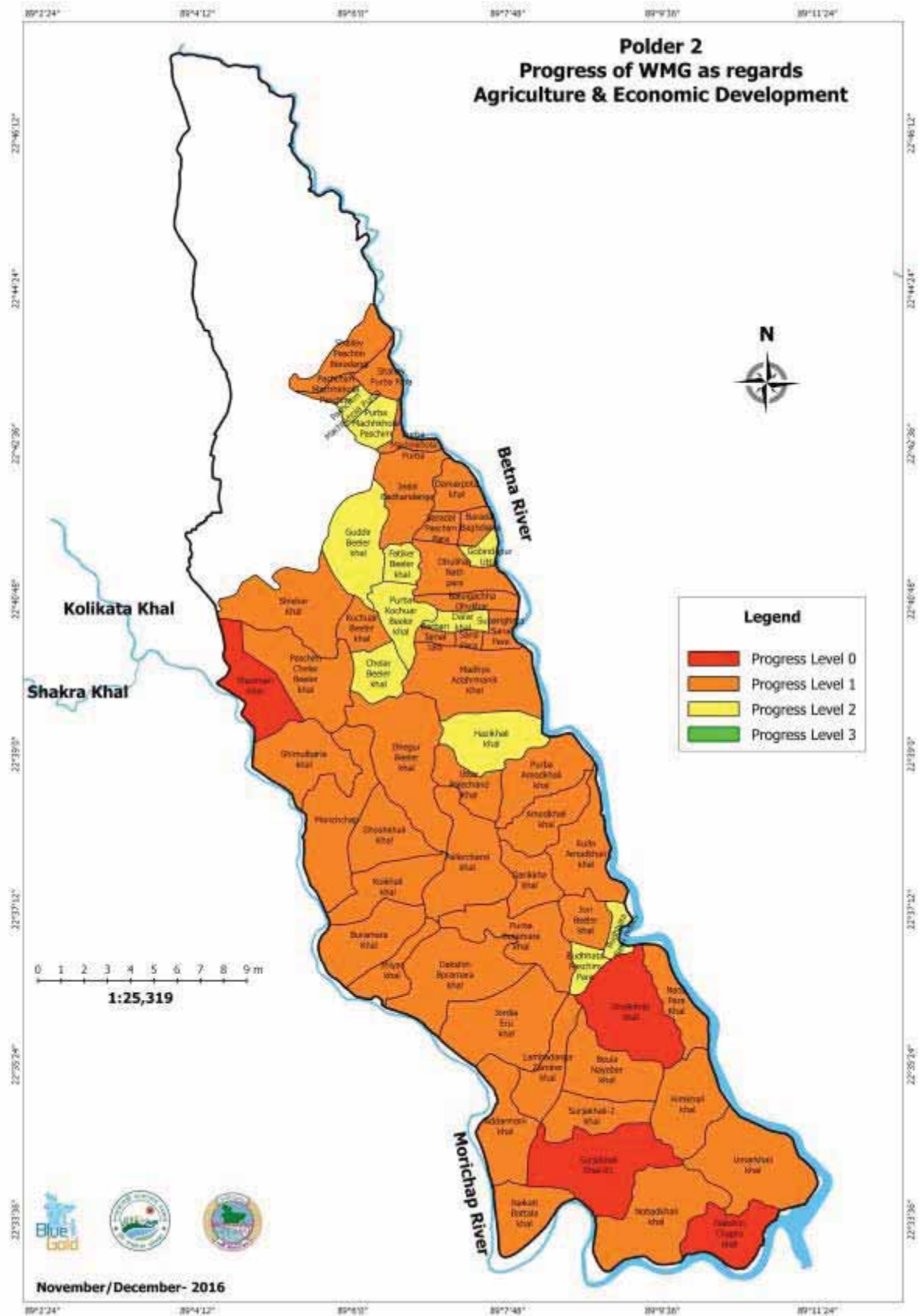
3.2.10 Polder 26



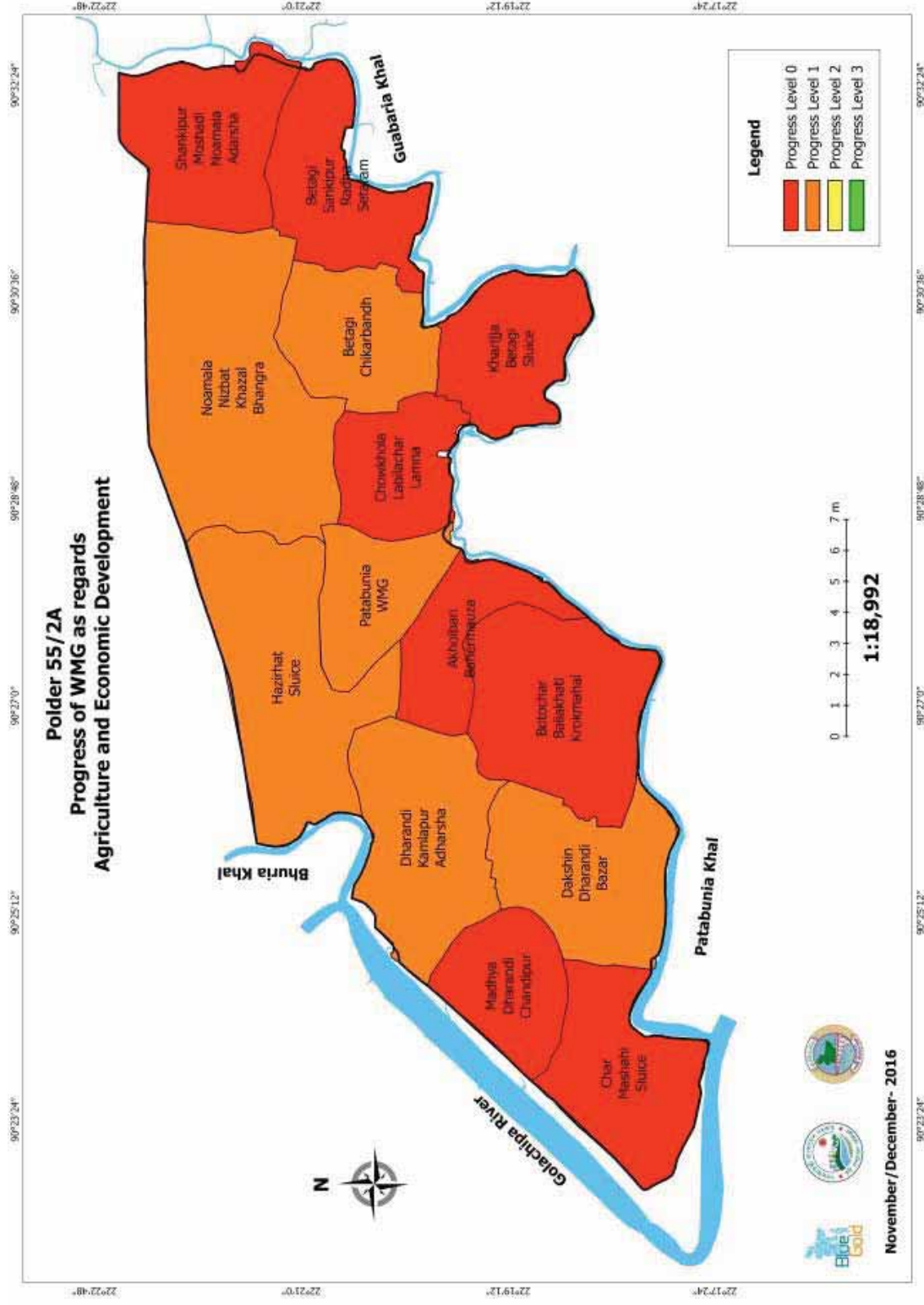
3.2.11 Polder 31 Part



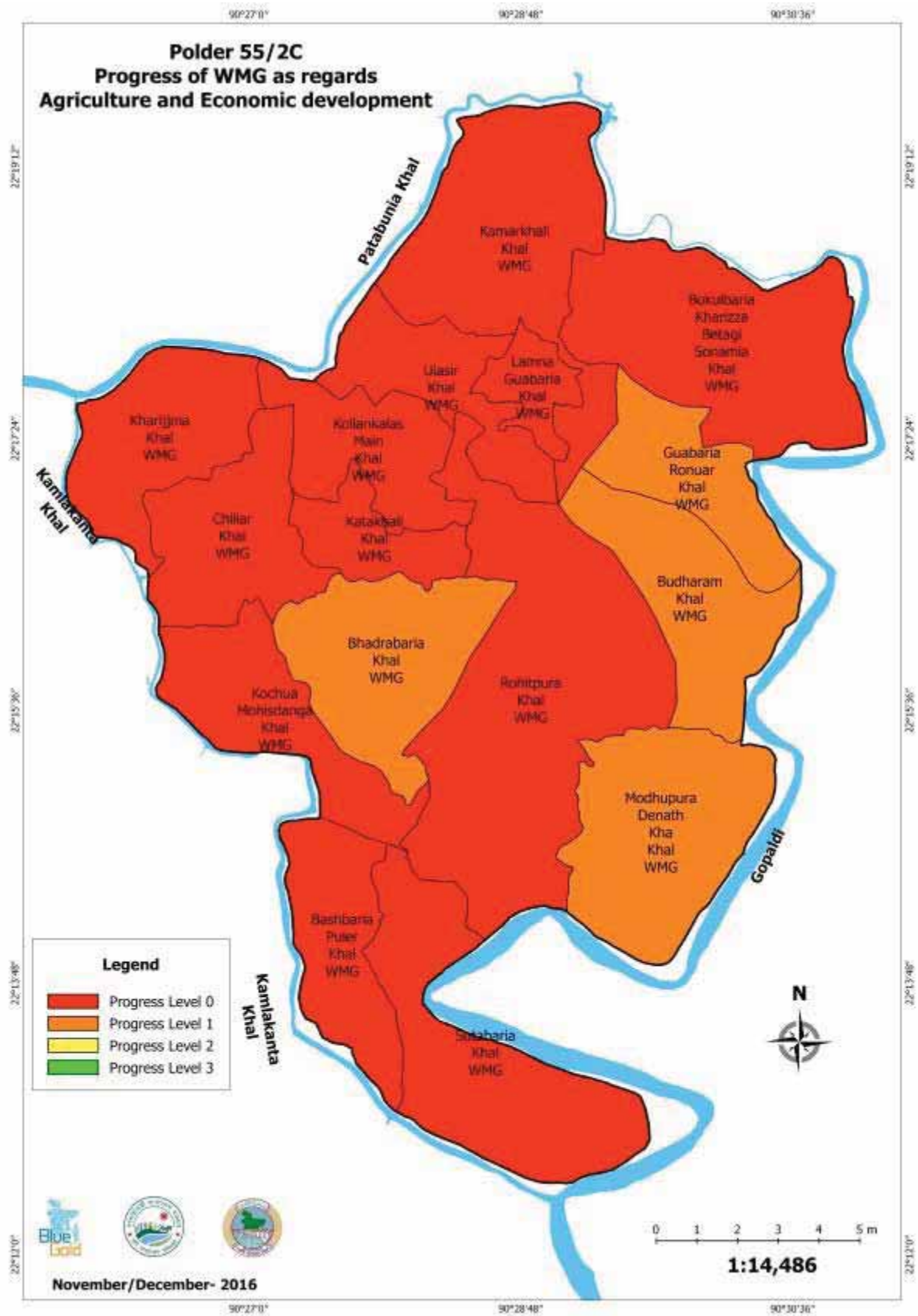
2.12 Polder 2



3.2.13 Polder 55/2A



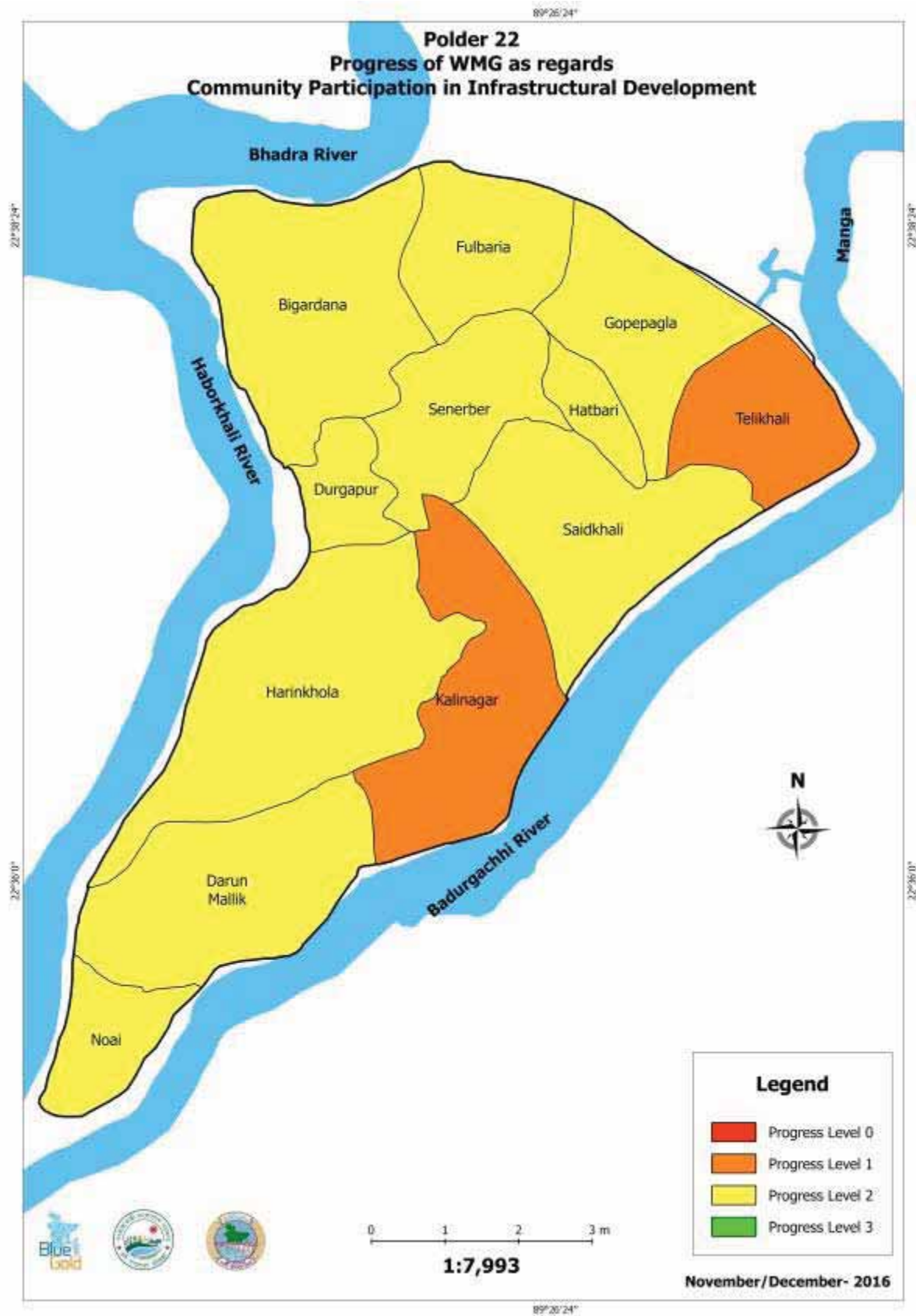
3.2.14 Polder 55/2C



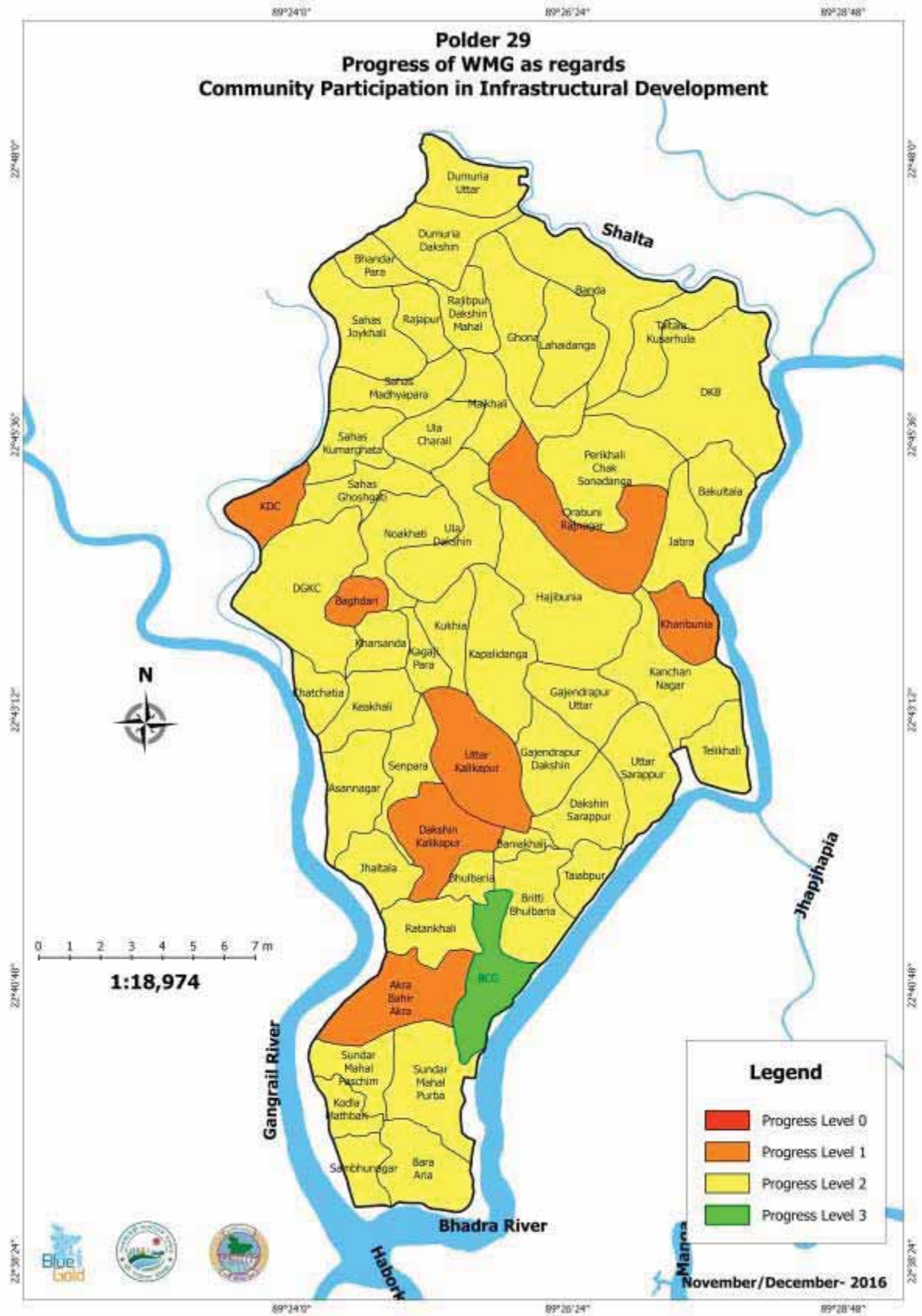
Annex 3.3

Participation in Infrastructure Development

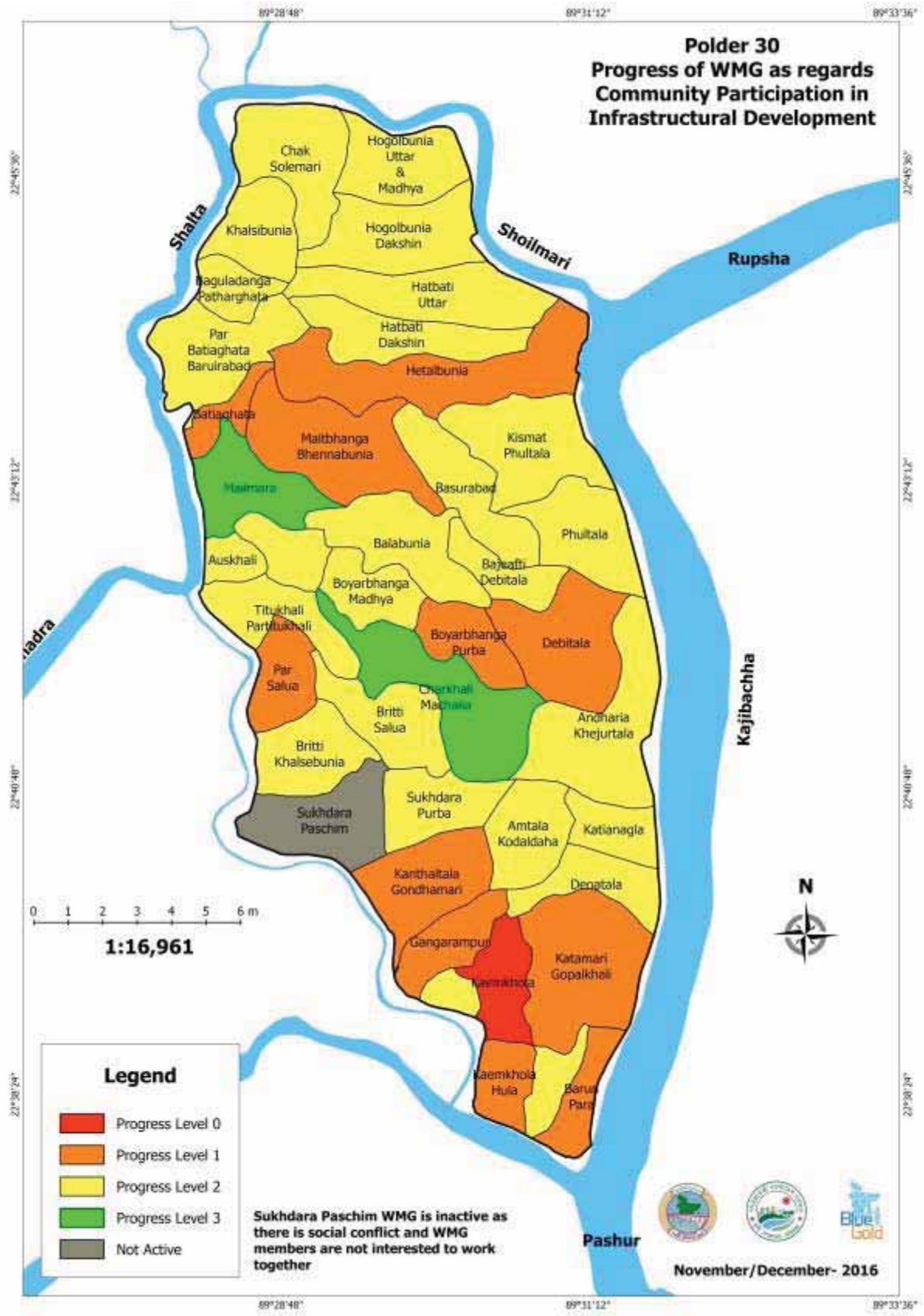
3.3.1 Polder 22



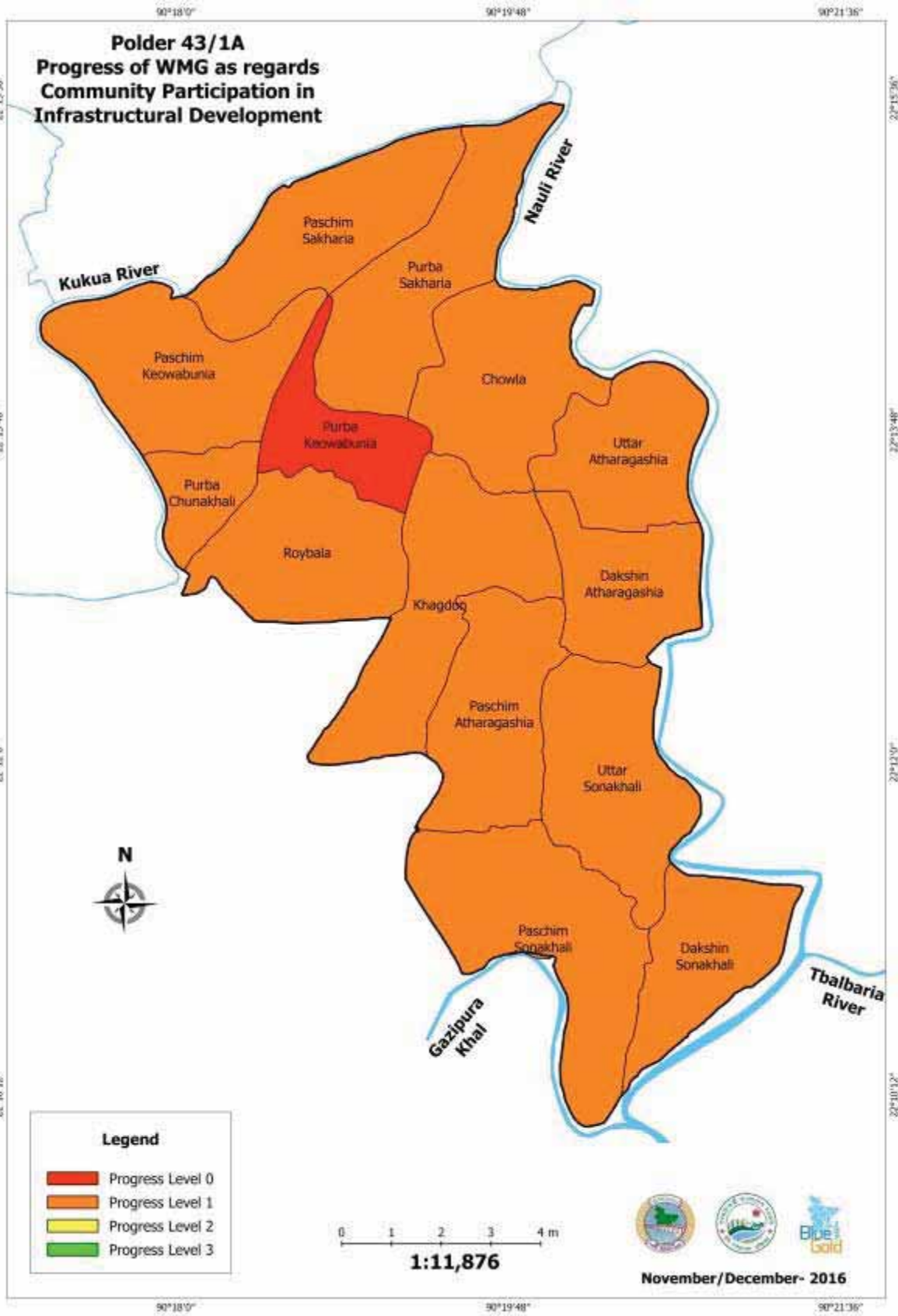
3.3.2 Polder 29



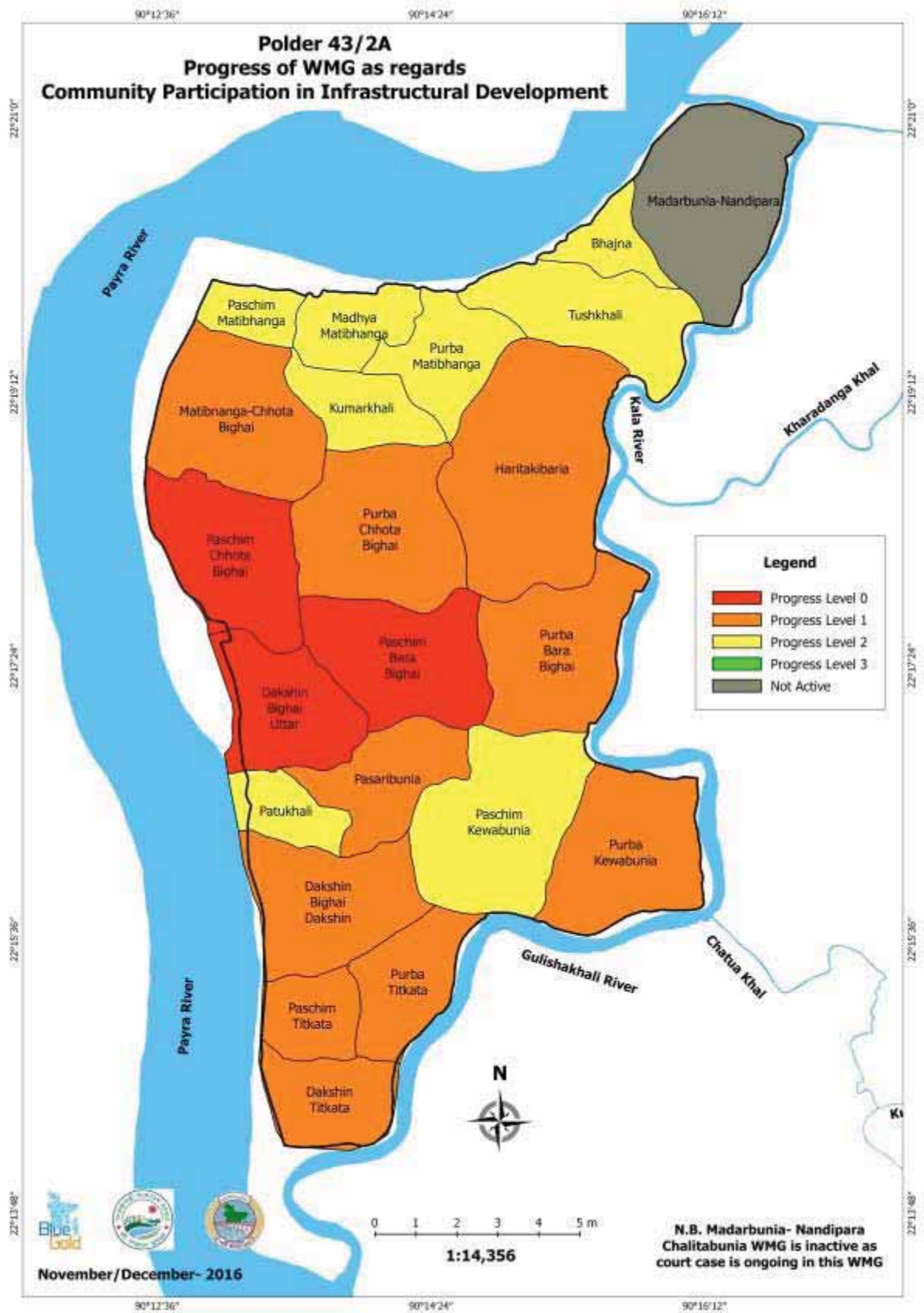
3.3.3 Polder 30



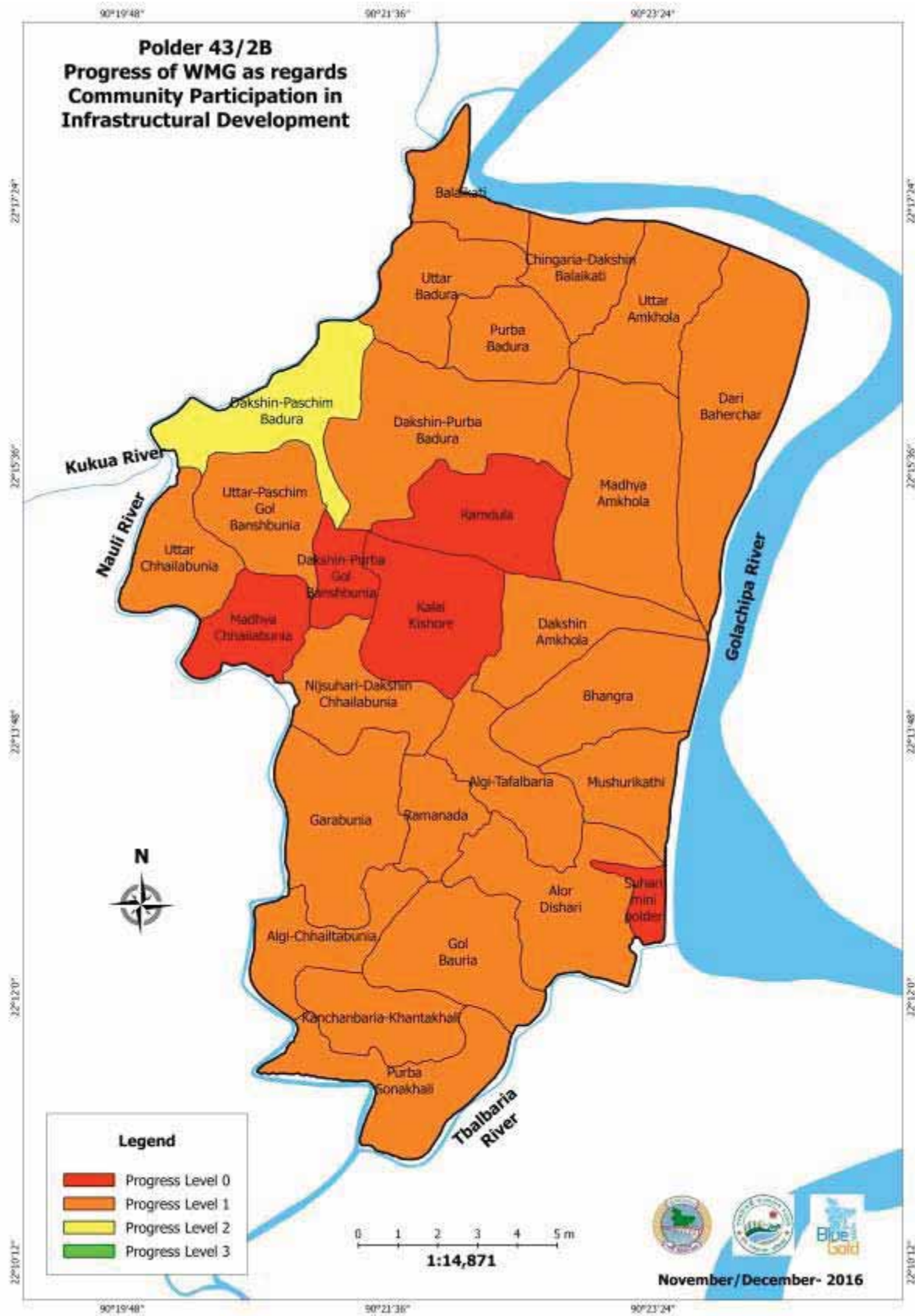
3.3.4 Polder 43/1A



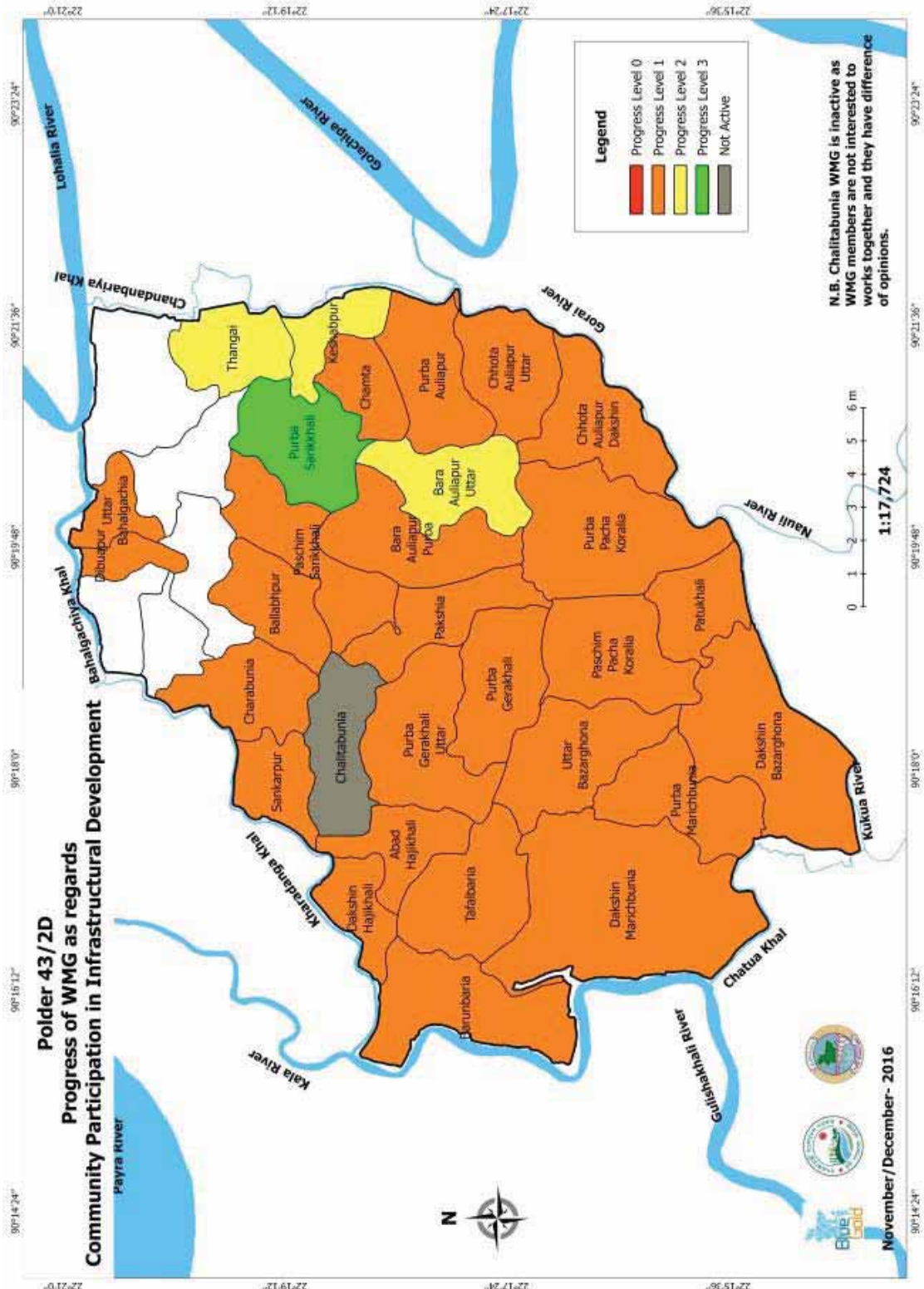
3.3.5 Polder 43/2A



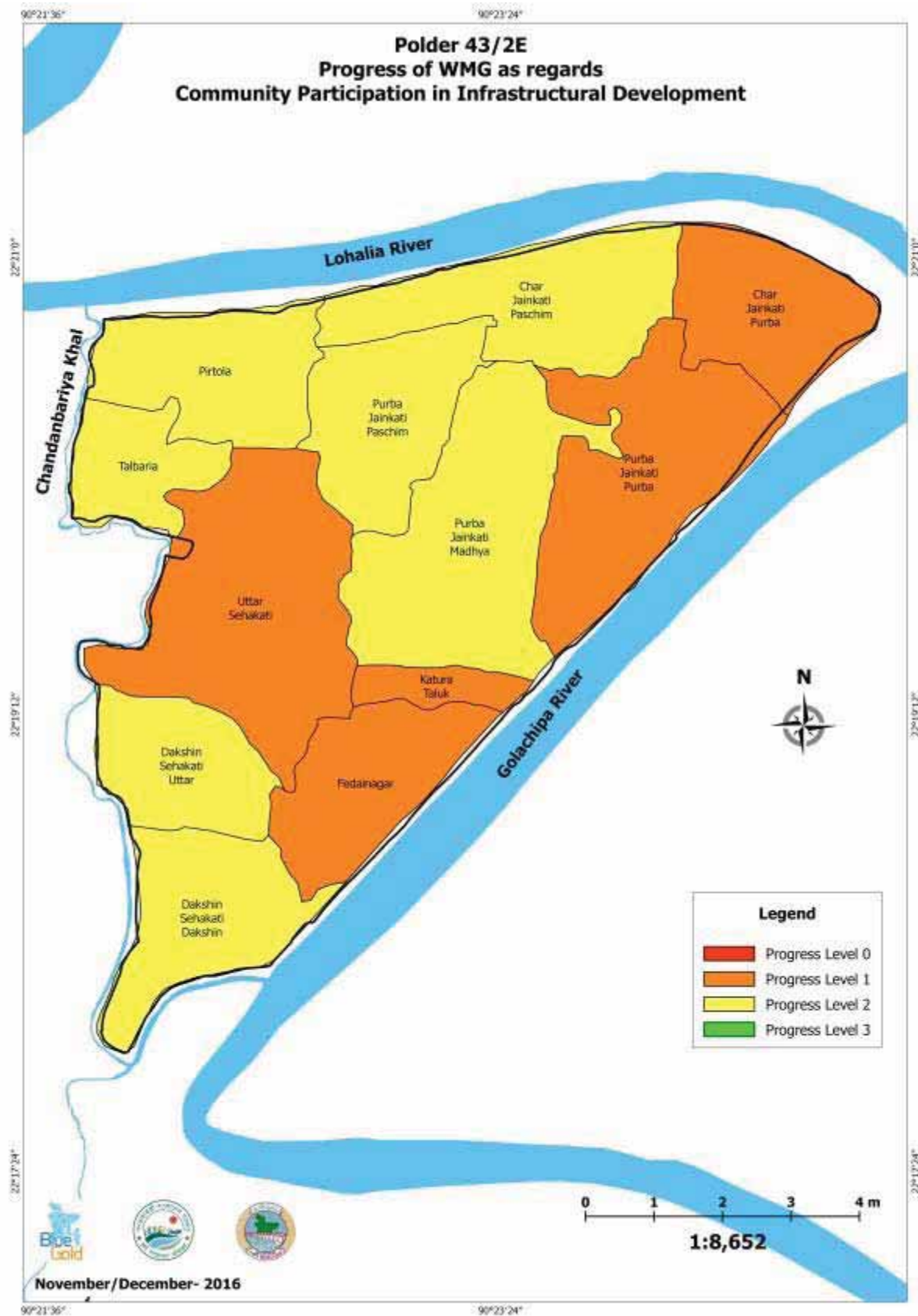
3.3.6 Polder 43/2B



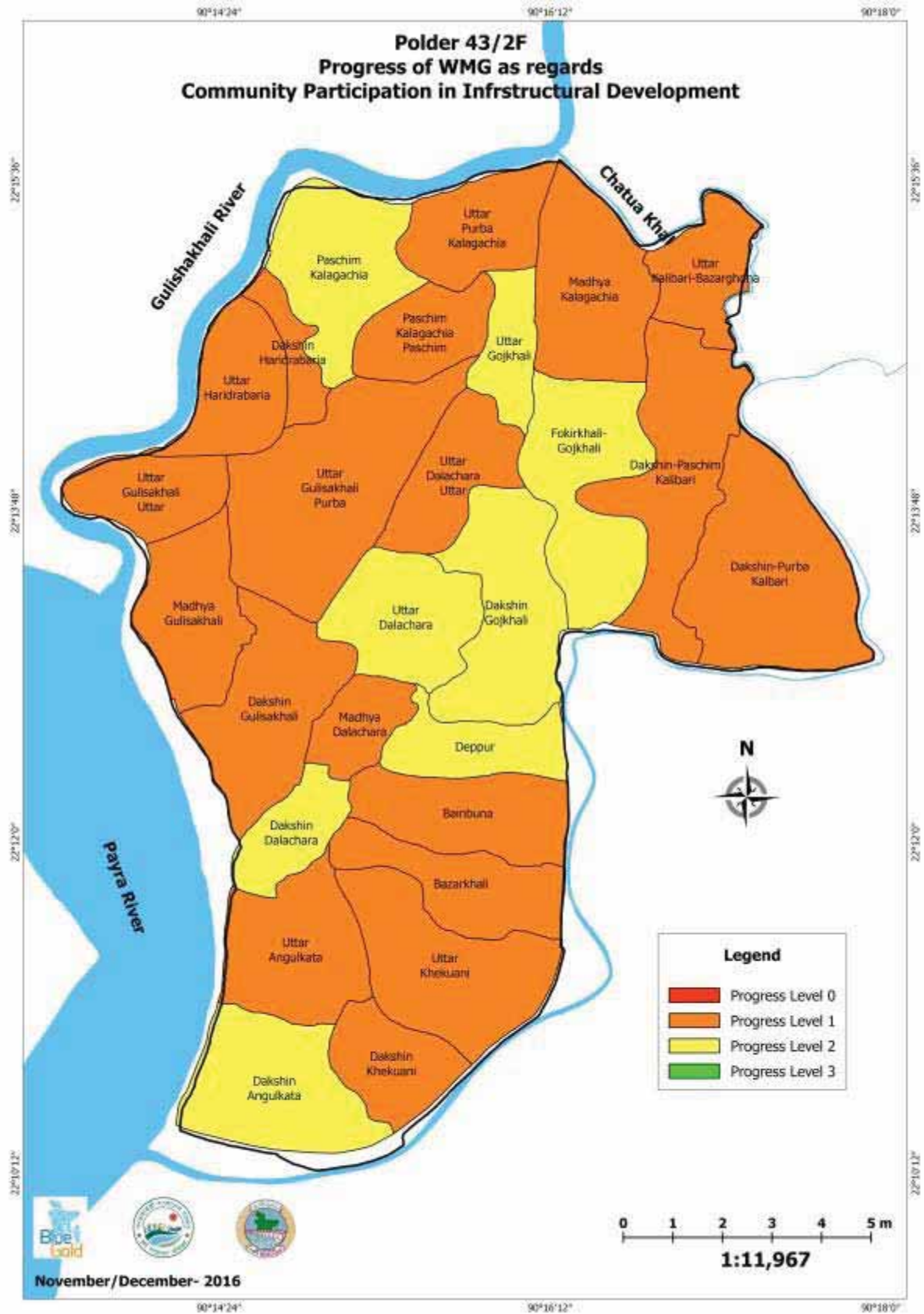
3.3.7 Polder 43/2D



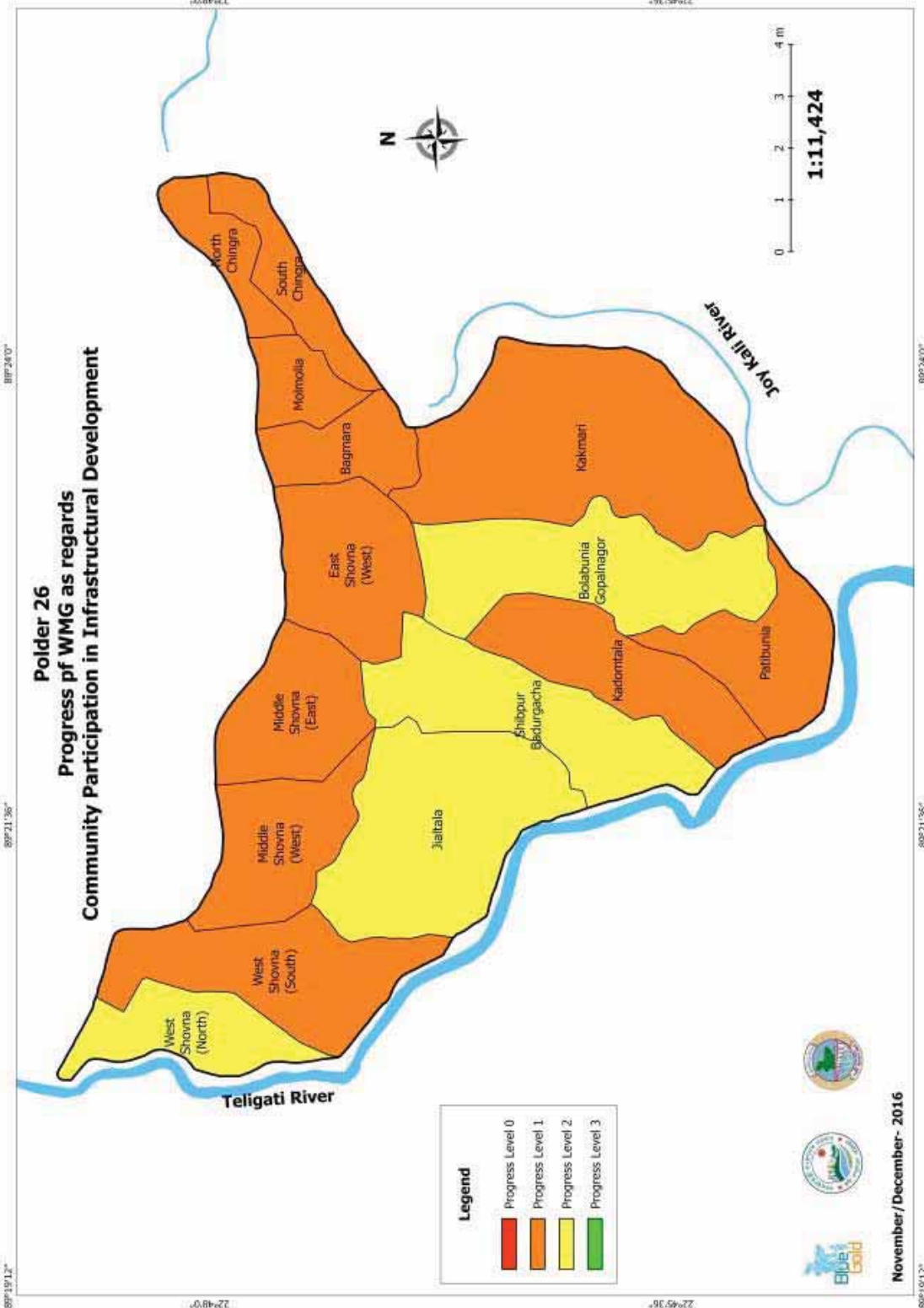
3.3.8 Polder 43/2E



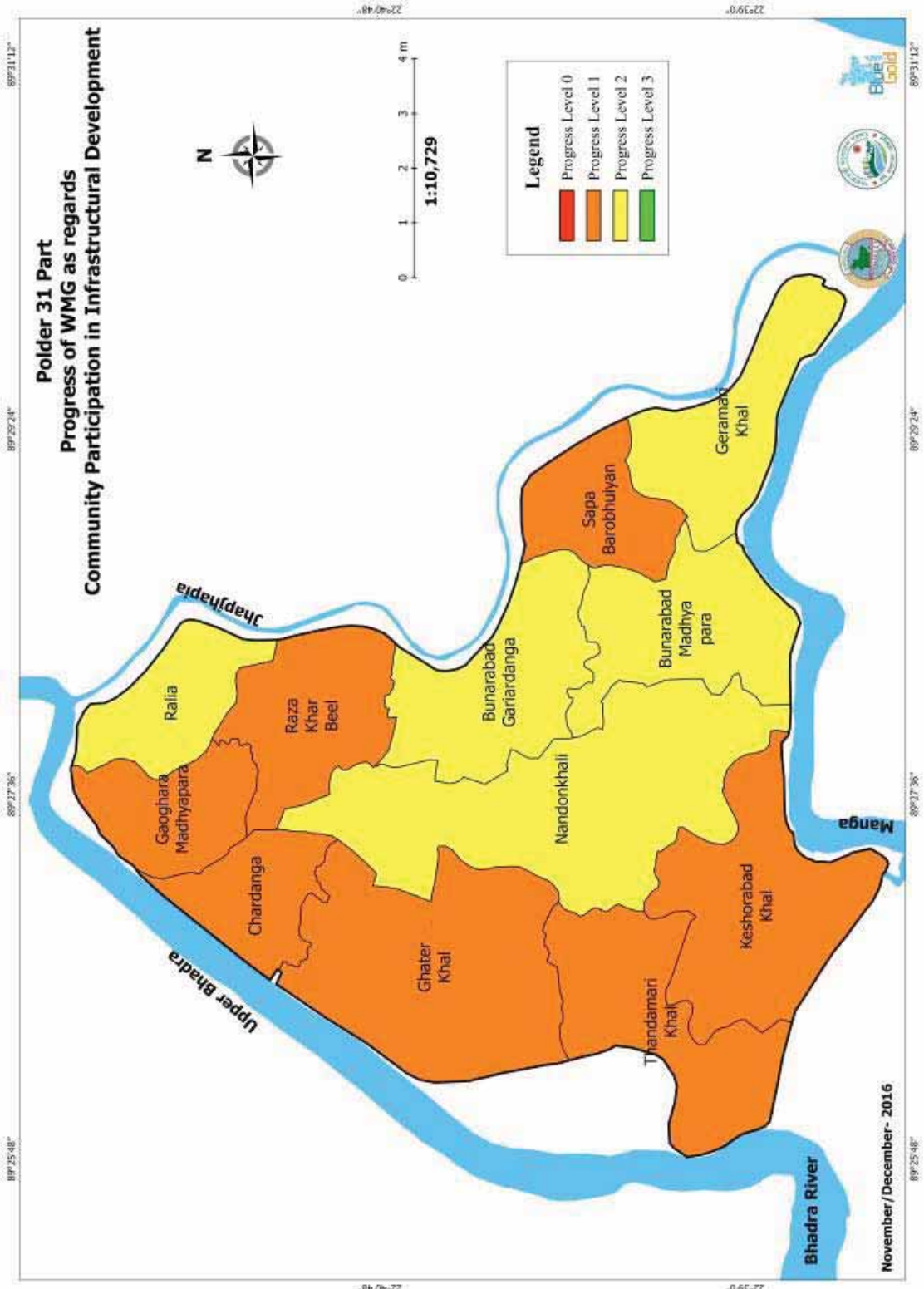
3.3.9 Polder 43/2F



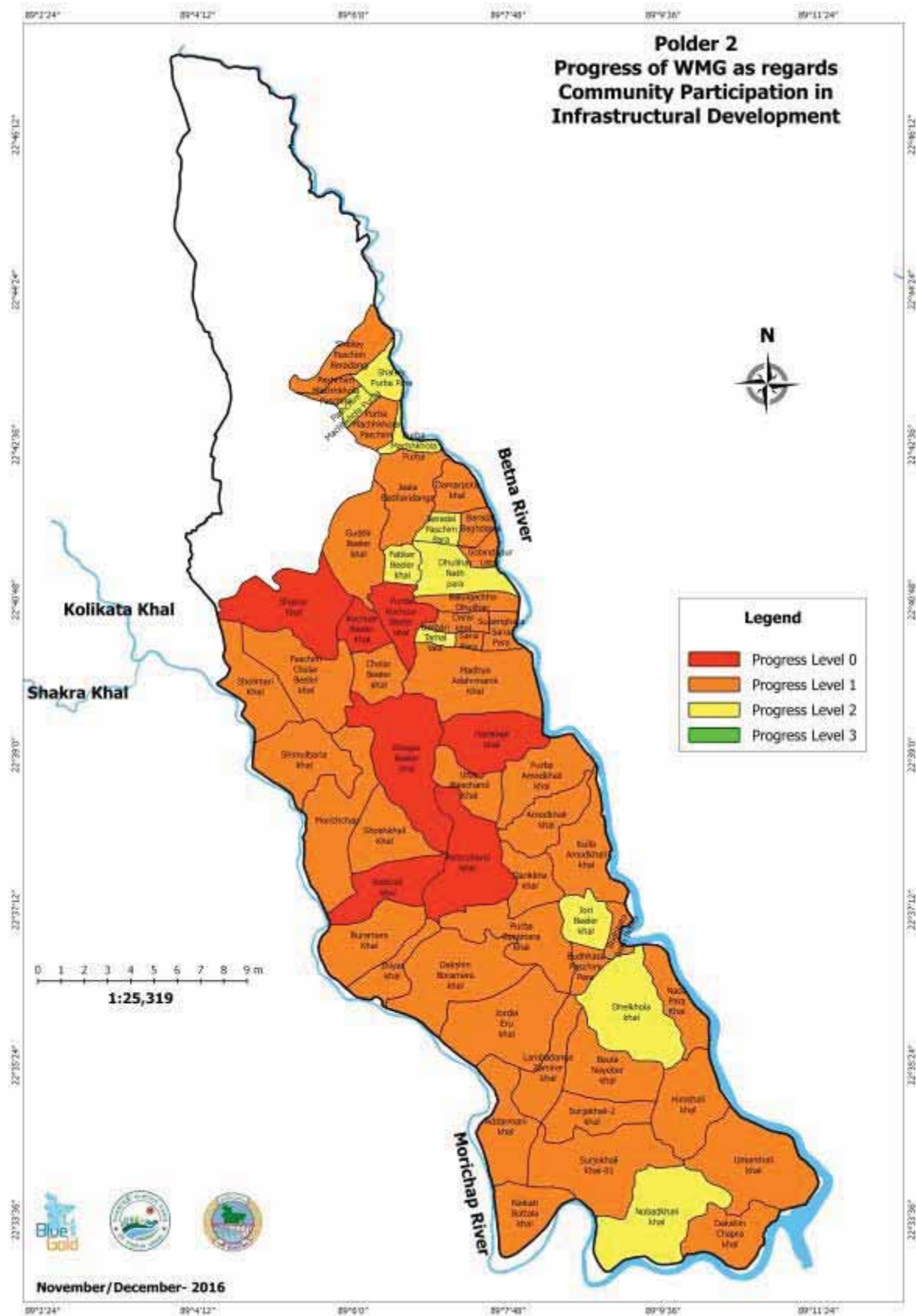
3.3.10 Polder 26



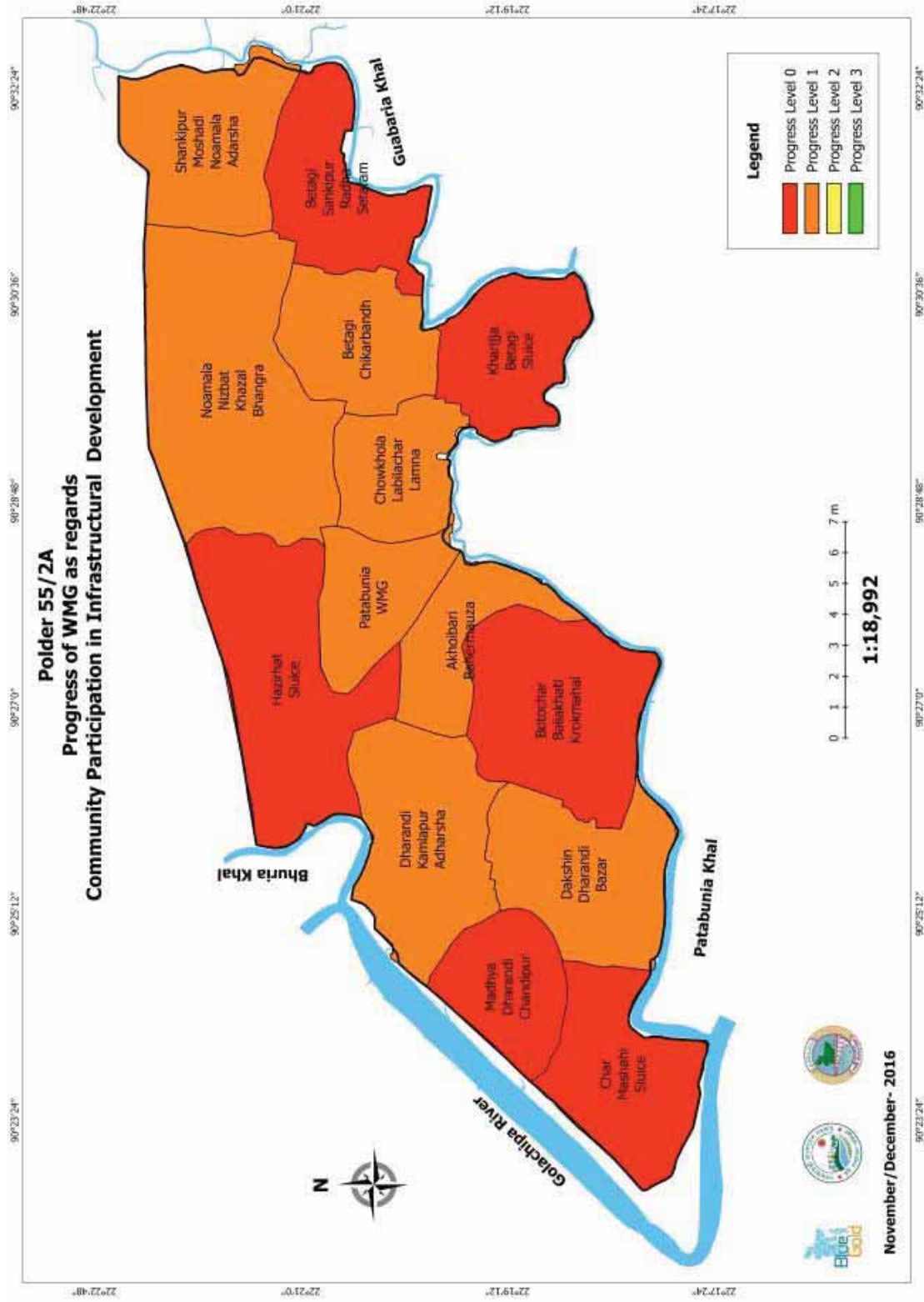
3.3.11 Polder 31 Part



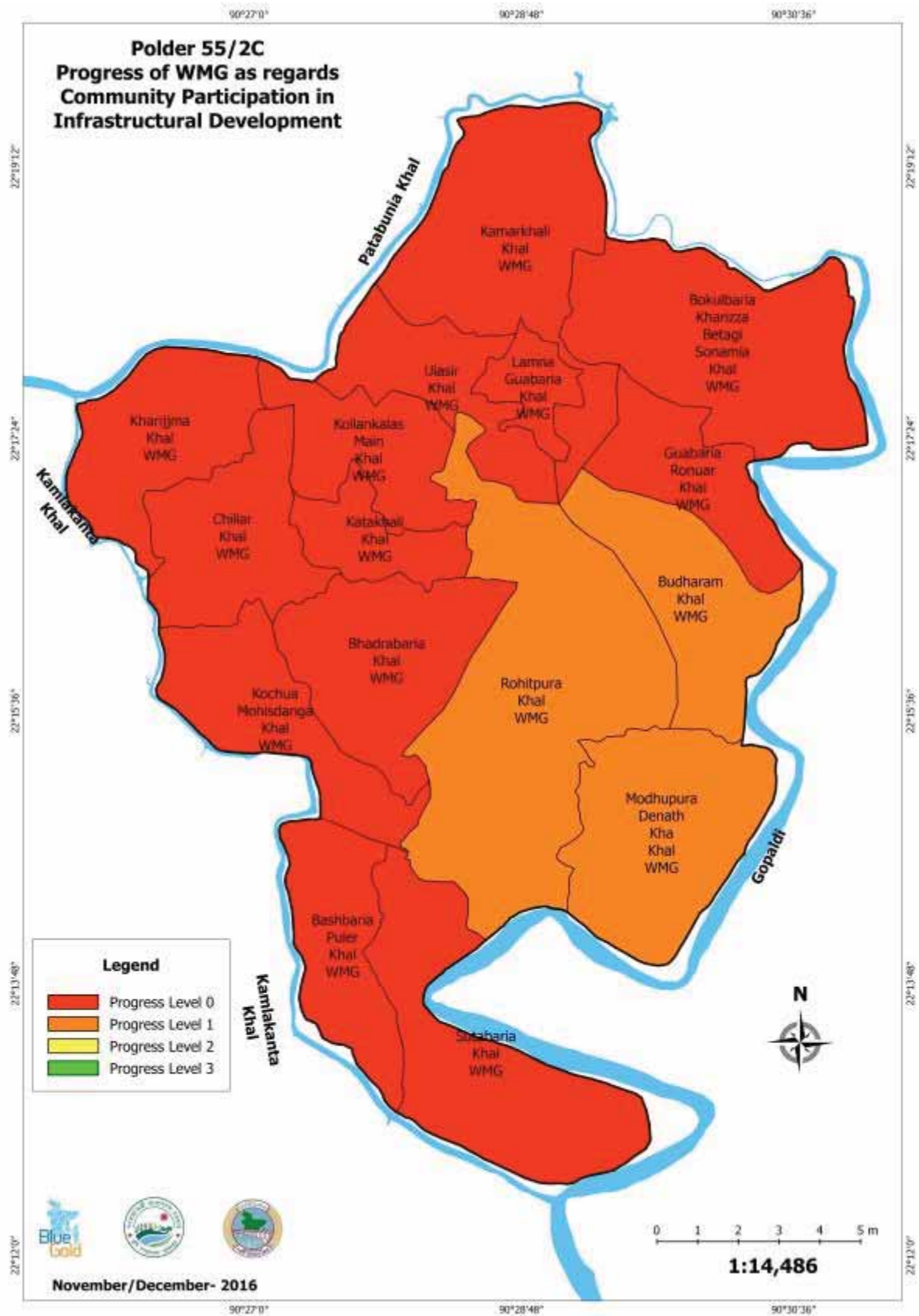
3.3.12 Polder 2



3.3.13 Polder 55/2A



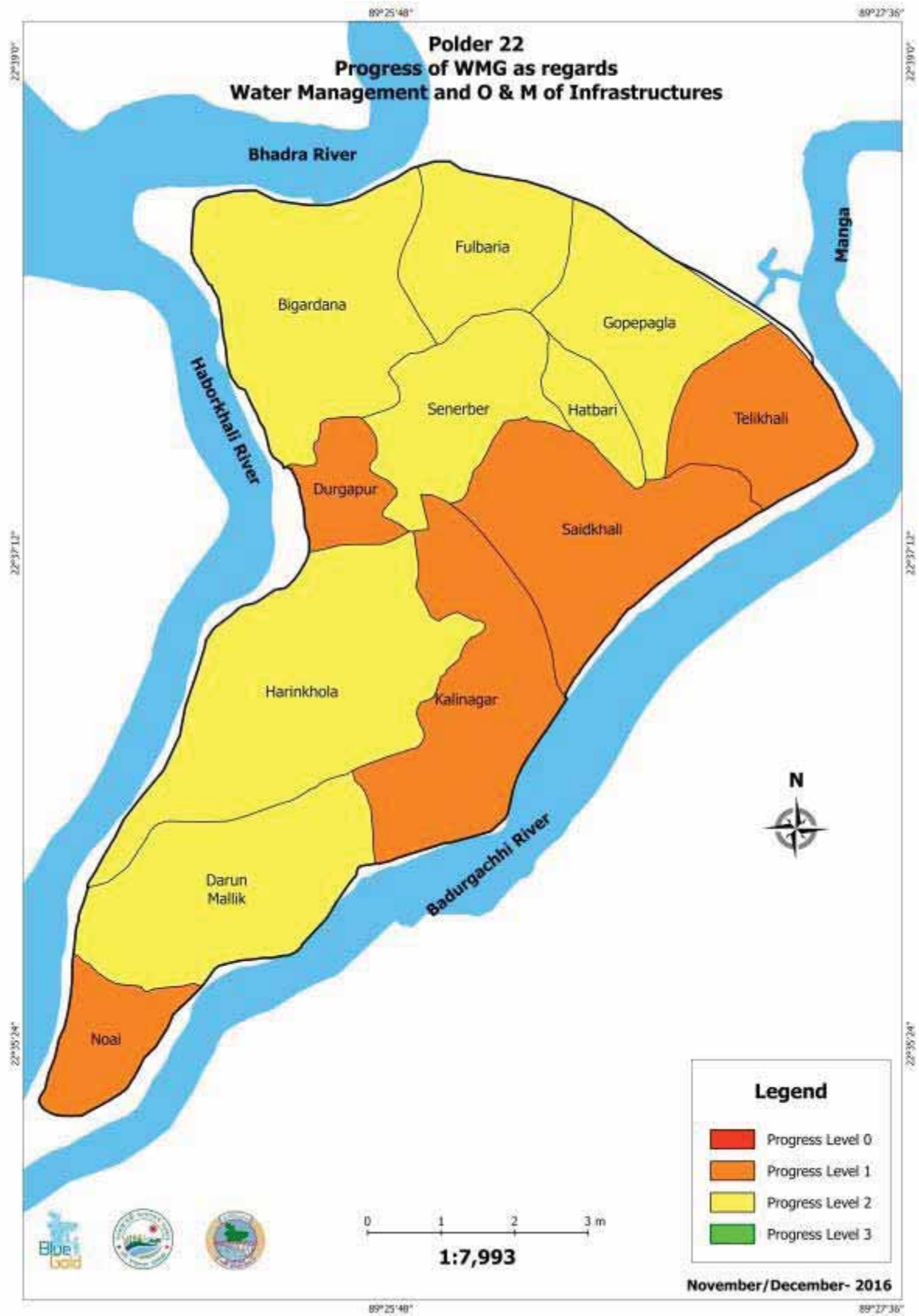
3.3.14 Polder 55/2C



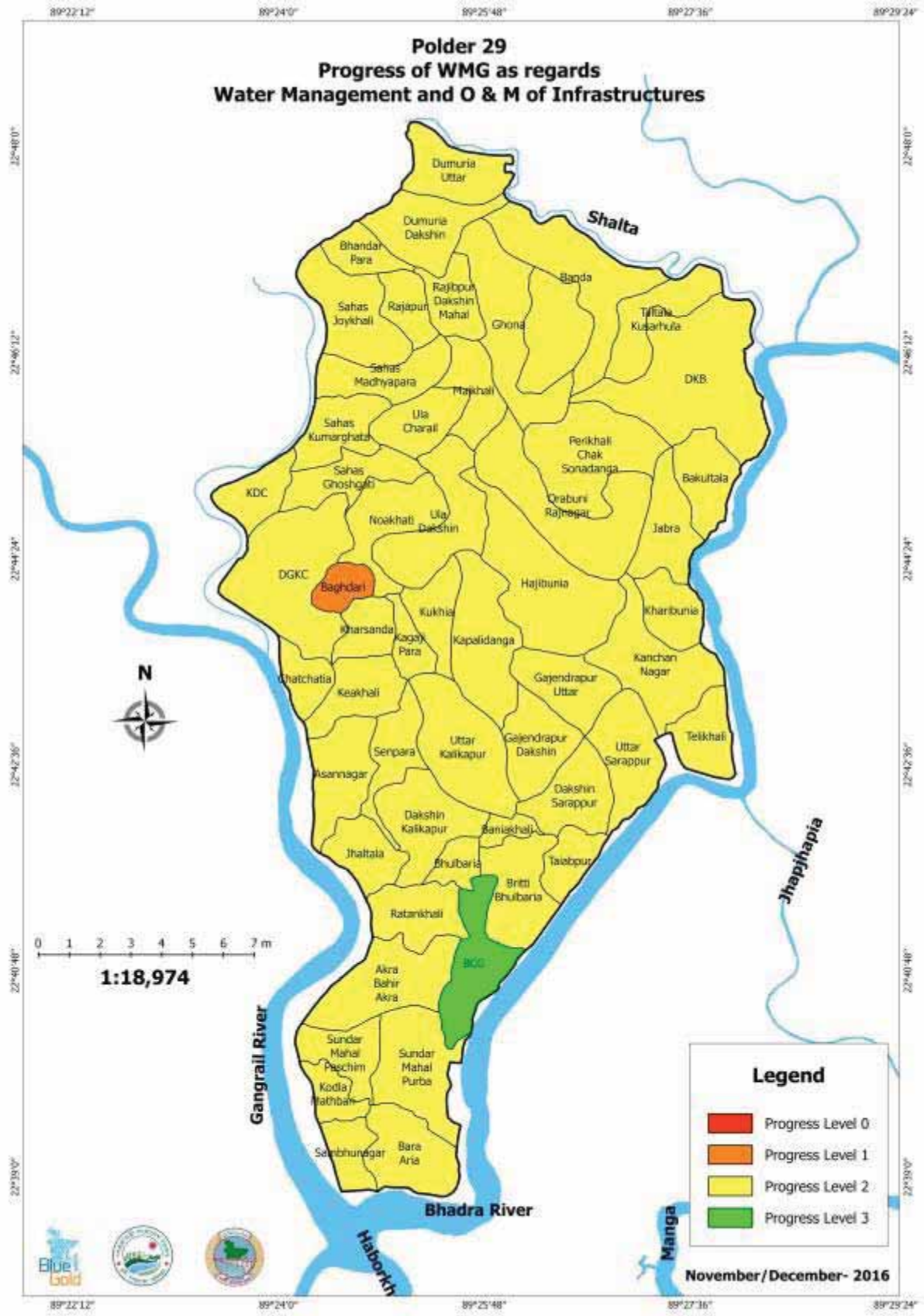
Annex 3.4

Water Management and O&M of Infrastructure

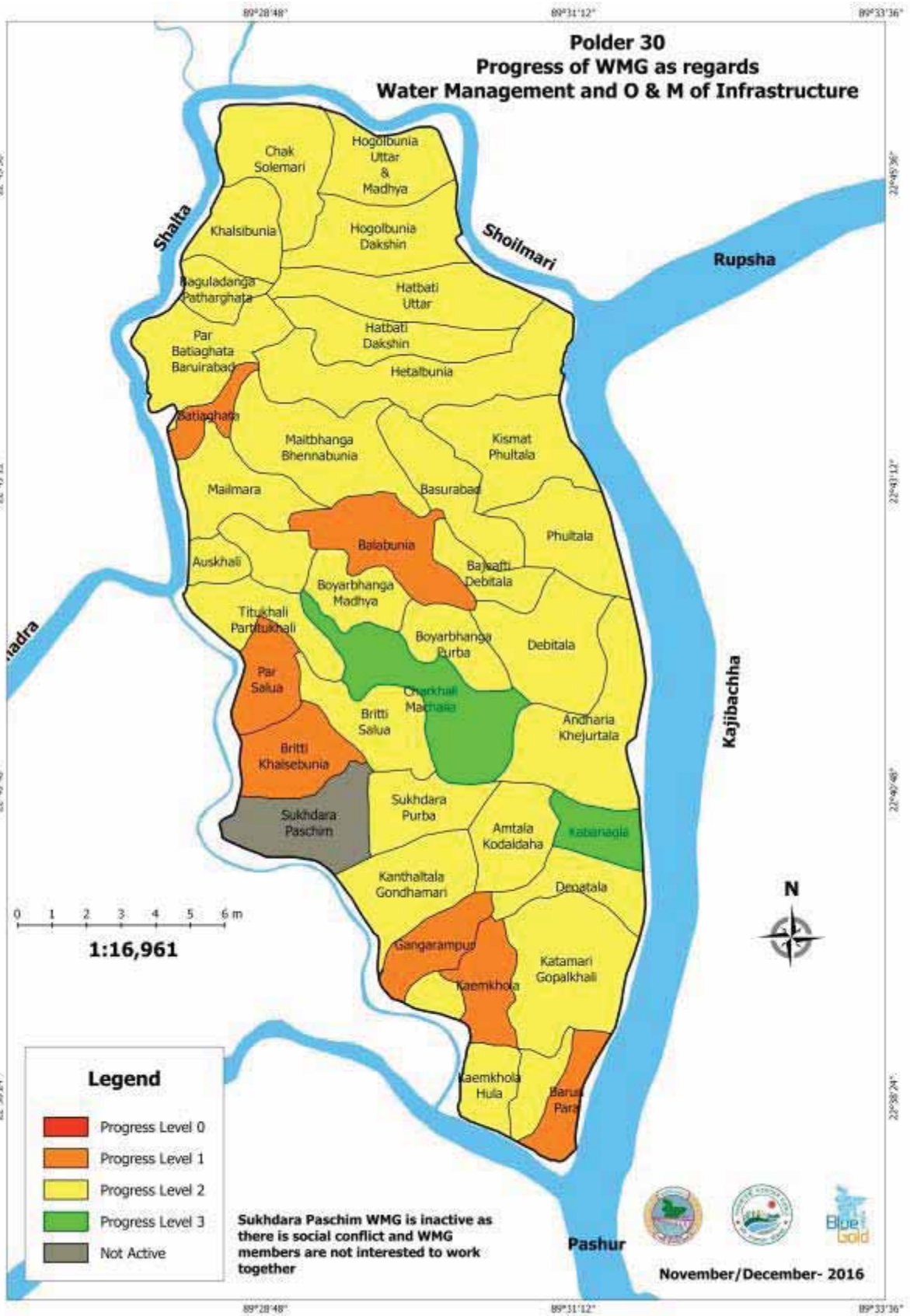
3.4.1 Polder 22



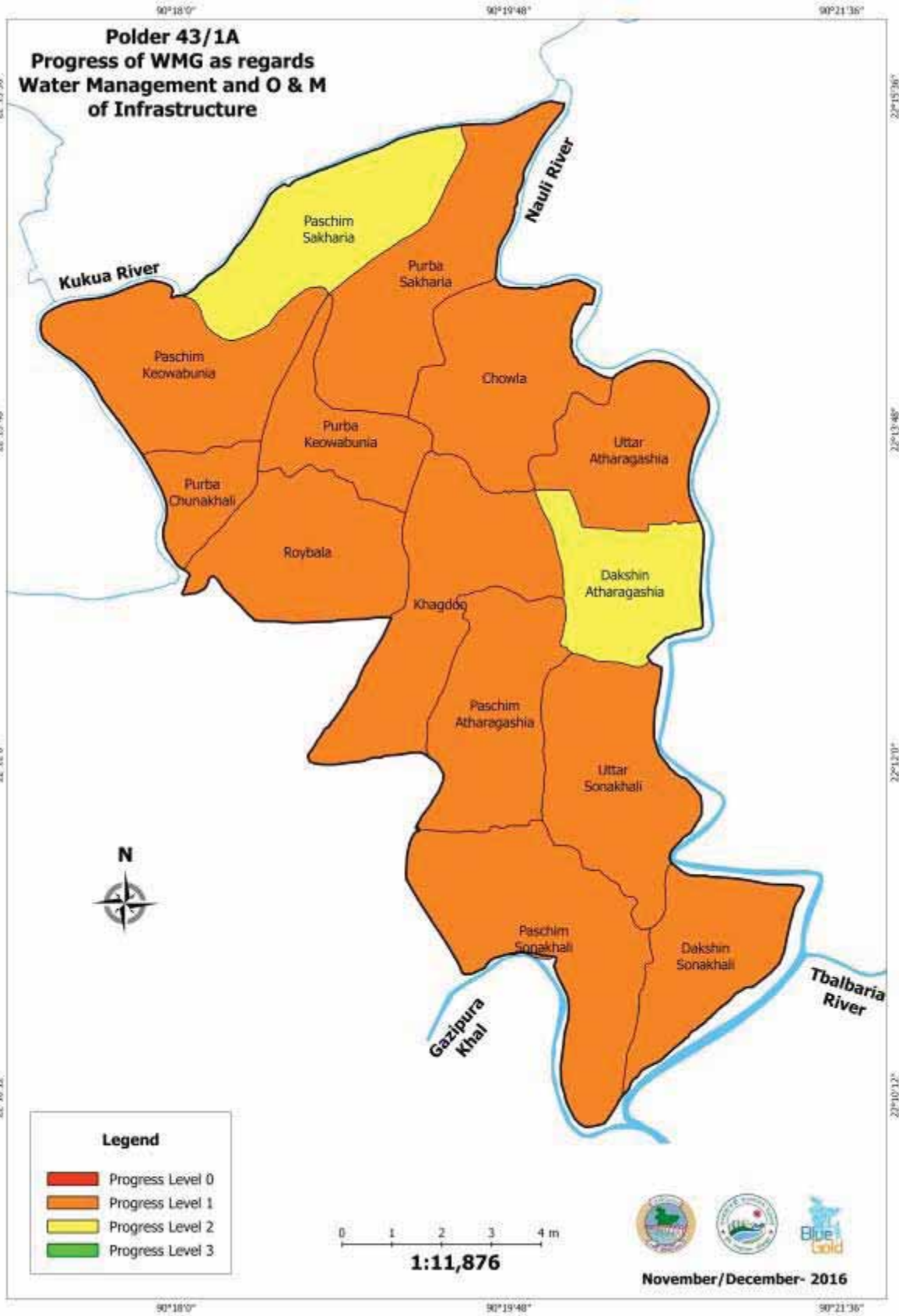
3.4.2 Polder 29



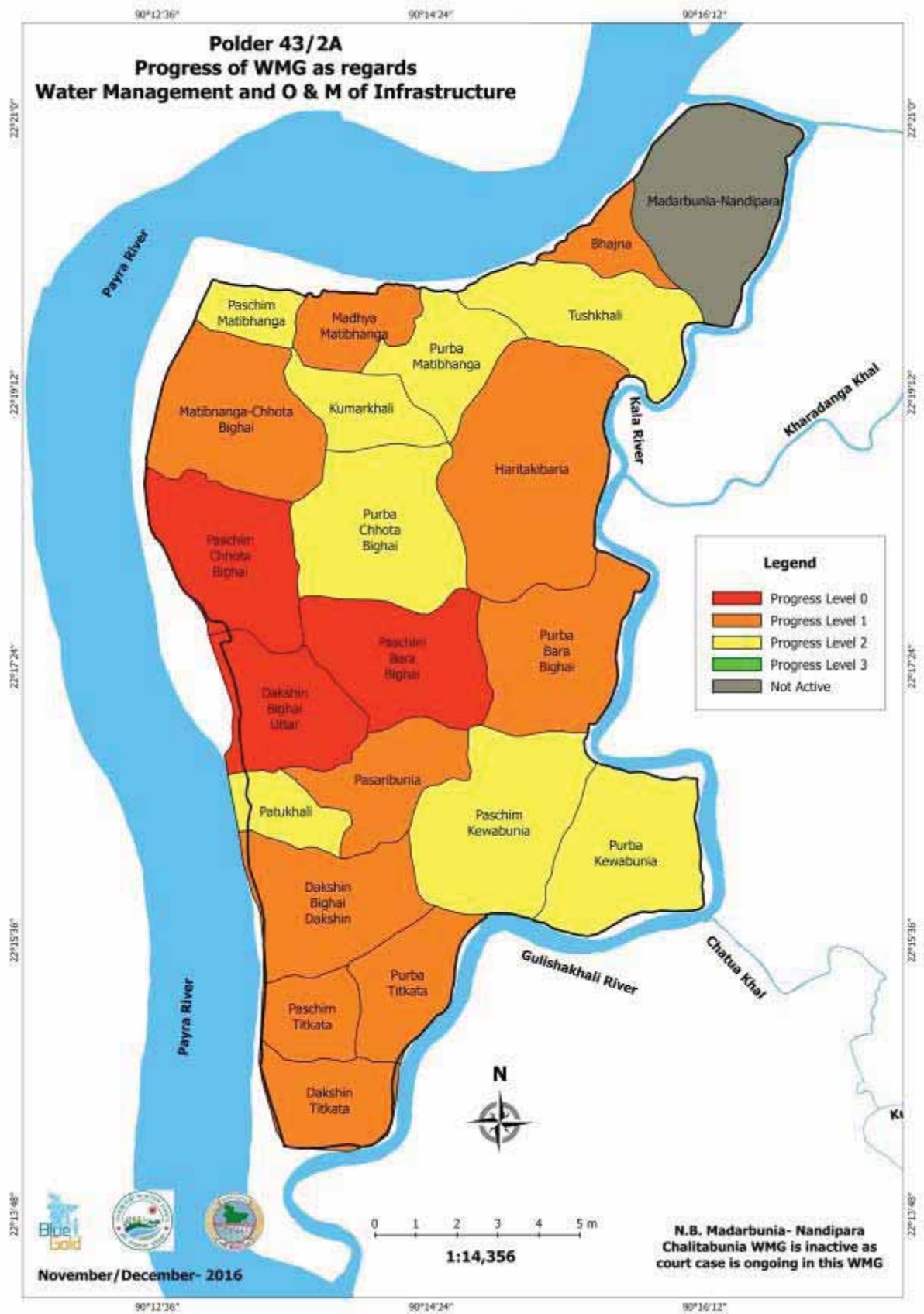
3.4.3 Polder 30



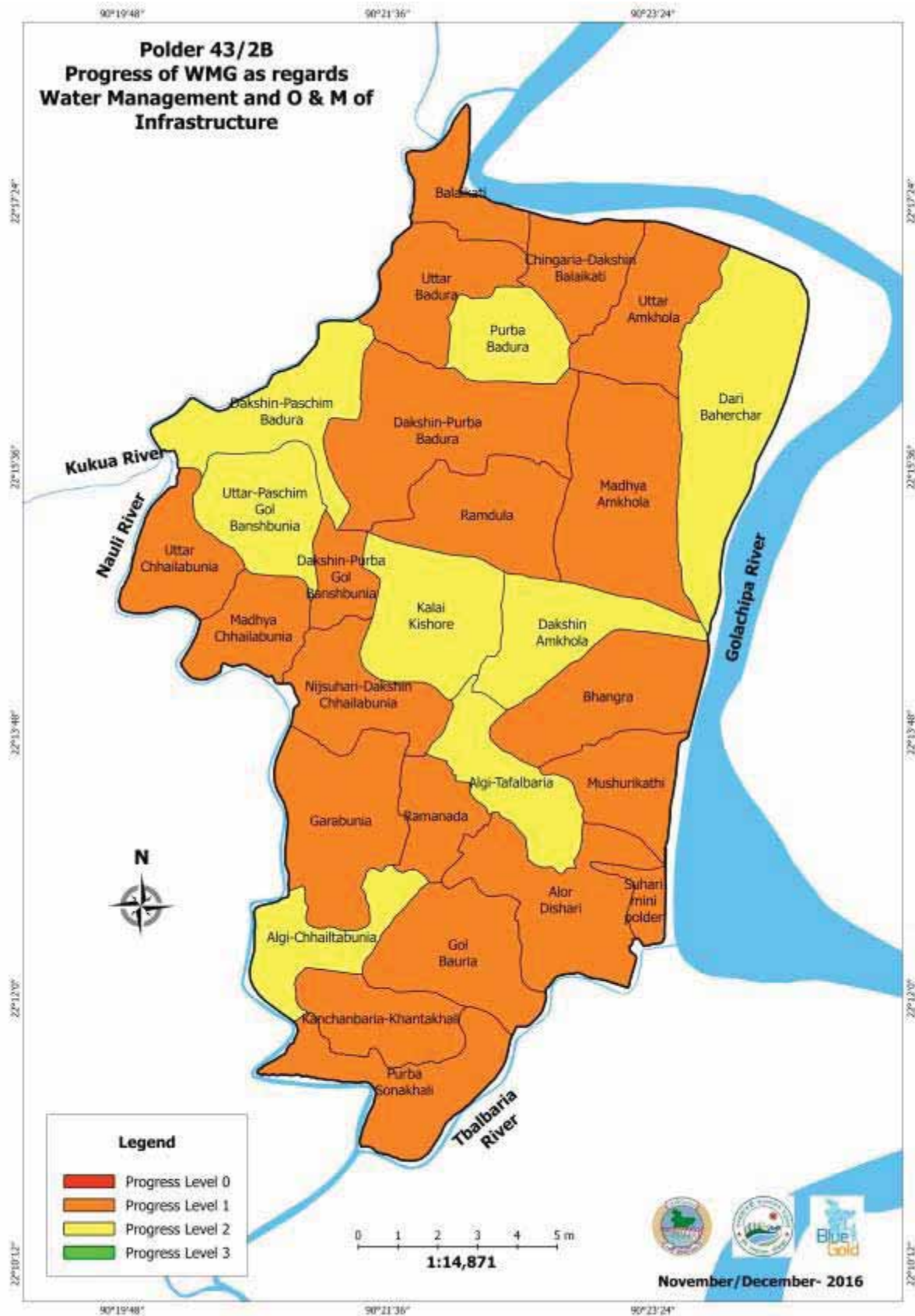
3.4.4 Polder 43/1A



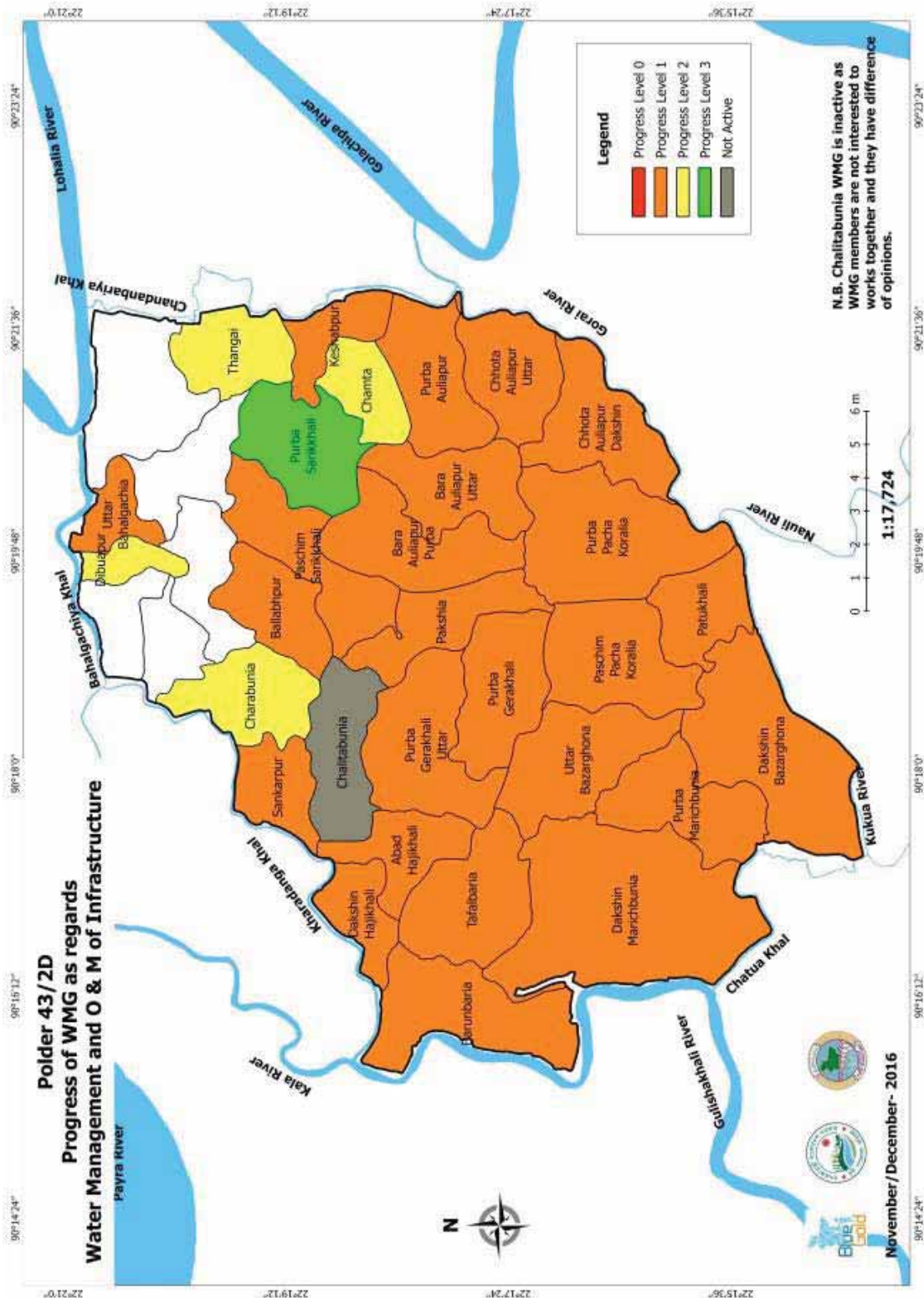
3.4.5 Polder 43/2A



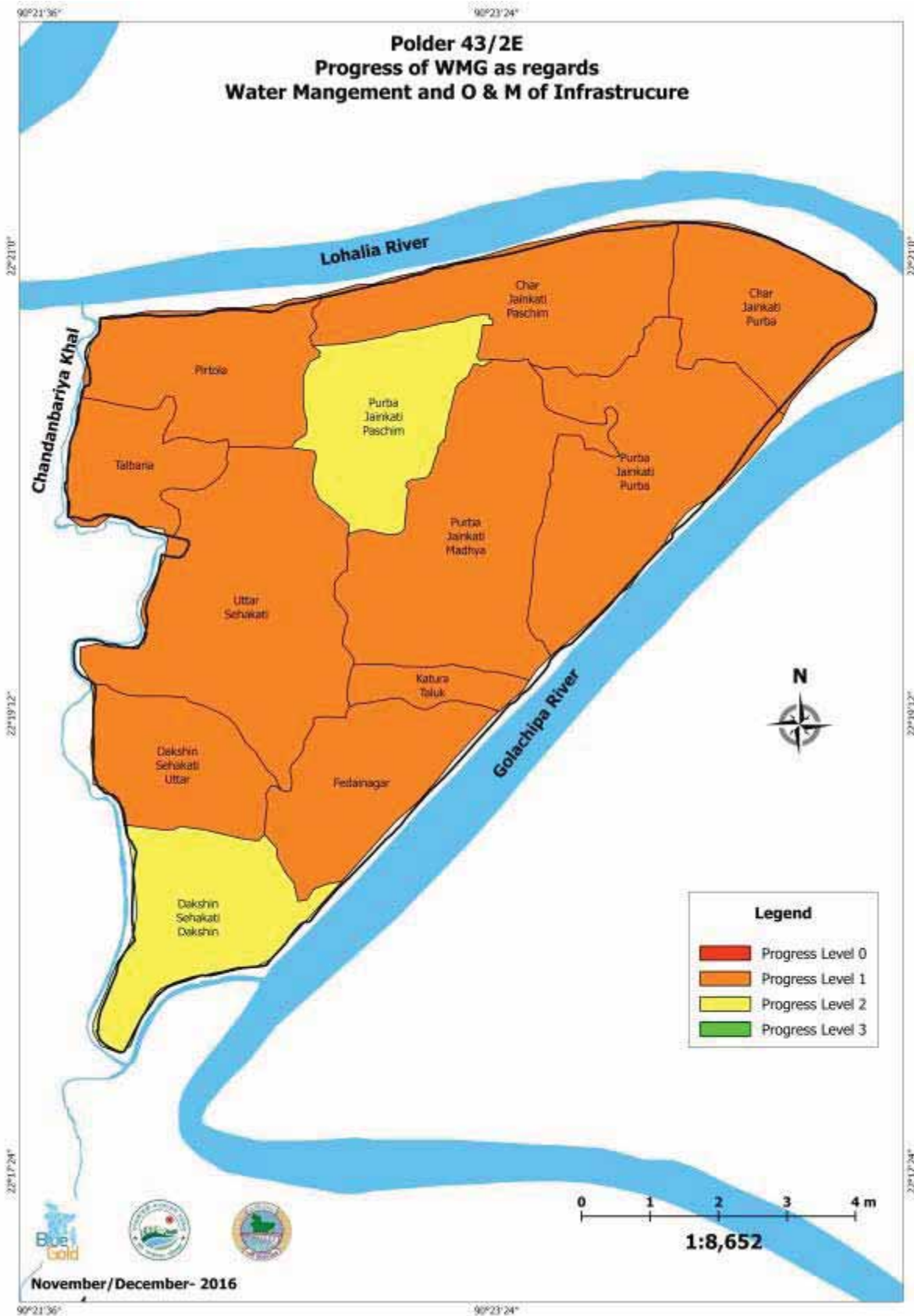
3.4.6 Polder 43/2B



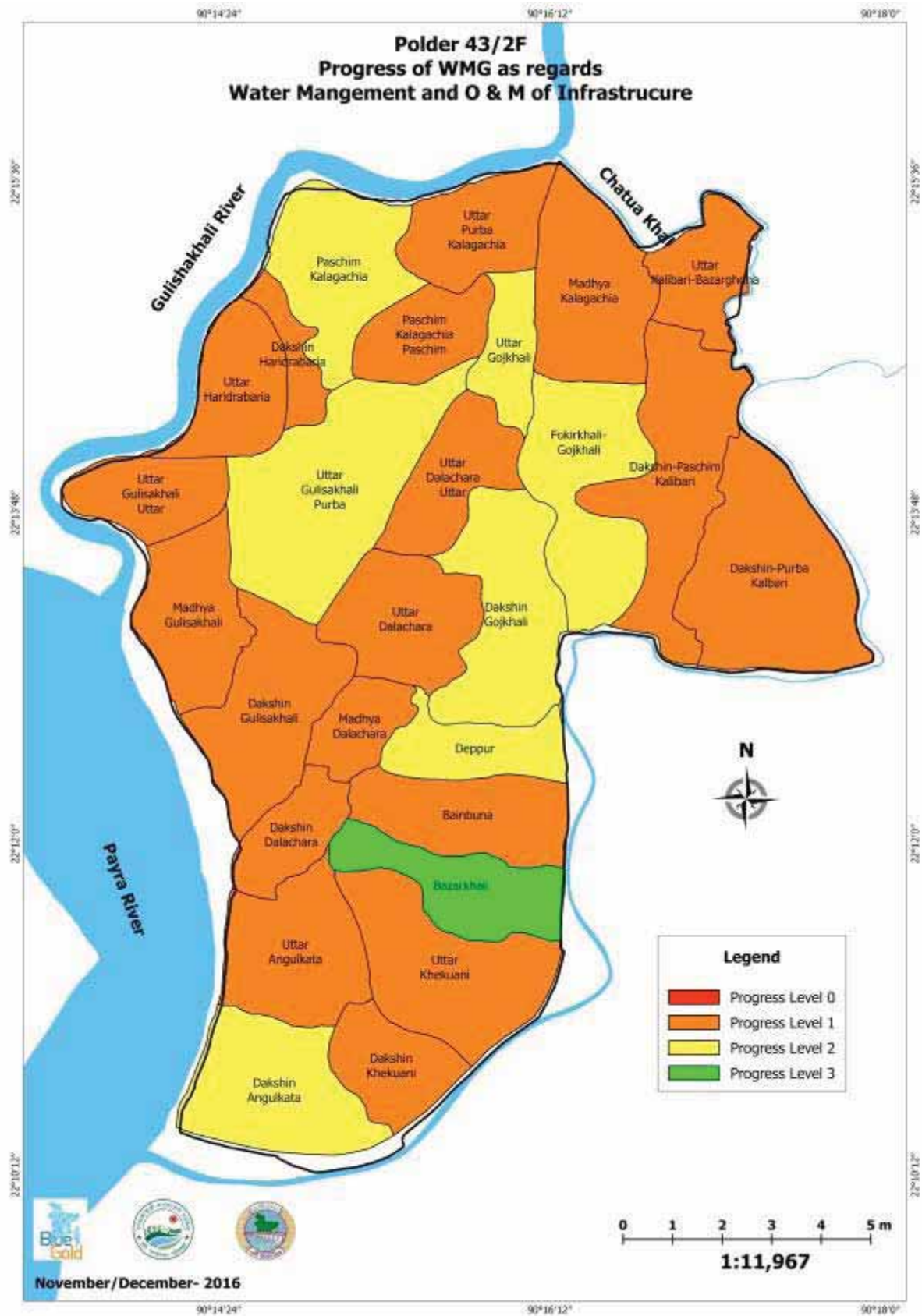
3.4.7 Polder 43/2D



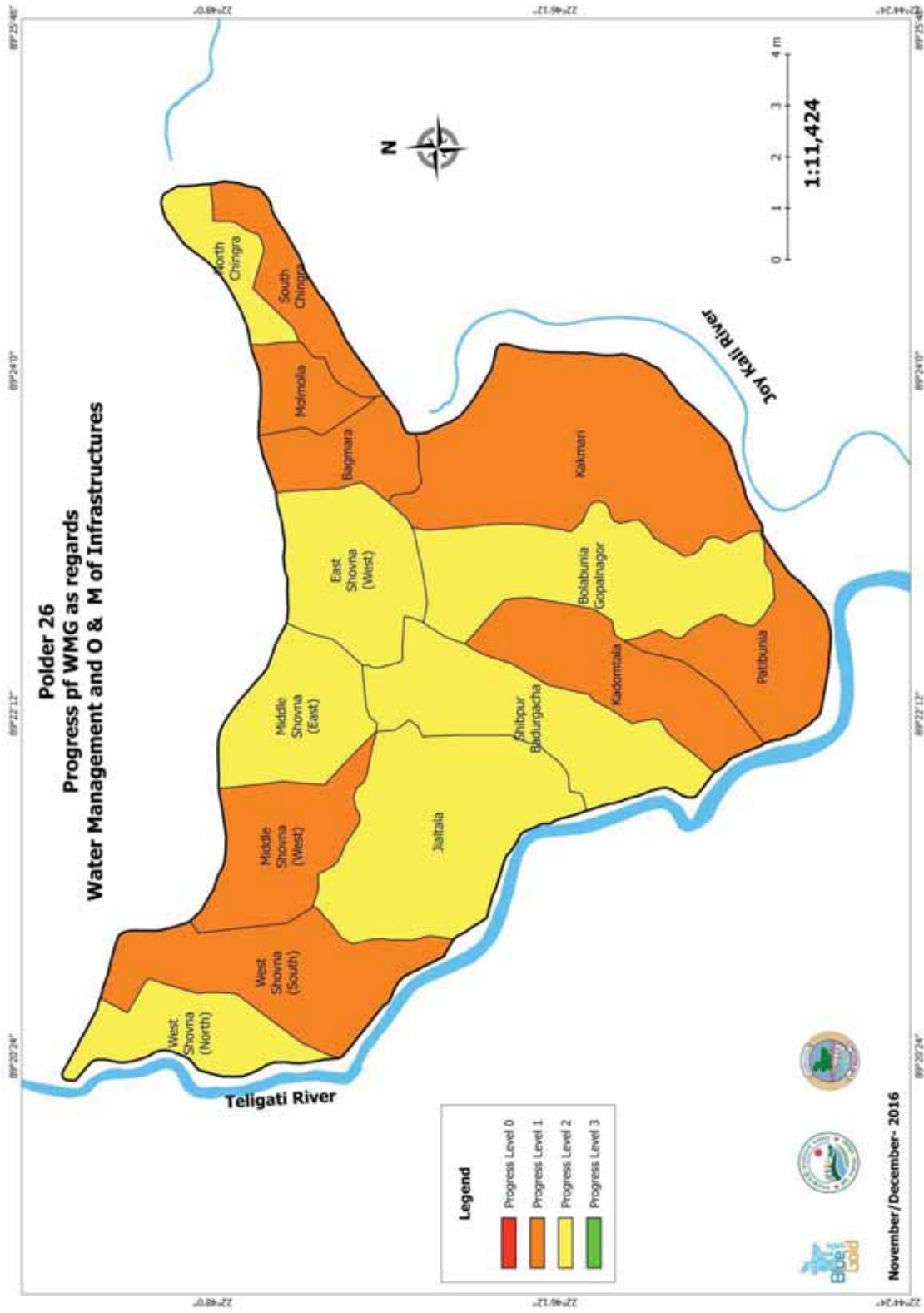
3.4.8 Polder 43/2E



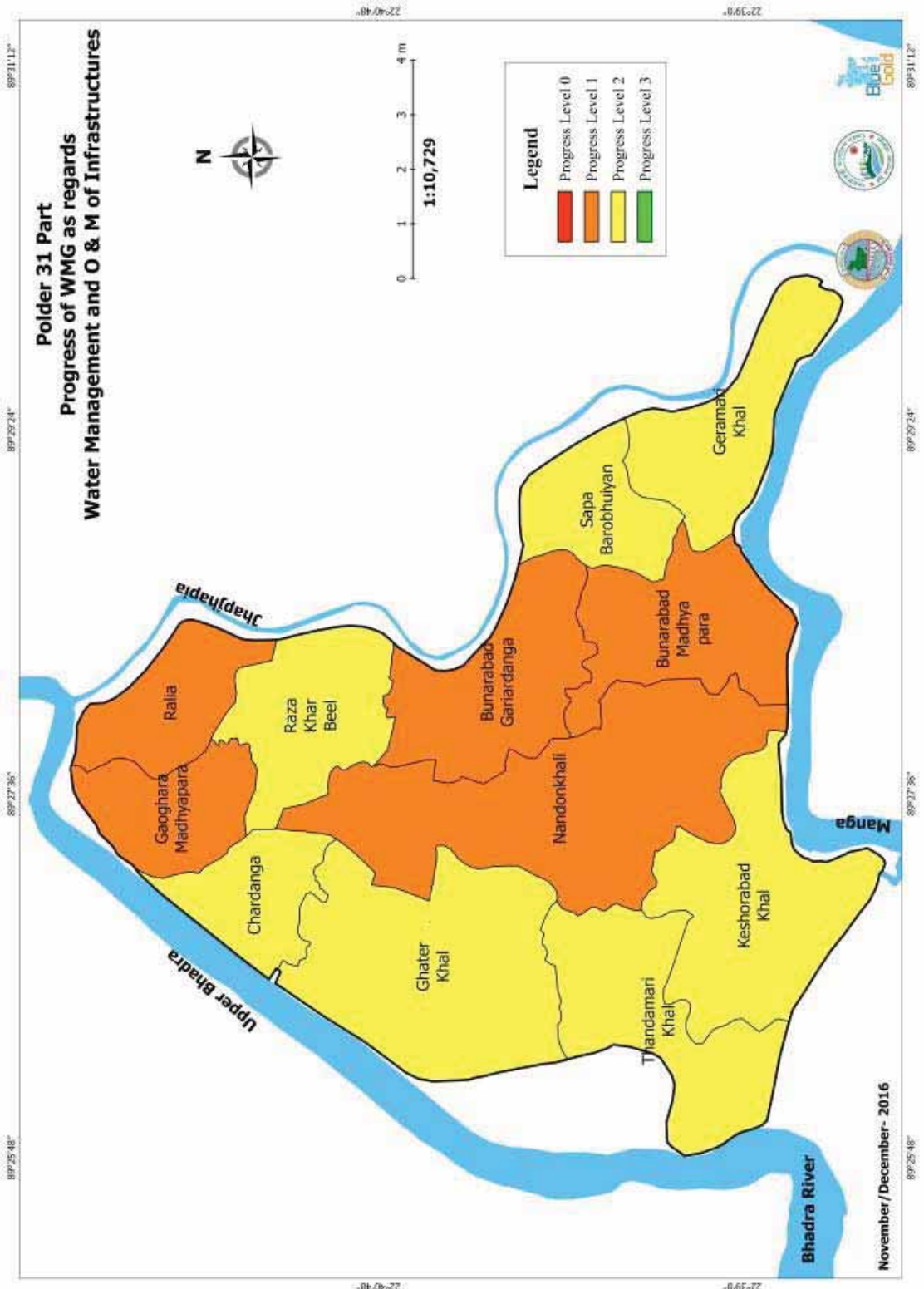
3.4.9 Polder 43/2F



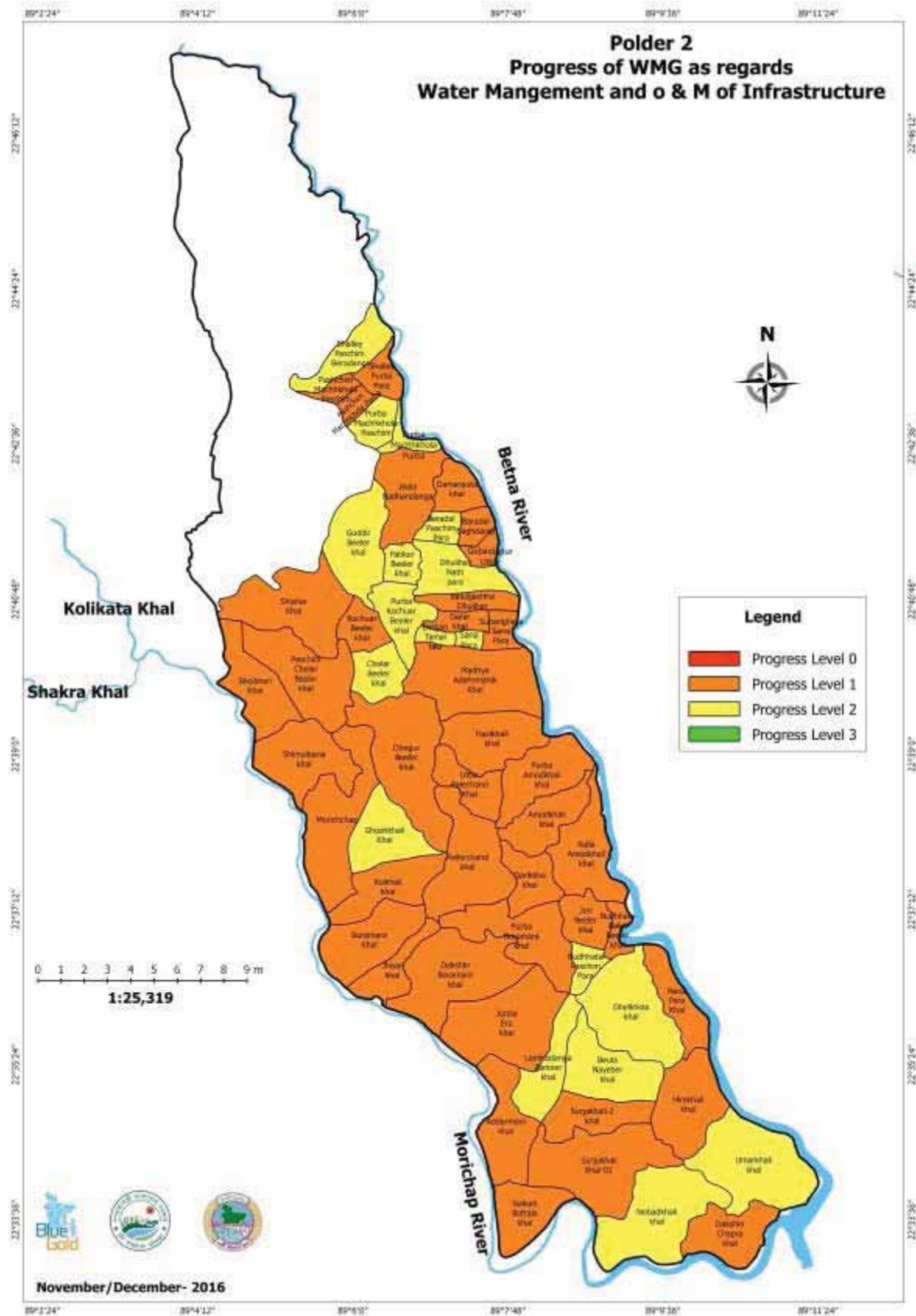
3.4.10 Polder 26



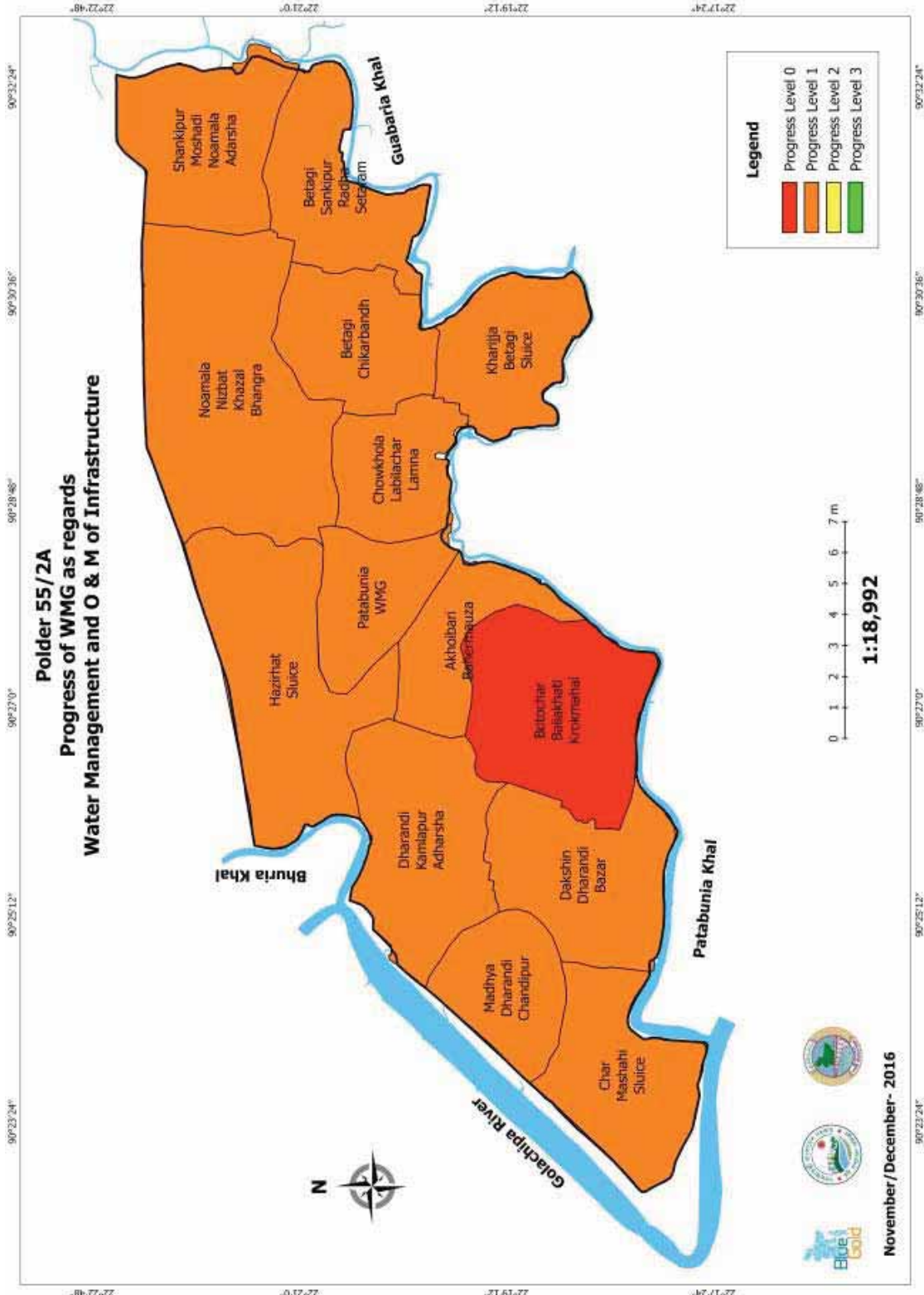
3.4.11 Polder 31 Part



3.4.12 Polder 2



3.4.13 Polder 55/2A



3.4.14 Polder 55/2C

